

RAPORT ANUAL 2015

Cluj-Napoca
str. Ilie Măcelaru nr. 28A

Tel: 0264-205.069
Fax: 0264-205.998

electricatn@tnd.electrica.ro
www.edtn.ro

CUPRINS

1. Mesajul Directorului General.....	4
2. Prezentarea societății.....	5
2.1. Date generale societate: denumire, obiect de activitate, acționariat.....	5
2.2. Capitalul social.....	6
2.3. Rezultate operaționale - realizări.....	8
2.4. Managementul riscului.....	9
3. Activitatea de distribuție a energiei electrice.....	11
3.1. Exploatare – mentenanță.....	11
3.1.1. Realizarea programului de exploatare și mentenanță.....	11
3.1.2. Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii.....	13
3.1.3. Realizarea programului de lucrări cu terți.....	13
3.1.4. Evenimente accidentale.....	14
3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice.....	14
3.3. Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM – IP).....	16
3.3.1. Activitate relevantă.....	16
3.3.2. Categoriile de lucrări mai importante.....	17
3.4. Activitatea de conducere operativă.....	17
3.5. Puncte tari.....	19
4. Activitatea de dezvoltare.....	21
4.1. Program de investiții 2014 - surse de finanțare și realizări.....	21
4.2. Activitatea desfășurată în domeniul energetic – acces la rețea.....	28
4.3. Achiziții publice derulate.....	29
4.4. Relația cu reglementatorul.....	30
5. Activitatea financiar-contabilă.....	34
5.1. Poziția financiară.....	35
5.2. Bugetul de venituri și cheltuieli.....	37
5.3. Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor.....	42

5.4.	Principalii indicatori.....	42
6.	Salariații Filialei.....	44
7.	Infrastructura IT și de telecomunicații.....	47
7.1.	Sisteme și subsisteme informatice.....	47
7.2.	Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AMI.....	47
7.3.	Sistemul SAP.....	48
7.4.	Subsistemul IGEA.....	50
7.5.	Sistemul de telecomunicații.....	51
8.	Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă.....	55
9.	Protecția mediului.....	57
10.	Asigurarea securității infrastructurilor.....	58
11.	Direcții strategice 2016.....	58
12.	Raportul auditoriului independent.....	61

1. Mesajul Directorului General

Compania noastră asigură distribuția energiei electrice tuturor consumatorilor din zona de Nord-Vest a Transilvaniei, având un portofoliu de peste 1,2 milioane de utilizatori. Acest fapt îi conferă un statut privilegiat, dar în același timp, presupune responsabilități majore față de cei pe care îi deservește. În acest context, înțelegem să punem un accent deosebit pe îmbunătățirea permanentă a serviciilor pe care le oferim și să ne adaptăm realităților strategice din domeniul energetic.

Electrica Distribuție Transilvania Nord desfășoară constant proiecte ambițioase de investiții, pentru a dezvolta arealul în care operează. An de an ne propunem să realizăm lucrări din ce în ce mai complexe, care să corespundă statutului nostru de companie de top. Totodată, suntem preocupați de respectarea strictă a standardelor de performanță aplicabile domeniului nostru de activitate.

Proiectele pilot pe care le promovăm demonstrează atât interesul nostru pentru inovație și modernitate, cât și eforturile pe care le depunem pentru a ne alinia contextului socio-economic în permanentă schimbare.

În același timp, suntem mândri de tradiția de peste un secol a companiei noastre, la care au contribuit generații de specialiști. Este datoria noastră să continuăm acest efort, cu profesionalism și dăruire. Este un capital de imagine neprețuit pe care trebuie să știm să-l fructificăm.

Toate aceste principii fac parte din strategia pe termen lung a companiei și au ca scop consolidarea statutului de leader al Filialei Electrica Distribuție Transilvania Nord.

Emil MERDAN
Director General

2. Prezentarea societății

2.1. Date generale societate - denumire, obiect de activitate, acționariat

1. Denumirea: SOCIETATEA FILIALA DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI ELECTRICE „ELECTRICA DISTRIBUȚIE TRANSILVANIA NORD” S.A., filială a Societății Energetice Electrica S.A;

2. Sediul social al firmei: jud. Cluj, loc. Cluj-Napoca, str. Ilie Măcelaru, nr. 28A, cod poștal 400380; fax: 0264/205.004, telefon : 0264/205.002;

3. Cod de înregistrare fiscală: RO 14476722;

4. Nr. Înregistrare la Registrul Comerțului: J12/352/2002;

5. Obiectul principal de activitate al firmei conform codului CAEN: 3513 „Distribuția energiei electrice” pe baza licenței de distribuție nr. 453/2002 cu o valabilitate de 25 de ani; Electrica Distribuție Transilvania Nord, în calitate de concesionar, a încheiat în anul 2005 un contract de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului (în calitate de concedent) pe o perioadă de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioada egală cu cel mult jumătate din această perioadă. Contractul a fost actualizat în anul 2008 printr-un act adițional. Electrica Distribuție Transilvania Nord îndeplinește rolul de operator de distribuție, asigurând distribuția energiei electrice tuturor clienților din zona de Nord Vest a Transilvaniei, activitate care constituie un monopol natural. Pe lângă aceasta, societatea poate desfășura și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate.

6. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. are în componența sa 6 sucursale de distribuție a energiei electrice, fără personalitate juridică: Cluj-Napoca, Oradea, Baia Mare, Satu Mare, Bistrița și Zalău.

7. Înființarea societății – temeiul juridic de constituire:

- Hotărârea nr. 1.342/27.12.2001 privind reorganizarea Societății Energetice Electrica S.A.

- Hotărârea nr. 675/28.06.2007 privind reorganizarea prin divizare parțială a societăților comerciale de distribuție și furnizare a energiei electrice, filiale ale Societății Energetice Electrica S.A.

Arealul pe care filiala își desfășoară activitatea de distribuție a energiei electrice, conform Contractului de Concesiune a acestui serviciu și în baza licențelor de distribuție acordate de

Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, este de 34.160 km², în zona de nord-vest a Transilvaniei și deservește 1.232.610 consumatori.



Misiunea principală a filialei este aceea de a realiza serviciul de distribuție a energiei electrice tuturor clienților, la parametri calitativi superiori, conform standardelor internaționale care operează pe piața energiei.

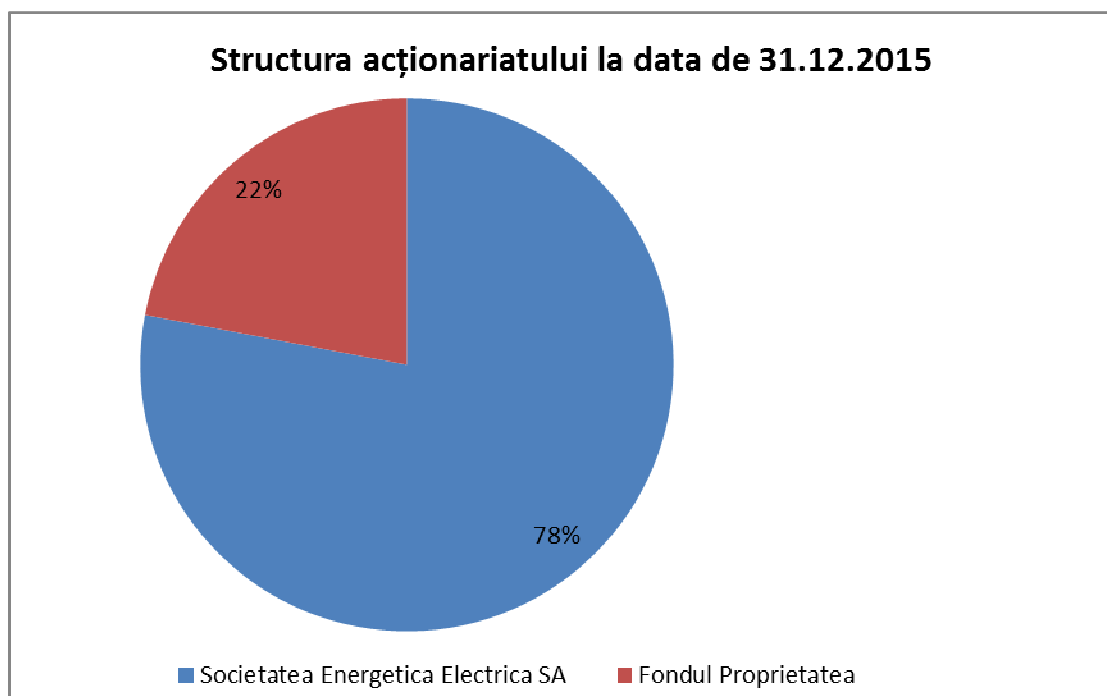
Toate activitățile care concură la realizarea acestui obiectiv major, ca și personalul care asigură realizarea lui, vor fi supuse rigorilor cerute de standardele de calitate, convinși fiind de faptul că aceasta este filosofia pe termen lung, pentru a fi competitivi pe piață și pentru a oferi clienților confortul așteptat.

2.2 Capitalul social

Capitalul social la data de 31.12.2015 este în valoare de 371.264.060 lei, vărsat integral și este împărțit în 37.126.406 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea de 10,00 lei.

Societatea Energetică Electrică S.A. deține 78% din capitalul social al Societății Filiala de Distribuție a Energiei Electrice “Electrică Distribuție Transilvania Nord” S.A., în timp ce Fondul Proprietatea S.A. deține 22%.

Denumirea acționarului	Capital social		
	lei	Nr. acțiuni	%
Societatea Energetică Electrica S.A.	289.585.930	28.958.593	78%
Fondul Proprietatea	81.678.130	8.167.813	22%
TOTAL	371.264.060	37.126.406	100%

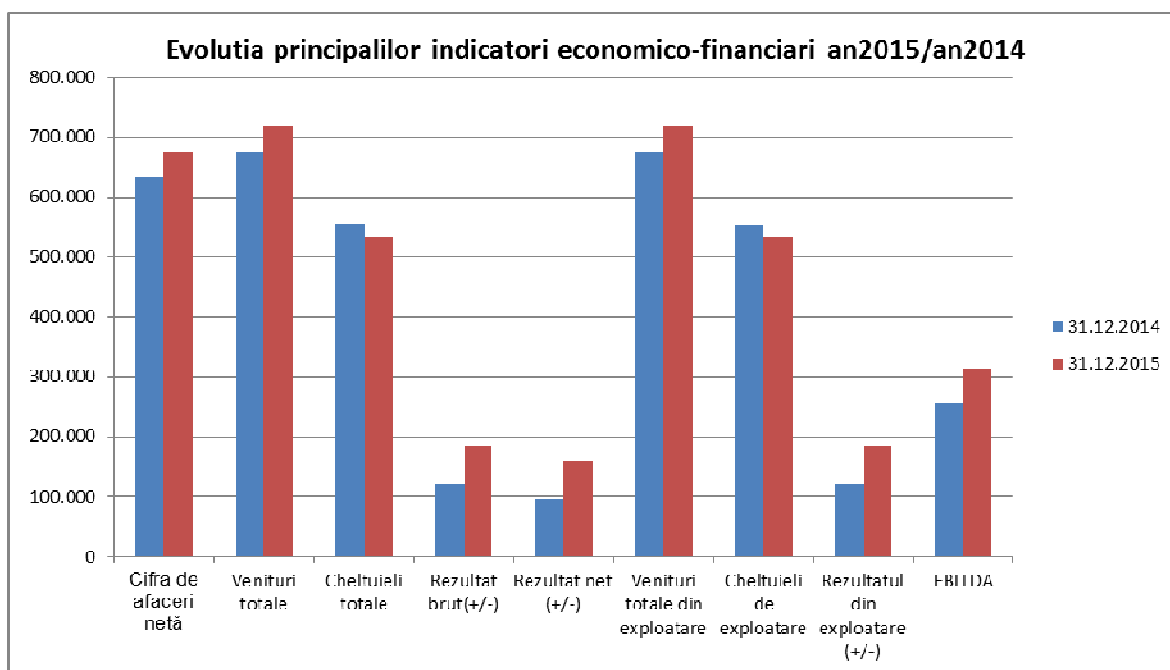


Începând cu luna iulie a anului 2014, Societatea Energetică Electrica S.A. a fost listată la Bursa de Valori București, structura acționariatului acesteia la data de 31.12.2015 fiind: 48,78% Statul Român prin intermediul Ministerului Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri, 51,22% aparținând persoanelor juridice și persoanelor fizice. (Acționari semnificativi: Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare – Londra, GBR, cu 8,66% și GBR și BNY MELLON DRS - NEW YORK, USA cu 5,75%).

2.3 Rezultate operaționale - realizări

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari (conform OMFP 1.802/2014 cu modificările ulterioare) în ultimii doi ani este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Indicator	mii lei		
		31.12.2014	31.12.2015	Variatie
		mii lei	mii lei	%
1	Cifra de afaceri netă	632.987	675.406	6,70%
2	Venituri totale	674.790	720.224	6,73%
3	Cheltuieli totale	554.426	534.161	-3,66%
4	Rezultat brut(+/-)	120.364	186.063	54,58%
5	Rezultat net (+/-)	95.331	158.821	66,60%
6	Venituri totale din exploatare	673.035	719.108	6,85%
7	Cheltuieli de exploatare	553.384	532.495	-3,77%
8	Rezultatul din exploatare (+/-)	119.651	186.613	55,96%
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = Venit – Cheltuieli (exclusiv taxe, dobânzi, amortizare)	255.389	313.545	22,77%



Cifra de afaceri a înregistrat o evoluție pozitivă, creșterea înregistrată fiind de 6,7% în anul 2015 față de anul 2014, în condițiile în care rata inflației comunicată de Institutul Național de Statistică pentru anul 2015 este de -0,6%. Veniturile totale au înregistrat aproximativ aceeași creștere cu cea a cifrei de afaceri, cheltuielile totale înregistrând o scădere de 3,66%.

Nivelul rentabilității a crescut ca urmare a managementului eficient al resurselor, a relațiilor cu mediul extern și a capacității de adaptare la cerințele pieții. Astfel, profitul brut și profitul net au înregistrat o evoluție pozitivă, ajungând în anul 2015 la o creștere de 54,58%, respectiv 66,6% mai mult față de anul 2014, iar profitul din exploatare a înregistrat o creștere de 56% față de anul 2014.

De asemenea, o evoluție pozitivă au avut-o veniturile din exploatare, creșterea acestora în anul 2015 față de anul 2014, fiind de 6,85%, față de evoluția cheltuielilor din exploatare, care au înregistrat o scădere de 3,77%.

2.4. Managementul riscurilor

Managementul riscului reprezintă un element al cadrului de guvernare corporativă cu ajutorul căruia sunt gestionate riscurile semnificative la care este expusă organizația, scopul final fiind menținerea acestor riscuri la un nivel acceptabil. Managementul riscului este un proces continuu și ciclic, cuprinzând activități coordonate pentru a direcționa și a controla organizația în ceea ce privește identificarea riscurilor ce ar putea afecta atingerea obiectivelor și modul de gestionare a acestora.

Societatea FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA estimează următoarele riscuri și constrângeri care pot avea impact asupra activității societății:

- apariția unor constrângeri legislative și de reglementare (modificarea Standardului de Performanță a serviciului de distribuție a energiei electrice, modificarea legislației privind achizițiile publice, a legii energiei și gazelor naturale etc.);
- apariția unor reglementări (incluzând prevederile celei de-a treia perioade de reglementare) care să afecteze punerea în aplicare a Planului de Afaceri;
- posibilitatea apariției unor efecte negative asupra concurenței în sectorul energetic la nivel european, din cauza tendințelor de concentrare din industria energetică;

- incertitudini asupra evoluției consumului de energie;
- apariția evenimentelor care să conducă la întreruperea alimentării cu energie electrică;
- defectarea grupurilor de măsurare sau gestionarea incorectă a contoarelor;
- nerealizarea CPT planificat;
- avarii stații;
- nerespectarea termenelor și condițiilor stabilite prin contractele încheiate de societate cu partenerii contractuali;
- elaborarea/actualizarea cu întârziere a procedurilor operaționale specifice față de necesitatea aplicării lor;
- neconformarea cu legislația de mediu și cu alte cerințe la care societatea a subscris;
- acționarea incorectă în cazul unor situații de urgență pe mediu.

Din acest punct de vedere, Societatea adoptă un sistem de management al riscurilor activ și ciclic. Sistemul de management al riscurilor se află într-o primă fază de implementare în cadrul Societății, acesta urmând a fi întărit prin analize aprofundate de risc, cu implicarea tuturor subunităților și a personalului angajat.

3. Activitatea de distribuție a energiei electrice

3.1. Exploatare-mentenanță

FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord are în patrimoniu și administrare instalațiile de distribuție a energiei electrice prin care energia este preluată de la producători, livrată consumatorilor finali, respectiv tranzitată înspre și dinspre alți operatori. Distribuția energiei electrice se realizează la nivelele de tensiuni standardizate:

- **înaltă tensiune:** 110kV;
- **medie tensiune:** 35 kV, 20 kV, 10 kV, 6 kV;
- **joasă tensiune:** 0,4 kV, prin care energia este livrată consumatorilor casnici și micilor consumatori.

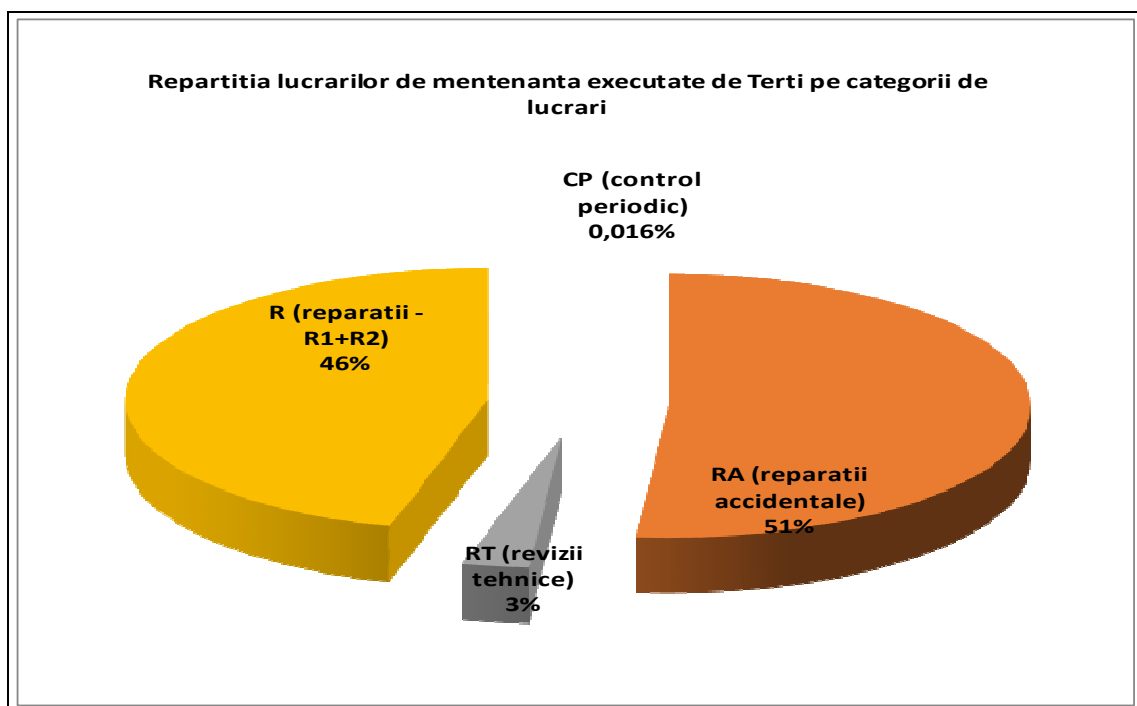
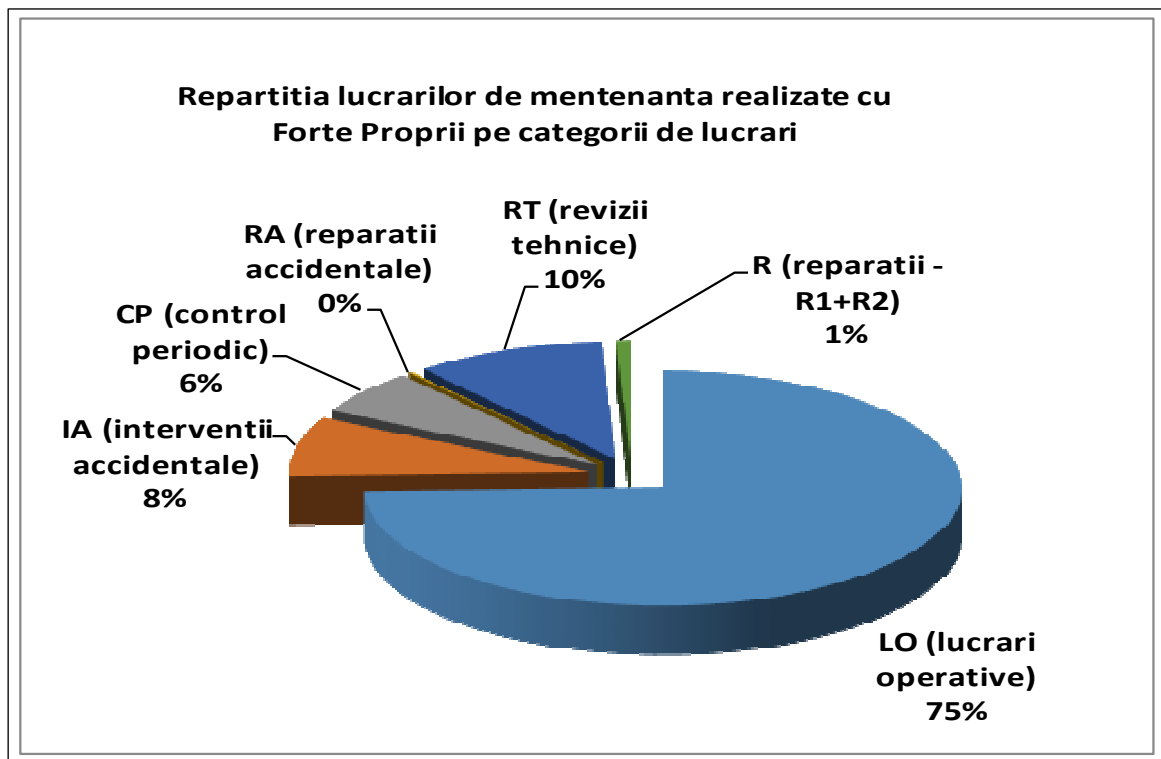
3.1.1. Realizarea programului de exploatare și mentenanță

Cheltuielile totale de exploatare și mentenanță reprezintă costuri OPEX. EDTN a efectuat pe parcursul anului 2015 lucrări de mentenanță capitalizată în valoare totală de 371 mii lei, valoare care a fost înregistrată în bugetul de investiții, cost CAPEX.

În tabelul de mai jos sunt prezentate cheltuielile totale de exploatare și mentenanță, planificat 2015 și realizat în 2015 (lucrări cu forțe proprii și lucrări cu terți):

	Total lucrari de exploatare - mentenanță	Lucrari cu FORȚE PROPRII	Lucrări cu TERȚI
Categoria de lucrări din PAM	Realizat 2015 [lei]	Realizat 2015 [lei]	Realizat 2015 [lei]
LO (lucrări operative)	26.156	26.156	0
IA (intervenții accidentale)	3.208	3.208	0
CP (control periodic)	1.694	1.686	8
RA (reparații accidentale)	25.320	68	25.252
RT (revizii tehnice)	4.290	2.819	1.471
R (reparații - R1+R2)	22.957	519	22.438
TOTAL	83.625	34.456	49.169

Structura cheltuielilor pentru realizarea programului de mentenanță din bugetele alocate pentru anul 2015 pentru lucrările de exploatare și mentenanță este următoarea:



În alocarea fondurilor pentru lucrări cu forțe proprii (FP) și terți se constată o pondere mai ridicată alocată lucrărilor cu terți, respectiv 58% din totalul programului de asigurare a mentenanței. În anul 2015 ponderea lucrărilor executate cu forțe proprii este cu 8% mai mică, comparativ cu lucrările executate de terți.

3.1.2. Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii

Realizarea programului de lucrări de exploatare și mentenanță cu forțe proprii în anul 2015 este de 34.456 mii lei, reprezentând 90% din planul anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu forțe proprii:

- Se constată o orientare corectă a forțelor proprii spre lucrări operative de exploatare (LO) (75%);
- Ponderea lucrărilor de revizii tehnice (RT) și reparații de nivel 1 (R1) o reprezintă lucrările efectuate împreună cu formațiile proprii de electricieni PRAM-IP (protecții, relee, automatizări, măsurători și Informatică de Proces), respectiv lucrări de introducere a sistemului de teleconducere/telecomandă Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) în stațiile de transformare, puncte de alimentare, posturi de transformare și a echipamentelor de comutație din rețelele aeriene de medie tensiune.

3.1.3. Realizarea programului de lucrări cu terți

Realizarea programului de mentenanță cu terți cumulat pe 2015 este de 49.169 mii lei, reprezentând practic o realizare integrală a planului anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu terți:

- Față de bugetul alocat pentru fiecare categorie de lucrare, se constată o modificare a ponderilor prin realizarea unor lucrări în detrimentul altora. **Valoarea lucrărilor de RA a crescut** față de cea planificată, în schimb **a scăzut procentual valoarea realizată a lucrărilor de R (R₁+ R₂) și RT.**
- Ponderea planificată și valoarea cea mai mare a bugetului a fost alocată pentru lucrări de **reparații R₁ și R₂**, respectiv **60%**, din valoarea serviciilor de mentenanță cu terți.
- Lucrările de **R₂** prin natura lor, au o durată lungă de timp de execuție, și în consecință nu sunt decontate integral până la finele anului, ceea ce explică nerealizări la această categorie de lucrări.

3.1.4. Evenimente accidentale

În anul 2015 se constată o ușoară creștere a numărului de incidente față de anul 2014, precum și o creștere a energiei nelivrate utilizatorilor, din cauza evenimentelor accidentale înregistrate în instalațiile electrice subterane de medie tensiune:

	anul 2014	anul 2015	evoluție
<i>INCIDENTE</i>	<i>1574</i>	<i>1646</i>	4.57%
<i>ENERGIE ELECTRICĂ NELIVRATĂ (kWh)</i>	1374219	1672470	21.70%

3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice

Procesul comercial (măsurare, citire, facturare serviciu de distribuție și participare pe piețele centralizate pentru achiziția de energie electrică pentru consumul propriu tehnologic) se desfășoară pentru un număr de peste 1 milion de utilizatori.

Pe nivelele de tensiune înaltă, medie și joasă (ÎT, MT și JT), energia distribuită în 2015 a fost de **4,929** GWh reprezentând o creștere cu 4,97% față de anul 2014:

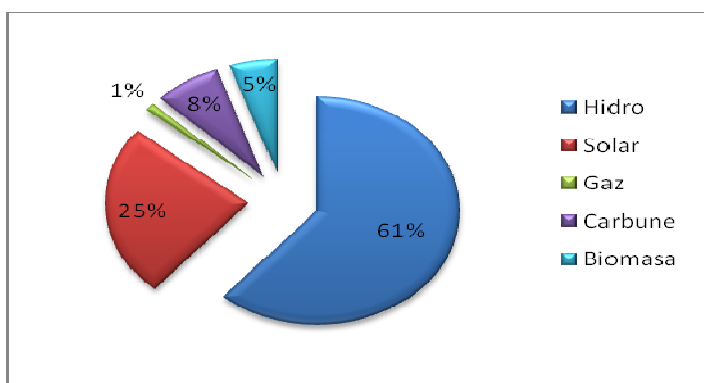
	2014	2015	2014	2015
	MWh	MWh	lei	lei
ÎT	522.617	547.039	10.792	11.543
MT	1.687.968	1.792.722	113.566	122.694
JT	2.485.266	2.589.451	444.255	467.637
Total	4.695.851	4.929.212	568.613	601.873

Chiar în condițiile creșterii energiei distribuite în anul 2015 față de 2014, consumul propriu tehnologic a scăzut procentual de la 11,34% la 11,08%.

În anul 2015 rețeaua de medie tensiune (MT) și joasă tensiune (JT) au contribuit major la preluarea energiei verzi produse de sursele regenerabile, astfel că a fost înregistrată o creștere a capacității de producție debitată, înregistrându-se o cantitate de 1.061 GWh reprezentând 90% din total energie produsă în zona de licență Transilvania Nord pe toate cele trei niveluri de tensiune. Cantitatea de energie electrică preluată din surse regenerabile este în creștere în anul 2015 față de anul anterior cu 0,054 GWh.

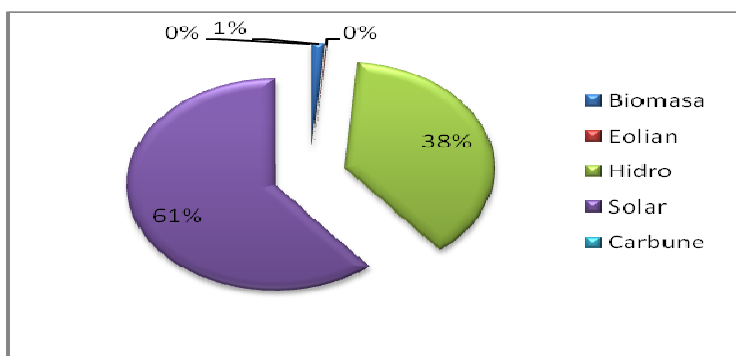
Ponderile cantităților de energie injectată în RED în 2015 pe tip de surse regenerabile sunt prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

Tip sursă	MWh
Hidro	650,834
Solar	259,998
Gaz	12,531
Cărbune	79,913
Biomasă	57,290
Total	1,060,566



Ponderile puterilor instalate pe tip de surse regenerabile sunt prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

Tip sursă	MW
Biomasă	4,8
Eolian	0,450
Hidro	136,33
Solar	221,18
Termal	0,050
	362,81



Se remarcă faptul că puterea electrică instalată în unitățile de producere bazate pe energie solară (centralele fotovoltaice) reprezintă cea mai mare pondere, respectiv 61% din total, urmată de producția din centrale hidroelectrice, 38% din total.

Se are în vedere continuarea lucrărilor de implementare a sistemelor Automatic Meter Reading (AMR) și Advanced Metering Infrastructure (AMI) pentru consumatori non-casnici și producători, precum și evaluarea rezultatelor implementării sistemelor de smart metering conform cerințelor ordinului ANRE nr. 145/2014.

3.3. Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de process (PRAM-IP)

3.3.1. Activitate relevantă

La sfârșitul anului 2015 sunt integrate în sistemul Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) (Schneider Electric) al Filialei de Distribuție a Energiei Electrice “Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A următoarele:

	Integrate	Total in FDEE-EDTN	Cluj	Oradea	Baia Mare	Satu Mare	Bistrița	Zalău
Stații de transformare	57	96	22	13	11	6	3	2
Reanclanșatoare	411	411	90	96	74	75	44	32
Separatoare telecomandate	307	307	29	159	44	31	27	17
Punct de alimentare (PA)/Post de Transformare (PT)	333	8265	181	39	30	12	4	67
Puncte Centrale SCADA/SAD/DMS	7	7	2	1	1	1	1	1

SAD=Sistem de Automatizare a Distribuției

DMS=Sistem de Management al rețelei de Distribuție

Teleconducerea echipamentelor din aceste instalații se realizează prin:

- ✓ Centre de prelucrare a datelor Zonale (110kV): Cluj-Napoca și Oradea;

- ✓ Centre de prelucrare a datelor Locale (MT): Cluj-Napoca, Turda, Oradea, Baia-Mare, Bistrița, Satu Mare și Zalău.

3.3.2. Categoriile de lucrări mai importante

- ✓ S-au început lucrările de pregătire pentru integrarea în SCADA a 29 de stații de transformare cu termen de finalizare 2017.
- ✓ S-au realizat verificări și reintegrări în SCADA a echipamentelor primare/secundare din cadrul lucrărilor de modernizare 110kV și crearea bare 20kV, precum și reintegrarea în SCADA a stației modernizate Beiuș.
- ✓ S-au finalizat lucrări de modernizare a rețelei de distribuție medie tensiune și s-au integrat în sistemul SCADA/DMS 87 de reanclanșatoare, 117 separatoare telecomandate și 51 de Puncte de alimentare /Posturi de Transformare (PA/PT).
- ✓ S-a extins rețeaua de comunicații wireless proprie Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A. pentru comunicația SCADA cu posturile de alimentare/ transformare (PA/PT) din Cluj-Napoca și Zalău.
- ✓ S-a finalizat integrarea tuturor echipamentelor telecomandate din sistemul EFACEC în sistemul SCADA/DMS EDTN.
- ✓ S-a finalizat montarea echipamentului de interfațare pentru schimbul de date între sistemul SCADA/DMS al Filialei de Distribuție Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. și Transelectrica pentru centralele electrice din surse regenerabile.

3.4. Activitatea de conducere operativă

Activitatea operativă a Serviciului Dispecer Zonal 110Kv (SDZ 110kV) s-a desfășurat în cadrul celor două camere de comandă ale Dispeceratelor Energetice de Distribuție (DED), Cluj-Napoca și Oradea, și poate fi sintetizată cantitativ prin următoarele date:

DED	Cluj	Oradea
Cereri în termen	1272	1966
Preveniri de incident	320	478
Foi de manevră de coordonare și execuție	421	740
Mesaje	919	1217

S-a utilizat SCADA în mod curent în activitatea operativă a DED, atât ca urmărire a parametrilor Rețelelor Electrice de Distribuție 110kV cât și pentru efectuarea comenzilor în stații. S-au preluat la Dispeceratul Energetic de Distribuție toate stațiile prevăzute a fi integrate în această etapă.

Activitatea compartimentului functional al SDZ 110kV si DED s-a materializat în calculul de regimuri de funcționare pentru retragerile din exploatare, calculul de reglaje la protecțiile Trafo 110kV/MT și distribuitorii de MT, precum și organizarea și reactualizarea tuturor procedurilor, instrucțiunilor și documentelor utilizate în activitatea de comandă operativă.

DED_L (Dispeceratele Energetice de Distribuție Locale) aferente fiecărei sucursale își desfășoară activitatea operațională asupra întregului volum de instalații de MT aferent sucursalei din care fac parte: linii electrice aeriene și subterane de MT, posturi de transformare, echipamentele de MT ale stațiilor de transformare, realizând în principal:

- coordonarea manevrelor de retragere din exploatare a echipamentelor din comanda operativă proprie, inclusiv regimurile aferente, în vederea realizării lucrărilor de mentenanță;
- realizarea operativă a schemelor sigure și economice de funcționare a instalațiilor;
- coordonarea manevrelor de lichidare a incidentelor, în conformitate cu instrucțiunile cadru și specifice existente, în instalațiile atribuite prin ordinele de investiție;

DED_L	Cluj (1+2)	Oradea (1+2)	Baia Mare	Satu Mare	Bistrița	Zalău	
Cereri în termen		2155	2903	1333	1027	600	750
Preveniri de incident		492	926	695	612	198	238
Foi de manevră de coordonare și execuție		646	159	368	310	275	236
Mesaje		1802	1041	492	424	525	810

SCADA/DMS/SAD se utilizează în mod curent în activitatea operativă a DED_L, atât ca urmărire a parametrilor Rețelelor Electrice de Distribuție MT, cât și pentru efectuarea

telecomenzilor asupra echipamentelor de comutație din liniile electrice de MT aeriene, posturile de transformare și echipamentele de MT din stațiile de transformare.

3.5. Puncte tari

Având în vedere specificul activității de distribuție de energie electrică, activitate reglementată care se desfășoară pe baza concesiunii serviciului de distribuție și a licenței de distribuție a energiei electrice, piața pe care activează societatea este unică și se realizează pe zona geografică aferentă licenței. Fiind o activitate de monopol, piața pe care activează societatea se supune regulilor stabilite de ANRE, reguli orientate cu precădere spre dezvoltarea și modernizarea bazei activelor care să asigure calitatea serviciului de distribuție.

Punctele tari aferente activității desfășurate de către Societatea noastră sunt:

- ✓ Monopol natural, conferit de licența de distribuție pe arealul deservit.
- ✓ Distribuie o cantitate mare de energie electrică (115 MWh/km rețea).
- ✓ Dispune de personal bine calificat în domeniu (numărul mediu de ani de experiență în societate este de 15,25 ani).
- ✓ Gestionează un patrimoniu în valoare de 2.061.797 mii lei la 31.12.2015
- ✓ Capacitate financiară bună (cifra de afaceri de 675.406 mii lei și un profit brut de 186.063 mii lei la finele anului 2015).
- ✓ Grad de îndatorare scăzut.
- ✓ Dispune de o infrastructură de telecomunicații dezvoltată (lungimea rețelei de fibra optică este de cca 299 km (cabluri FO)
- ✓ Are implementat un sistem de management integrat calitate-mediu-sănătate și securitate în muncă și managementul riscurilor.
- ✓ Existența unui brand recunoscut în Piața de Energie din România.
- ✓ Activitate orientată înspre asigurarea continuității în alimentarea cu energie electrică și creșterea calității serviciului de distribuție.

În viitor, este de maximă importanță creșterea continuității în alimentare și a calității energiei electrice, orientarea investițiilor în modernizarea rețelelor și asigurarea infrastructurii energetice în zonele cu dezvoltare economică accelerată. De asemenea, se pune accentul pe

dezvoltarea unor politici de personal motivante, cu metode de retenție și posibilități de dezvoltare și creștere a performanței personalului angajat. În ceea ce privește reglementările impuse de către ANRE prin Standardul de Performanță, Societatea depune toate diligențele necesare pentru încadrarea în prevederi, cu accent pe atingerea eficientă a obiectivelor în vederea limitării efectelor constrângerilor impuse de stabilirea tarifelor de distribuție.

4. Activitatea de dezvoltare

4.1. Program de investiții 2015 – surse de finanțare și realizări

Planul de investiții 2015 al Societății Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. a fost elaborat inițial în luna decembrie 2014 și aprobat prin Hotărârea CA EDTN nr. 1/15.01.2015.

Prin Hotărârea A.G.A. a societății FDEE EDTN nr. 8 /21.08.2015, s-a aprobat planul de investiții majorat, la valoarea de 273.000 mii lei de la valoarea inițial aprobată de 210.000 mii lei, în vederea corelării planului de investiții al EDTN, cu planul de investiții consolidat la nivel de grup.

Finanțarea lucrărilor de investiții, în sumă de 273.000 mii lei, se asigură din următoarele surse:

- surse proprii (SP): **140.405 mii lei**
 - amortismente: **127.008 mii lei**
 - profit: **13.397 mii lei**
- credite furnizor: **7.135 mii lei**
- rambursări FE: **709 mii lei** (completează sursele proprii, aferente lucrărilor facturate în 2014-2015)
- alte surse: **124.751 mii lei**
- TOTAL SURSE: 273.000 mii lei**

Structurat pe cele patru surse de finanțare – *surse proprii, surse atrase (credit furnizor), fonduri nerambursabile și alte surse* - programul de investiții aferent anului 2015 a fost orientat spre câteva direcții principale, cum ar fi:

- ✓ rețehnologizări și modernizări linii și stații 110 kV;
- ✓ rețehnologizări, modernizări instalații electrice MT și JT;
- ✓ alimentare cu energie electrică noi consumatori;
- ✓ îmbunătățirea calității energiei electrice distribuite și furnizate;
- ✓ reducerea consumului propriu tehnologic;
- ✓ automatizarea distribuției pe MT;
- ✓ promovarea unor lucrări de smart metering în mediul urban și rural ;
- ✓ realizarea SCADA pentru stațiile de transformare;
- ✓ achiziții utilaje independente și utilaje pentru securitatea muncii.

Programul valoric, pe surse de finanțare este următorul:

- Surse proprii: **140.405 mii lei**
- Credit furnizor: **7.135 mii lei**

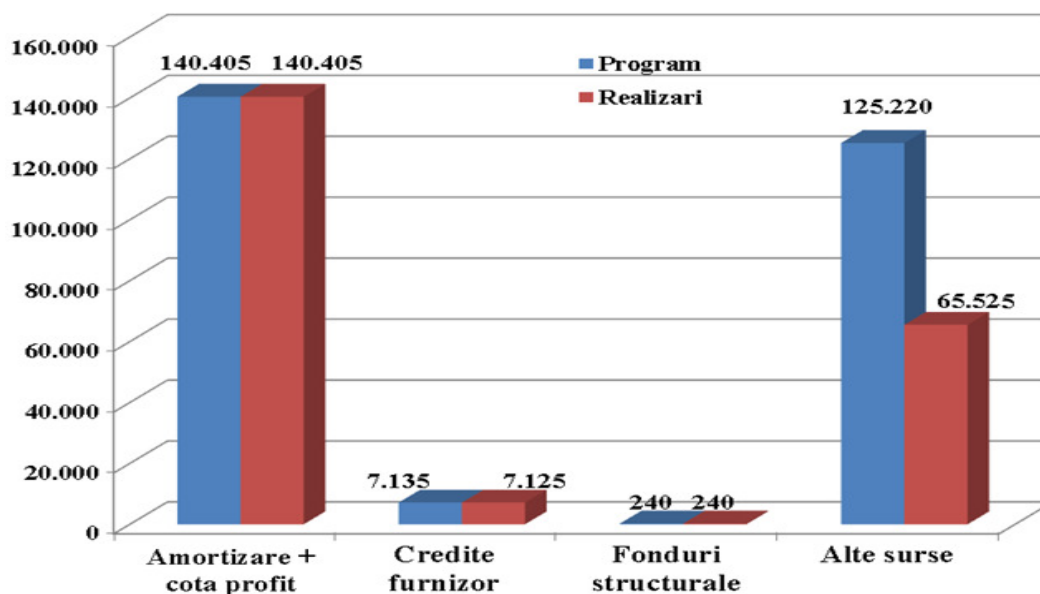
- Fonduri nerambursabile: **240 mii lei** (cota aferentă FE din facturi acceptate la plată în 2015)
 - Alte surse: **125.220 mii lei**
- TOTAL PROGRAM : 273.000 mii lei**

Realizări program investiții la final 2015:

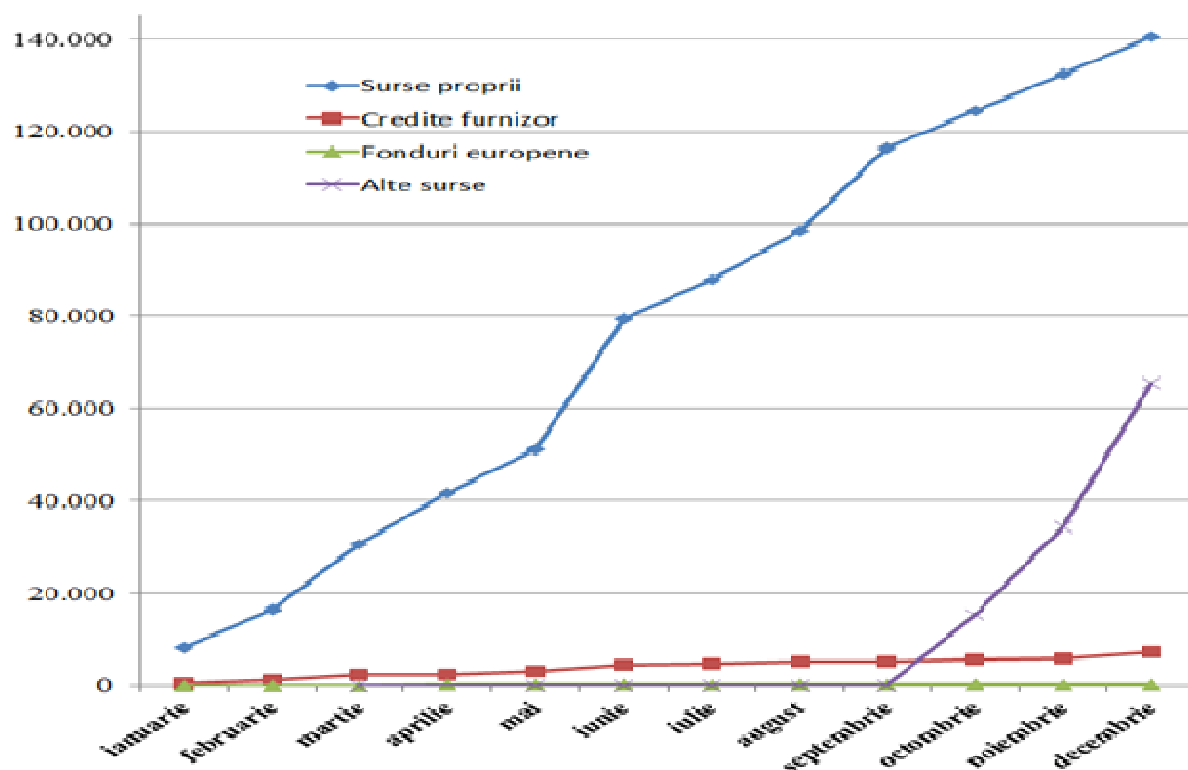
- pe total surse:
 - ✓ **268.884 mii lei** (inclusiv tariful de racordare);
 - ✓ **213.295 mii lei** (exclusiv tariful de racordare).
- defalcate pe surse finanțare: (Valori în MII LEI, fără TVA)

Surse de finanțare	Program	Realizari valorice	%
Amortizare + cotă profit	140.405	140.405	100%
Credite furnizor	7.135	7.125	99,9%
Fonduri structurale *	240	240	100%
Alte surse	125.220	65.525	52,3%
Total General	273.000	213.295	78,1%

* Valoare aferentă facturilor acceptate la plată în 2015



- dinamica realizării lucrărilor de investiții perioada ianuarie - decembrie 2015 este prezentată mai jos (mii lei):



	Ian.	Feb.	Mar.	Apr.	Mai.	Iun.	Iul.	Aug.	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.
Surse proprii	8.086	16.354	30.526	41.583	51.039	79.302	87.818	98.546	116.369	124.381	132.393	140.405
Credite furnizor	365	1.037	2.207	2.310	3.102	4.300	4.607	5.017	5.158	5.503	5.869	7.125
Fonduri europene	0	0	32	122	198	222	235	240	240	240	240	240
Alte surse			0	0	0	0	0	0	0	15.182	34.438	65.525
	8.451	17.391	32.765	44.015	54.339	83.824	92.660	103.803	121.767	145.306	172.940	213.295

- realizări defalcate pe subunități

valori în mii lei, fără TVA

Subunitatea	Program 2015 inițial	Program 2015 majorat	Realizări valorice 2015	Realizări procentuale
DT 110kV	50.000	65.000	54.061,6	83,2%
Ap. Central	32.000	52.200	27.227,8	52,2%
Total Dir. Distribuție	128.000	155.800	132.005,6	84,7%
SD Cluj-Napoca	30.000	34.000	33.243,1	97,8%
SD Oradea	28.500	37.000	36.359,1	98,3%
SD Baia Mare	18.500	21.500	14.190,0	66,0%
SD Bistrița	16.000	20.800	12.759,1	61,3%
SD Satu Mare	20.000	23.000	22.626,5	98,4%
SD Zalău	15.000	19.500	12.827,8	65,8%
TOTAL GENERAL	210.000	273.000	213.295	78,1%

La momentul aprobării suplimentării planului de investiții s-au luat măsuri pentru accelerarea ritmului de execuție pentru obiectivele de investiții în vederea atingerii noilor valori impuse ale planului de investiții până la 31.12.2015.

Având în vedere faptul că aprobarea de către C.A., prin H.C.A. nr. 16/24.09.2015, a majorării programului de investiții cu 30%, respectiv cu 63.000 mii lei, a fost în luna septembrie, la momentul respectiv au fost identificate posibile riscuri în realizarea noului program.

În vederea realizării programului majorat de investiții, la momentul aprobării, au fost luate următoarele măsuri:

- au fost introduse în lista de investiții 10 lucrări noi, cu documentații finalizate, pentru care s-a prevăzut realizare parțială în 2015 și finalizare în 2016;
- au fost generate acte adiționale pentru realizarea în avans a unor faze de execuție pentru lucrările aprobate în program, cu derulare 2015-2016, pentru care există posibilitatea accelerării execuției și creșterea realizărilor 2015;
- s-au luat măsuri pentru accelerarea organizării procedurilor de achiziție pentru lucrările noi din programul de investiții.

Cu toate acestea, programul de investiții suplimentat a fost realizat în proporție de numai 78,1%, din următoarele motive:

1. aprobarea târzie a noului program;
2. licitațiile centralizate la nivel de Electrica București pentru achiziția de echipamente (transformatoare 110 kV/MT și întrerupătoare 110 kV) s-au derulat cu întârziere, precum și cele pentru proiecte strategice, coordonate de Electrica București, a căror implementare nu a fost demarată, astfel că nu s-au putut înregistra realizări la aceste obiective;
3. capacitatea limitată a constructorilor de a prelua devansări ale execuției;
4. posibilități limitate ale furnizorilor de asigurare a materialelor și utilajelor necesare derulării lucrărilor, conform noilor cerințe.
 - pe grupe/coduri de lucrări (exclusiv tariful de racordare):

Cod lucrari	Grupe lucrări	Plan 2015 (mii LEI)	Realizări 2015 (mii LEI)	Procent realizat (%)
100	Linii și stații 110 kV	48.481,0	38.221,8	78,8%
300	Dezv.centre/baze de prod.	2.395,4	1.943,4	81,1%
400	Retehnologizari, modernizări instalații 110kV	35.508,8	13.567,6	38,2%
500	Rețele de MT și JT	163.242,9	136.724,0	83,8%
600	Achiziții utilaje independente și alte cheltuieli de investiții	23.371,9	22.838,4	97,7%
Total:		273.000	213.295	78,1%

Realizările pe categorii relevante de investiții conform strategiei de dezvoltare 2014-2018:

Valori în MII LEI, fără TVA

Poz.	Denumire categorie	Nr. lucrări (buc.)	Valoare SF	Valoare program 2015	Realizări 2015
I	EFICIENȚĂ	306	511.090,0	114.194,4	90.617,8
	EFICIENȚĂ ENERGETICĂ/CPT	291	403.932,6	79.302,6	63.785,2
1	Trecerea la tensiunea nominală de 20kV a rețelelor de distribuție existente la alt nivel de tensiune de medie tensiune	27	125.953,4	6.498,0	4.565,6
1.1	Trecerea la tensiunea nominală de 20kV - Lucrări în Stații 110 kV/MT	10	46.384,0	2.831,7	1.131,7
1.2	Trecerea la tensiunea nominală de 20kV - Lucrări în rețele	17	79.569,4	3.666,3	3.433,8
2	Înlocuirea transformatoarelor (110/MT și MT/JT) existente cu transformatoare cu pierderi reduse	10	59.030,0	6.392,6	3.031,5
3	Înlocuirea conductoarelor LEA JT	235	137.493,1	45.689,4	37.927,5
4	Smart metering	5	18.895,1	3.064,7	2.181,1
5	Modernizare grupuri de măsură	14	62.561,1	17.657,8	16.079,6
	EFICIENȚĂ OPERAȚIONALĂ	15	107.157,4	34.891,8	26.832,5
6	SCADA-DMS	15	107.157,4	34.891,8	26.832,5
6.1	Integrare în sistemul SCADA a Stațiilor de 110kV/MT	4	30.416,0	9.174,0	9.065,0
6.2	Modernizarea Punctelor Centrale și implementarea funcțiilor avansate de EMS/DMS	1	20.000,0	50,0	0,0
6.3	Montare reanclanșatoare și separatoare LEA 20kV și integrarea acestora în sistemul DMS/SCADA	6	34.757,4	18.855,4	17.312,7
6.4	Modernizarea și integrarea în sistemul SCADA/DMS a Posturilor de Transformare MT/JT	4	21.984,0	6.812,4	454,8
II	CALITATEA SERVICIULUI	337	571.606,4	135.433,8	99.838,8
	CONTINUITATEA ALIMENTĂRII	313	418.989,0	107.533,6	93.774,8
7	Modernizare Stații electrice de transformare 110kV/MT	24	178.756,0	37.660,8	33.028,6
8	Modernizare /reglementare LEA 110kV	10	13.984,3	3.744,8	2.228,7
9	Descentralizare RED de JT	161	90.283,5	21.673,8	17.873,3
10	Modernizare rețele de medie și joasă tensiune	89	83.113,5	29.342,7	28.008,7
10.1	Modernizare PT-uri	13	11.922,3	3.578,4	2.762,9
10.2	Modernizare rețele de medie tensiune	46	46.026,4	17.871,2	17.429,4
10.3	Modernizare rețele de joasă tensiune	30	25.164,8	7.893,1	7.816,5
11	Electrificări rurale, extinderi urbane și preluări capacități de la terți cf. Ordin ANRE	12	8.231,0	1.629,1	904,0
12	Creșterea siguranței în alimentare/Închidere bucle MT și JT	17	44.620,7	13.482,4	11.731,5

Poz.	Denumire categorie	Nr. lucrări (buc.)	Valoare SF	Valoare program 2015	Realizări 2015
	CALITATEA ENERGIEI	3	84.205,0	13.550,0	0,0
8	Sistem de management al datelor de măsurare (MDM)	1	57.805,0	8.000,0	0,0
9	Sistem integrat de management al întreruperilor (OMS)	1	200,0	50,0	0,0
10	Sistem de cartografiere a rețelelor de distribuție (110kV +MT)	1	26.200,0	5.500,0	0,0
	ALTE CATEGORII	21	68.412,4	14.350,2	6.064,0
13	Modernizare construcții tehnologice și administrative	10	10.123,7	2.502,4	2.281,4
14	Sisteme de securizare obiective tehnologice și administrative	3	5.425,3	751,1	0,0
15	Sisteme informatice și telecomunicații (MIS+Tc)	8	52.863,4	11.096,6	3.782,6
III	Utilaje independente		15.592,6	13.232,7	12.946,9
IV	Studii și proiecte pentru anii viitori		6.607,1	10.139,2	9.891,4
	TOTAL GENERAL	643	1.104.896	273.000	213.295

În afară de lucrările din programul de investiții, se derulează lucrările de racordare a consumatorilor noi, cu finanțare din tarif de racordare.

În anul 2015 s-au desfășurat la nivelul sucursalelor circa 15.000 de lucrări din tarif de racordare, realizările valorice fiind prezentate în continuare:

Sucursala	Valoare realizată (mii lei)
SD Cluj-Napoca	19.434,0
SD Oradea	14.102,3
SD Baia Mare	8.689,3
SD Satu Mare	4.345,4
SD Bistrița	6.335,1
SD Zalău	2.682,9
TOTAL	55.589,0

Puneri în funcțiune obiective de investiții în perioada ianuarie-decembrie 2015

Programul anual PIF-ANRE pentru anul 2015 este parte componentă a programului PIF aferent perioadei a III-a de reglementare 2014-2018, aprobat inițial în aprilie 2013 și modificat în noiembrie 2014.

Valoarea programului PIF 2015 aprobată de ANRE este de 184.000 mii lei, în prețuri 2013. La această valoare se adaugă valoarea inflației comunicată de ANRE pentru 2014 (3%) și 2015 (2,2%), rezultând valoarea programului PIF actualizat.

Situația realizării programului PIF:

Valori în mii lei, fără TVA

Program / Realizări PIF	Valoare programată	Realizări PIF	
		Valorice	Procentuale
Valori în prețuri reale 2013	184.000	184.798,8	100,4 %
Valori în prețuri nominale	193.689,4	194.530,3	

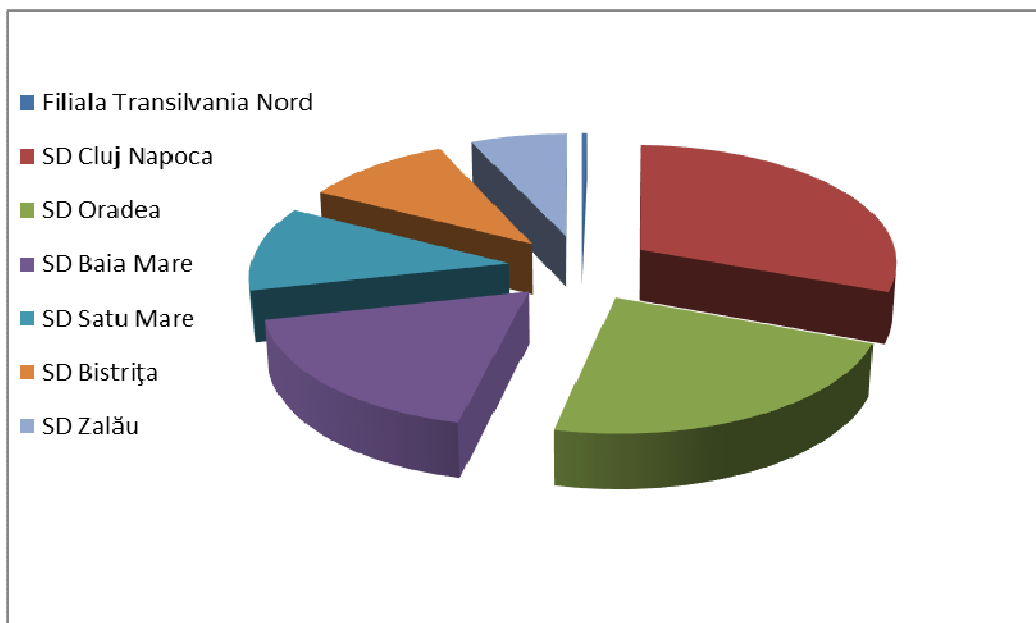
În valoarea realizărilor din tabelul de mai sus au fost incluse numai mijloacele fixe rezultate din investiții finanțate din surse proprii sau împrumutate.

La această valoare se adaugă și cota aferentă sumelor rambursate din fonduri structurale, (total rambursări: 708,9 mii lei - reprezintă “contribuții financiare”- nu sunt recunoscute în BAR) – Valoare totală realizări PIF 2015, prețuri actuale: 195.239,2 mii lei.

În Programul anual PIF ANRE 2015 regăsim un număr de 569 de poziții (lucrări și utilaje independente), dintre care un număr de 497 de poziții au înregistrat realizări PIF. Procentual reprezintă circa 87,3%, deci este mai mare decât procentul minim de 80% aferent numărului de poziții din program, impus de ANRE, pentru a evita penalizări la calculul BAR.

4.2. Activitatea desfășurată în domeniul energetic - acces la rețea

Sucursala	Nr. AVA emise	Nr. ATR emise	Total
Filiala EDTN		111	111
SD Cluj-Napoca	3926	10863	14789
SD Oradea	2043	4067	6110
SD Baia Mare	2316	4657	6973
SD Satu Mare	1360	2383	3743
SD Bistrița	1441	2346	3787
SD Zalău	590	1059	1649
TOTAL	11676	25516	37192



Repartizarea teritorială cumulativă a numărului de avize de amplasament (AVA) și de racordare (ATR) emise

Scăderea numărului de ATR emise în decursul anului 2015, în raport cu anul 2014, se justifică prin obligația emiterii *Certificatului de racordare*, conform noului *Regulament de racordare*, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 59/2013. Din tabelul de mai jos se poate observa numărul de CRR (certIFICATE DE RACORDARE) emise în anul 2015:

Emitent	An 2015
CRR	[buc]
SDEE Cluj Napoca	11194
SDEE Oradea	11528
SDEE Baia Mare	8053
SDEE Satu Mare	6729
SDEE Bistrița	4533
SDEE Zalău	3704
FDEE	51
Total EDTN	45792

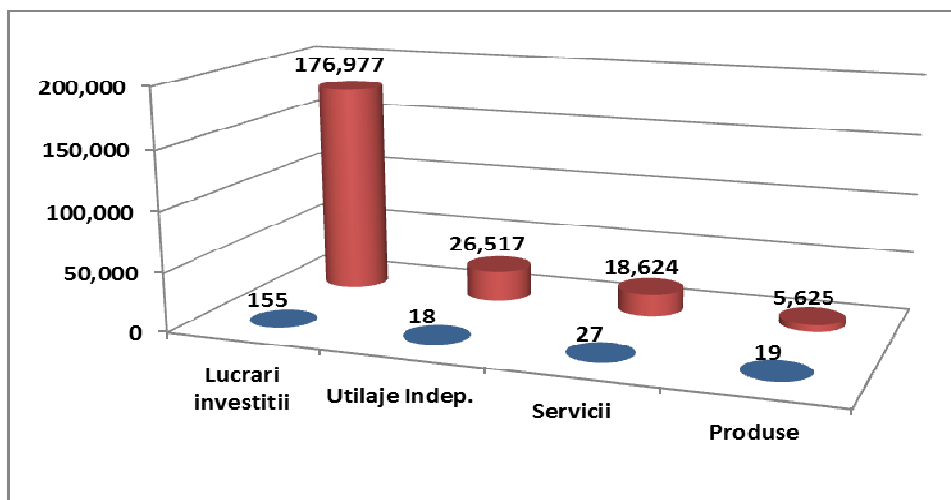
Avize/contracte aferente producătorilor de energie electrică în 2015

Nr. ATR-uri emise	57 buc	Nr. contracte de racordare:	40 buc
Puterea aprobată :	83,44MW	Puterea aprobată:	12,04 MW

4.3. Achiziții publice derulate

Pe parcursul anului 2015 Serviciul Achiziții din cadrul Filialei de Distribuție a Energiei Electrice “Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A. a coordonat și realizat, împreună cu cele 6 sucursale, achiziții prin aplicarea procedurilor de atribuire ale OUG 34/2006 (licitație deschisă, cerere de ofertă, negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare, negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare).

Tip achiziție	Proceduri achiziții publice demarate până la 31.12.2015		Proceduri achiziții publice finalizate la 31.12.2015		Valoare contractată la 31.12.2015	Proceduri achiziții publice în derulare la 31.12.2015	
	nr. proc.	Val. Estimată (mii lei)	nr. proc.	Val. Estimată (mii lei)		nr. proc.	Val. Estimată (mii lei)
Lucrări investiții	155	308,637.8	148	254,111.8	176,976.9	7	54,525.9
Utilaje Indep.	18	40,506.8	18	40,506.8	26,517.3	0	0
Servicii	27	43,422	24	37,823.7	18,623.5	3	5,598.3
Produse	19	6,599.6	18	6,371.1	5,625.2	1	228.1
Total	219	399,166.2	208	338,813.4	227,742.9	11	60,352.4



Achiziții directe 2015

Nr. proceduri	Valoare contractată (mii lei)
178	6,161.7

4.4. Relația cu reglementatorul

În anul 2015, activitățile desfășurate pe zona relației cu Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) au constat în principal în:

- culegerea datelor, analiza, completarea și transmiterea lunară a machetelor de monitorizare a activității de distribuție;
- coordonarea și îndrumarea metodologică a compartimentelor din cadrul societății din punct de vedere al apariției, cunoașterii și impactului în activitatea societății a reglementărilor ANRE;
- coordonarea formulării și transmiterii de propuneri și observații asupra documentelor supuse dezbaterii publice de către ANRE;
- elaborarea și transmiterea la ANRE a Raportului anual de activitate și a Raportului financiar ale FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA, rapoarte aferente anului 2014, în conformitate cu procedurile emise de către reglementator;
- date pentru fundamentare tarife de distribuție aferente anului 2016;
- date pentru întocmirea BVC 2015, 2016;

- date și informații necesare elaborării Planului de Afaceri, Planului de Administrare și Planului de Management pentru perioada 2015-2018.

Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat coordonarea întocmirii și transmiterii observațiilor și propunerilor societății, referitoare la:

- *“Proiectul de Decizie ANRE privind aprobarea machetelor de publicare a costurilor de operare, menținere și dezvoltare a rețelelor pentru operatorii de rețea”;*
- *“Proiect de ordin pentru implementarea tarifelor binom pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”.*

Ca urmare a prevederilor Art. 5 din Anexa la Licența nr. 453 – *“Condițiile specifice asociate licenței pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice”*, în luna martie, Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat coordonarea întocmirii și transmiterii documentelor necesare modificării licenței FDEE EDTN pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice, acordată operatorilor care sunt concesionari ai acestui serviciu public.

În conformitate cu prevederile *“Standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”*, până la data de 31.03.2015 a fost transmisă la ANRE raportarea indicatorilor de performanță aferenți anului 2014: Indicatori de continuitate, Monitorizarea întreruperilor de lungă durată și Indicatorii de calitate comercială.

ANRE a intenționat să implementeze tariful binom pentru facturarea serviciului de distribuție a energiei electrice, faza informativă și simulare facturare pentru utilizatori în anul 2016 și facturare efectivă pe baza acestuia, începând cu 01.01.2017.

La solicitarea operatorilor de distribuție și cu acordul ANRE, prin ACUE, a fost elaborat un studiu ce cuprinde un model matematic, de către KEMA Consulting, model de calcul ce urma a fi agreat de OD și ANRE în vederea stabilirii tarifelor de tip binom, și pe baza căruia urma să se modifice *“Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”* aprobată prin Ordinul nr. 72/2013.

În perioada martie - iunie a anului 2015, în cadrul Serviciului Relații cu Reglementatorii, pe baza modelului de calcul s-au efectuat simulări ale aplicării tarifului binom pentru datele realizate în anul 2014. Pe baza calculelor efectuate au avut loc dezbateri și discuții între reprezentanții operatorilor de distribuție și ANRE, Societatea FDEE EDTN fiind reprezentată de către șef Serviciul Relații cu Reglementatorii și șef Serviciul Energetic Acces Rețea.

Rezultatele și concluziile obținute pe baza simulărilor au fost transmise spre analiză la ANRE în luna iunie.

În luna august a anului 2015 ANRE a publicat pe site-ul propriu “*Proiectul de ordin pentru implementarea tarifelor binom pentru serviciul de distribuție a energiei electrice*” care propunea o altă variantă de calcul a tarifelor de tip binom. În cadrul Serviciului Relații cu Reglementatorii s-au recalculat tarifele de tip binom pentru anul 2014 care au fost transmise spre analiză către ANRE.

Ca urmare a publicării “*Ordinului ANRE nr.1/2015 privind instituirea Registrului național al participanților la piața angro de energie și aprobarea Procedurii de înregistrare a participanților la piața angro de energie*”, participanții la piața angro de energie au obligația să se înregistreze în “Registrul” menționat anterior.

În vederea înregistrării Societății FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA în “Registrul național al participanților la piața angro de energie”, în luna iulie a anului 2015, Serviciul Relații cu Reglementatorii a colectat informațiile necesare și a transmis către ANRE documentele specificate în legislație.

În a treia decadă a lunii septembrie au fost întocmite Anexele necesare calculului corecțiilor (4 luni realizat 2014 și 8 luni realizat + 4 luni prognoză 2015) care au stat la baza stabilirii tarifelor aferente anului 2016. După întocmirea Anexelor precizate anterior, au fost calculate și analizate corecțiile rezultate.

La data de 1 octombrie au fost transmise la ANRE Anexa 8 (datele necesare corecției cantităților de energie electrică distribuită și a CPT reglementat) și Anexa 9 (datele necesare corecției costurilor de operare și mentenanță necontrolabile, a veniturilor de energie reactivă și a profitului din alte activități), în conformitate cu Ordinul ANRE nr. 72/2013 (Art.83).

Serviciul Relații cu Reglementatorii a răspuns la toate solicitările suplimentare ale ANRE transmise în perioada 1 octombrie și data la care au fost publicate tarifele de distribuție.

Având în vedere că în data de 7 decembrie 2015 a fost publicat Ordinul ANRE nr.165/2015 pentru modificarea și completarea “*Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice*” aprobată prin Ordinul ANRE nr. 72/2013, ordin cu impact major asupra aprobării tarifului de distribuție a energiei electrice aferent anului 2016, au avut loc dezbateri și discuții între reprezentanții ANRE și cei ai operatorilor de distribuție. Serviciul Relații cu Reglementatorii a participat la aceste discuții, a întocmit și transmis observații/propuneri la documentul precizat anterior, în perioada premergătoare aprobării.

Prin Ordinul Președintelui ANRE nr. 173/2015 au fost aprobate tarifele specifice pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA, valabile începând cu data de 01.01.2016.

În cadrul Serviciului Relații cu Reglementatorii s-a analizat impactul modificărilor Ordinului ANRE nr. 72/2013 și s-a colaborat la fundamentarea pentru contestarea în instanță a Ordinului ANRE nr. 165/2015 pentru modificarea și completarea “*Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice*”.

Obiective în activitate pentru anul 2016

1. Finalizarea analizei la nivelul serviciilor implicate a datelor necesare în vederea completării bazei de date pentru fundamentarea tarifului binom pentru serviciul de distribuție, care va avea o componentă fixă – lei/MW (în funcție de puterea aprobată) și o componentă variabilă – lei/MWh (în funcție de energia distribuită).
2. Analiza legislației specifice ANRE (licențe, autorizații, atestări, ordine, decizii etc) și actualizarea nomenclatorului “Raportări periodice ANRE” cu structura: conținut raportare, termen scadent, compartiment responsabil etc.
3. Furnizare date specifice pentru urmărire BVC 2016 și întocmire BVC 2017.
4. Furnizare date specifice pentru elaborare Plan de afaceri, Plan de Administrare și Plan de Management pentru perioada 2015-2018.

5. Activitatea financiar-contabilă

ACTIVE

	31.12.2014	31.12.2015	variație
	mii lei	mii lei	%
ACTIVE IMOBILIZATE-Total	1.758.111	1.894.500	7,76%
ACTIVE CIRCULANTE-Total	157.607	167.111	6,03%
CHELTUIELI ÎN AVANS	64	186	190,63%
TOTAL ACTIV	1.915.782	2.061.797	7,62%

DATORII

	31.12.2014	31.12.2015	variație
	mii lei	mii lei	%
DATORII	201.170	241.895	20,24%
<i>Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până 1 an</i>	187.924	233.882	24,46%
<i>Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an</i>	13.246	8.013	-39,51%
PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	68.785	69.047	0,38%
VENITURI ÎN AVANS	492.920	515.043	4,49%
TOTAL CAPITAL PROPRIU	1.152.907	1.235.812	7,19%
TOTAL PASIV	1.915.782	2.061.797	7,62%

CAPITALURI

Element al capitalului propriu	31.12.2014	31.12.2015	variație
	mii lei	mii lei	%
Capital subscris	371.264	371.264	0,00%
Rezerve din reevaluare	496.496	461.314	-7,09%
Rezerve legale	23.603	32.906	39,41%
Alte rezerve	6.893	20.290	194,36%
Rezultat reportat	165.338	200.520	21,28%
Rezultatul exercițiului financiar – profit	95.331	158.821	66,60%
Repartizarea profitului	-6.018	-9.303	54,59%
Total capitaluri și rezerve	1.152.907	1.235.812	7,19%

5.1. Poziția financiară

Activul Bilanțier

Indicator (mii lei)	31.12.2014	31.12.2015	%
ACTIVE IMOBILIZATE-Total	1.758.111	1.894.500	7,76%
Imobilizări necorporale	9.601	10.580	10,20%
Imobilizări corporale	1.748.510	1.883.920	7,74%
Imobilizări financiare	0	0	-
ACTIVE CIRCULANTE-Total	157.607	167.111	6,03%
Stocuri	1.567	2.814	79,58%
Creanțe	138.670	145.746	5,10%
Trezorerie	17.370	18.551	6,80%
CHELTUIELI ÎN AVANS	64	186	190,63%
TOTAL ACTIV	1.915.782	2.061.797	7,62%

Activele bilanțiere ale societății la 31.12.2015 sunt în valoare de 2.061.797 mii lei, cu 146.015 mii lei mai mari față de 01.01.2015, aceasta reprezentând o creștere cu 7,62%.

Față de începutul anului, activele au crescut, în principal, datorită creșterii volumului punerilor în funcțiune a noilor investiții.

Activele circulante au înregistrat o creștere cu 6,03%, datorită creșterii creanțelor și disponibilului din conturile bancare.

La 31.12.2015, **creanțele** sunt în sumă de 145.746 mii lei, având termen de lichiditate sub 1 an. Din totalul creanțelor, creanțele comerciale ajustate sunt în sumă de 140.315 mii lei, din care 105.354 mii lei, adică 75%, reprezintă creanțe la societăți din cadrul grupului, în principal la Societatea Electrica Furnizare.

Alte creanțe, în sumă de 5.431 mii lei, reprezintă, în principal TVA de recuperat și debitori din taxa de racordare.

Pasivul Bilanțier

Indicator (mii lei)	2014	2015	%
DATORII	201.170	241.895	20,24%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până 1 an	187.924	233.882	24,46%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an	13.246	8.013	-39,51%
PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	68.785	69.047	0,38%
VENITURI ÎN AVANS	492.920	515.043	4,49%
CAPITAL PROPRIU			
Capital social subscris vărsat	371.264	371.264	0,00%
Rezerve din reevaluare	496.496	461.314	-7,09%
Rezerve	30.496	53.196	74,44%
Rezultat reportat	165.338	200.520	21,28%
Rezultatul exercițiului	95.331	158.821	66,60%
Repartizarea profitului	-6018	-9.303	54,59%
TOTAL CAPITAL PROPRIU	1.152.907	1.235.812	7,19%
TOTAL CAPITALURI	1.152.907	1.235.812	7,19%
TOTAL PASIV	1.915.782	2.061.797	7,62%

Structura pasivului la 31.12.2015 nu a suferit modificări semnificative, creșterea pasivului fiind de 7,62% față 01.01.2015.

Datoriile au înregistrat o creștere cu 20,24%. S-a înregistrat o creștere a datoriilor pe termen scurt de 24,46%, datorată contractării unei noi linii de credit, în valoare de 50.000 mii lei; creșterea datoriilor comerciale pe termen scurt a fost în sumă de 27.985 mii lei, în relația cu furnizorii de imobilizări. S-a înregistrat și o scădere a datoriilor pe termen lung de 39,51%, ca urmare a diminuării creditelor furnizor.

Veniturile în avans au crescut cu 4,49% datorită punerilor în funcțiune a investițiilor din taxa de racordare.

A avut loc o scădere a **rezervelor din reevaluare** cu 7,09% ca urmare a înregistrării amortizării acestora și a trecerii la rezultatul reportat.

Rezultatul reportat a crescut cu 21,28% ca urmare a amortizării rezervelor din reevaluare.

Rezervele au crescut cu 74,44%, în urma repartizării profitului anului 2014 și a înregistrării rezervei legale aferente anului 2015.

Pasiv bilanțier – datorii

Datorii

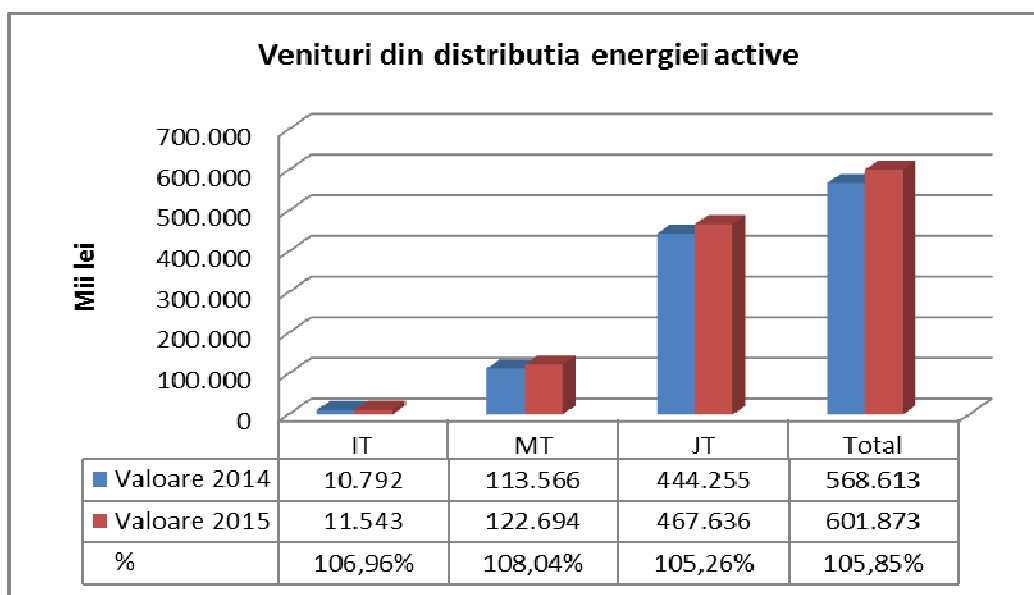
Indicator (mii lei)	SOLD 31.12.2015	Termen de plată sub 1 an	Termen de plată peste 1 an
Datorii financiare și asimilate	83.352	75.339	8.013
Datorii furnizori în afara grupului	89.240	89.240	-
Datorii personal și asigurări sociale	13.581	13.581	-
Datorii fiscale	16.036	16.036	-
Datorii în cadrul grupului	37.782	37.782	-
Alte datorii	1.904	1.904	-
TOTAL DATORII, din care:	241.895	233.882	8.013

Datorii furnizori din afara grupului	Total, din care	Sub 1 an	Peste 1 an
1. Furnizori imobilizări- total	70.909	70.909	-
- dc. credite furnizori	506	506	-
2. Furnizori de en. el., servicii, produse	18.331	18.331	-
TOTAL (1+ 2)	89.240	89.240	-

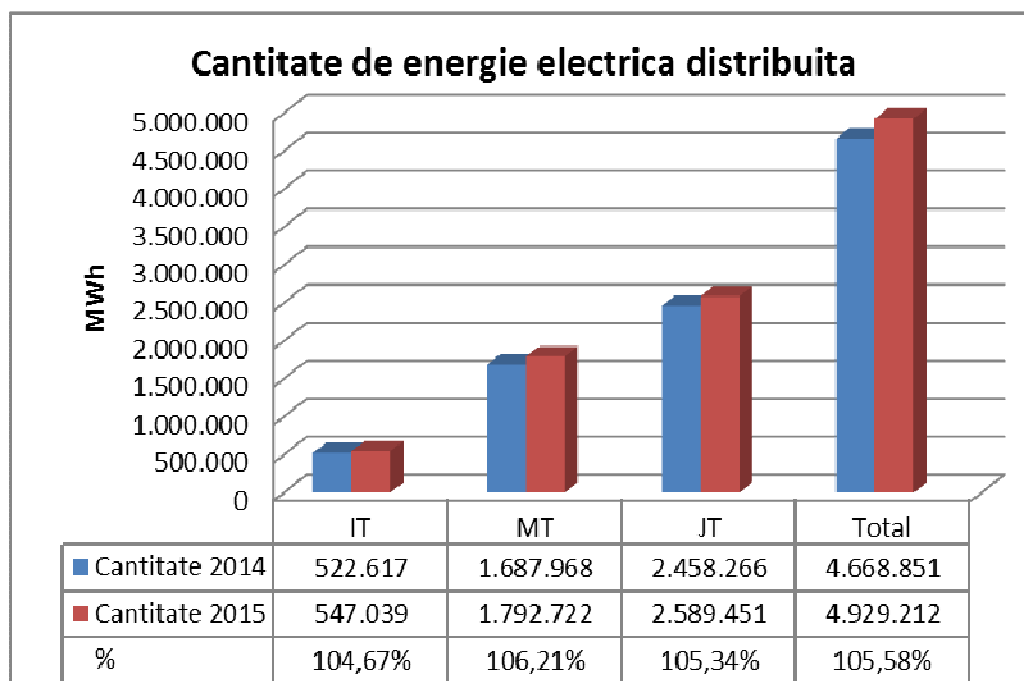
5.2. Bugetul de venituri și cheltuieli

Analiza execuției Bugetului de Venituri și Cheltuieli la finele anului 2015, în raport cu programul aprobat prin Hotărârea AGA EDTN 4 din 12.05.2015, stabilind variațiile la finele anului pe capitolele bugetare conform machetei aprobate.

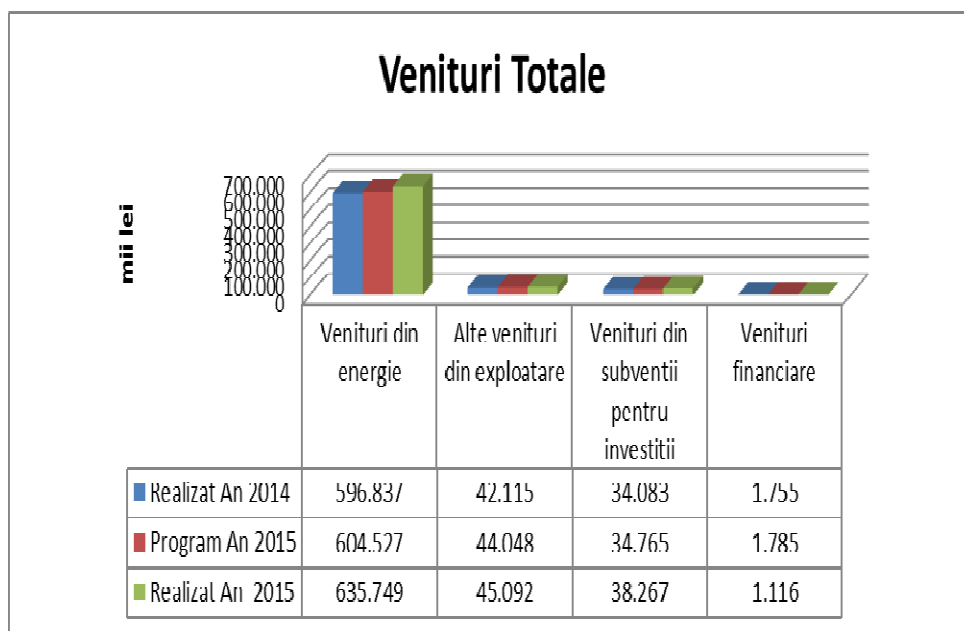
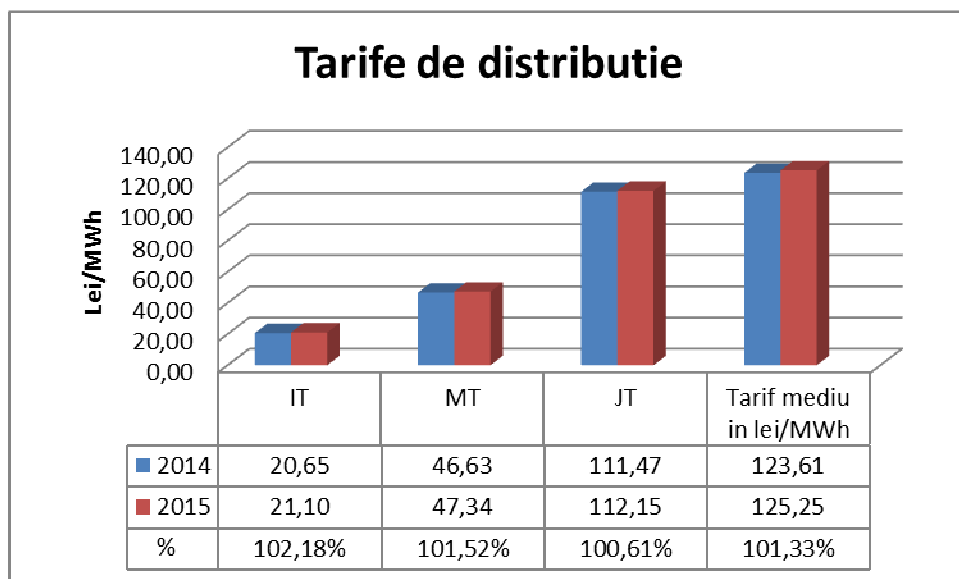
Împărțirea pe activități reglementate și nereglementate este în conformitate cu cerințele ANRE pentru monitorizarea activităților.



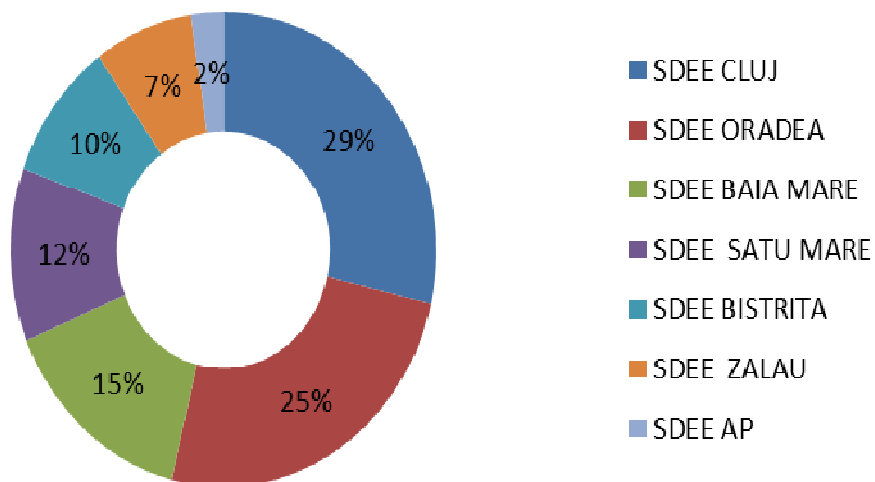
Veniturile din energie activă s-au obținut prin aplicarea tarifelor de distribuție aprobate la cantitatea de energie distribuită pe parcursul anului 2015, astfel:



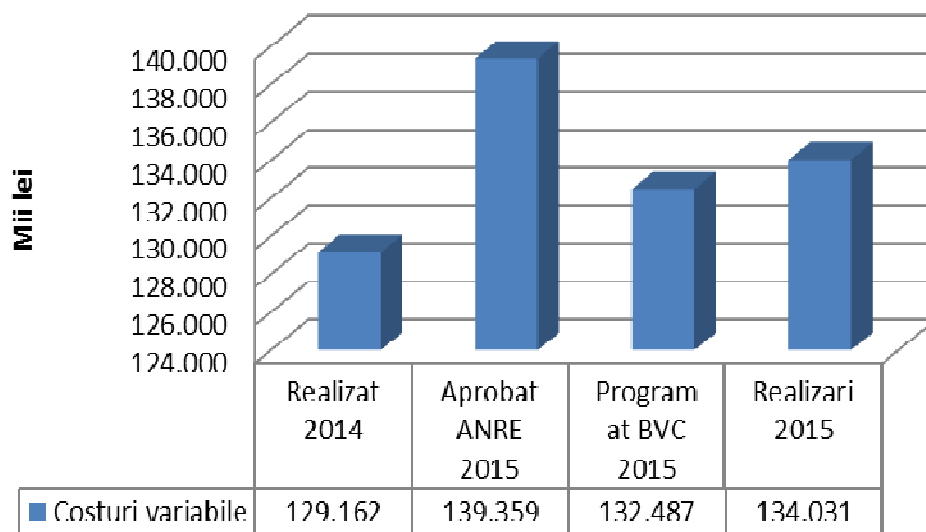
Evoluția tarifelor specifice serviciului de distribuție, aprobate de ANRE pentru anii 2014 și 2015 este redată în graficul de mai jos:



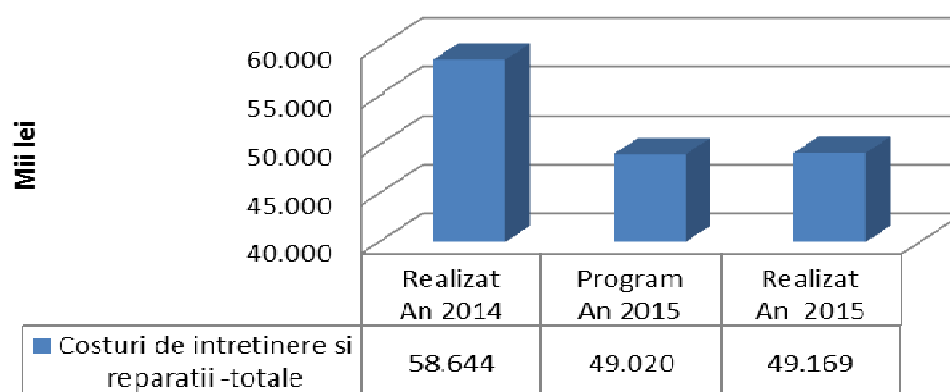
Venituri totale obtinute pe sucursale an 2015



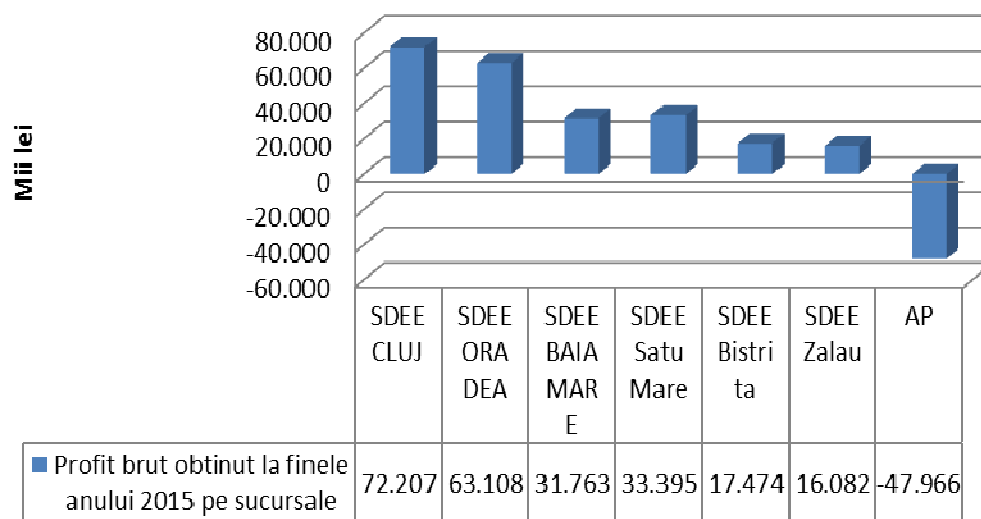
Costuri variabile



Costuri de intretinere si reparatii - totale



Profit brut obtinut la finele anului 2015 pe sucursale



5.3. Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor

Credit	Moneda	Valoare inițială -valută-	Sold la 31.12.2014		Sold 31.12.2015		Ultima scadența
			Valuta-euro	Mii lei	Valuta-euro	Mii lei	
ING BANK	lei			19.427		6.405	2016
BRD-Soc. Generale	lei			19.501		6.405	2016
B.C.R.	lei			0.00		49.889	2016
<i>Credit curent pt. nevoi capital</i>	<i>lei</i>			38.928		62.699	
Elco - Vișoara	euro	609	46	205			2015
Energobit- St. Alverna	euro	713	143	639			2015
Energobit- DMS	euro	4.053	743	3330			2015
Energobit- Retrofit III	euro	4.509	3.457	15.494	1.653	7.480	2016
ELM Electromontaj- St. Oradea Nord	euro	554	55	248	0	0	2015
Electrogrup- Galaxy	euro	1.263	289	1.297			2015
Emsens- St. Mănăștur	euro	3.134	1789	8.019	718	3.250	2016
Electroalfa- Vișeu	euro	308	12	52			2015
Electroalfa- Sinteza Iosia	euro	522	20	88			2015
Energobit- St. Carei 1	euro	1.494	432	1.939	1.273	5.758	2019
Energobit- St. Dej	euro	1.336	151	677	908	4.107	2019
<i>Total credite furnizor</i>				31.988		20.595	
			7.137		5.814		
TOTAL GENERAL				70.916		83.294	

5.4. Principalii indicatori

Evoluția principalilor indicatori calculați la finele anului 2015, în raport cu cei calculați la finele anului anterior, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire indicator	Formula de calcul	31.12.2014	31.12.2015	Variație 2015/2014
INDICATORI DE LICHIDITATE					
1	Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	0,839	0,715	-14,8%
2	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri / Datorii curente	0,830	0,702	-15,4%
INDICATORI DE RISC					
1	Gradul de îndatorare	Capital împrumutat / Capital propriu * 100	1,15%	0,65%	-43,6%

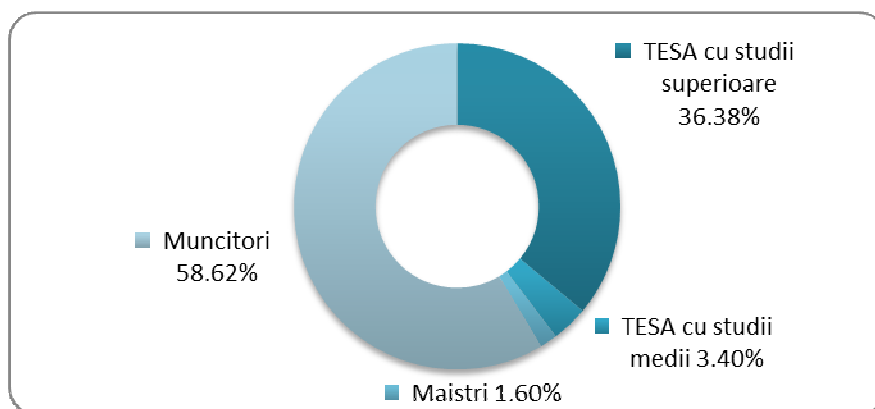
INDICATORI DE ACTIVITATE					
1	Numărul de zile de stocare	Stocuri /Cheltuieli cu consumul stocurilor * 365 zile	88	114	29,9%
2	Durata de recuperare a creanțelor	Sold clienți / Cifra de afaceri * 365 zile	60	60	0%
3	Durata medie de plată a arieratelor curente	Datorii comerciale sub 1 an/Costul vânzării * 365 zile	97	126	30,2%
4	Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri/Active imobilizate	0,36	0,36	0%
5	Viteza de rotație a activelor totale	Cifra de afaceri/Active totale	0,33	0,33	0%
INDICATORI DE PROFITABILITATE					
1	Rentabilitatea capitalului angajat	Profit înainte de plăți impozitului pe profit și a dobânzii/Total capitaluri * 100	10,44%	15,11%	44,7%
2	Marja brută din vânzări	Profitul brut din exploatare /Cifra de afaceri *100	18,90%	27,63%	46,2%
INDICATORI DE RENTABILITATE					
1	ROA (return on assets)	Profit net/Active Totale	4,98%	7,70%	54,8%
2	ROE (return on equity)	Profit net/Capitaluri proprii	8,27%	12,85%	55,4%
3	EBITDA	Profit din exploatare - Amortizare - Deprecierea imobilizărilor corporale	255.389	313.545	22,8%
4	Marja EBITDA	EBITDA/Venituri din exploatare cf. IFRS	37,95%	43,60%	14,9%
5	Cifra de afaceri netă	Venituri din vânzări, prestări servicii și alte activități conform OMFP 1.802/2014	632.987	675.406	6,7%
6	EBIT	Profit din exploatare cf. OMFP 1.802/2014	119.651	186.613	56%

Se constată la finele anului 2015 o evoluție favorabilă a principalilor indicatori economico-financiari.

6. Salariații Filialei

Toate datele se referă atât la personalul cuprins în structura Filialei (aparat central), cât și în structura sucursalelor componente (SDEE Cluj-Napoca, SDEE Oradea, SDEE Baia Mare, SDEE Satu Mare, SDEE Bistrița, SDEE Zalău). Pentru a fi cât mai sugestiv, aceste date sunt prezentate procentual raportat la numărul total de personal al întregii filiale, la data de 31.12.2015.

Structura personalului pe categorii de studii la sfârșitul anului 2015, respectiv personal TESA cu studii medii/cu studii superioare, maiștri și muncitori, este prezentată în graficul de mai jos:



Situația personalului pe tranșe de vechime în muncă la 31.12.2015

Analizând situația personalului pe tranșe de vechime în muncă, constatăm că 70% din personal are vechime în muncă de cel puțin 20 de ani, acest fapt probând capabilitatea personalului de a realiza atribuțiile din fișa postului, deoarece s-a demonstrat că în sectorul nostru este necesară o perioadă minimă de 2-4 ani pentru dobândirea cunoștințelor și deprinderilor specifice, iar în locuri de muncă cu complexitate deosebită sunt necesari chiar 6-8 ani vechime.

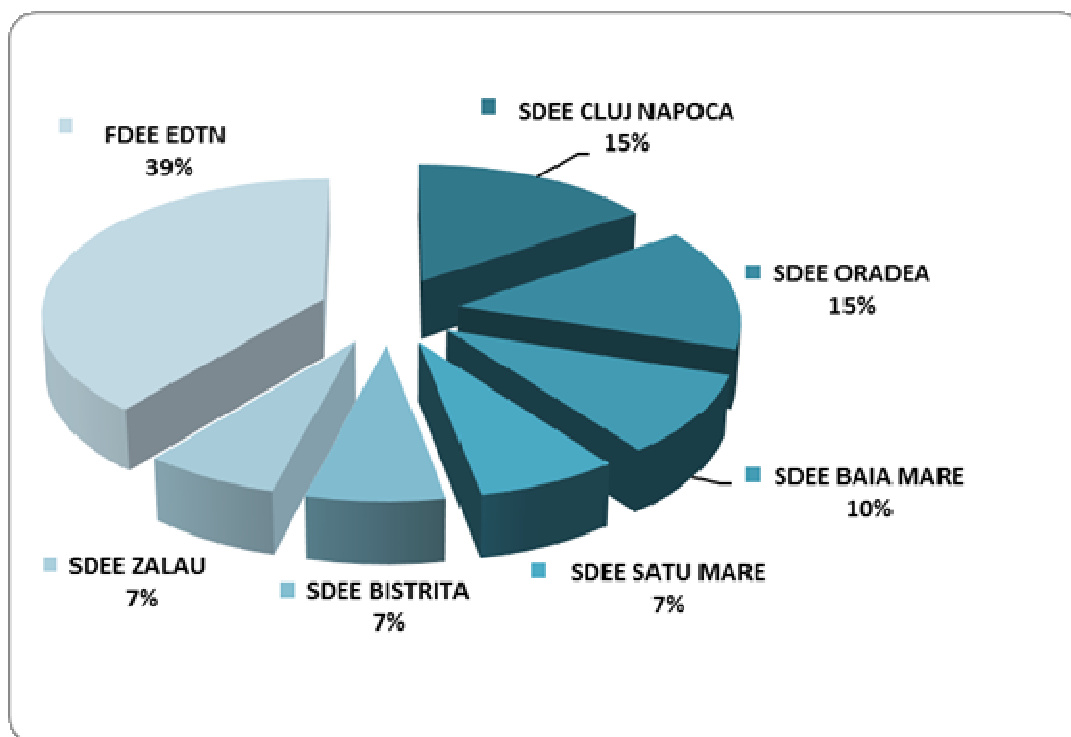
Vechime în muncă	Sucursale (%)	Filiala (%) (aparatură centrală)	TOTAL FDEE EDTN (%)
< 3 ani	0,3	0,3	0,3
3-5 ani	0,5	0,8	0,6
5-10 ani	8,3	5,2	7,1
10-15 ani	9,6	8,5	9,2
15-20 ani	11,3	12,8	11,9
20- 30 ani	38,4	32,8	36,2
Peste 30 ani	31,6	39,6	34,7

Situația personalului pe grupe de vârstă la 31.12.2015

La data de 31.12.2015, cea mai mare pondere o dețin salariații cu vârsta cuprinsă între 31-50 ani (64%), fapt ce reiese și din tabelul prezentat mai jos. De asemenea, o pondere destul de mare o au salariații cu vârsta cuprinsă între 51-60 ani (26%).

Nr. crt.	Grupa de vârstă	Salariați (%)
1	sub 18 ani	0
2	18 – 30 ani	8
3	31 – 40 ani	22
4	41 – 50 ani	42
5	51 – 60 ani	26
6	peste 60 ani	2

În cursul anului 2015, personalul Filialei de Distribuție a Energiei Electrice “Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A. a înregistrat o scădere semnificativă față de anii precedenți, în principal din cauza plecărilor voluntare cu acordul părților (în ultima parte a anului), precum și a reducerii pe cale naturală a numărului de personal (pensionări limită de vârstă, pensionări cu grupe de muncă, demisii etc.). Situația numărului de personal la 31.12.2015, la nivelul întregii filiale, este prezentată în graficul de mai jos:



7. Infrastructura IT și de telecomunicații

7.1. Sisteme și subsisteme informatice

Activitățile tehnice, comerciale și economice din cadrul FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. sunt deservite de sistemul informatic **MIS** [Management Information System].

Sistemul informatic MIS cuprinde:

- sistemul informatic **SAP**
- subsistemul informatic **IGEA** [Indra Geografic Enterprise Application]
- subsistemul Informatic pentru Managementul Incidentelor și al Deranjamentelor (**EMID**).
- subsistemul Informatic de Mesagerie Electronica [**E-mail**]
- subsistemele informatice specifice activităților de monitorizare infrastructură, asigurare securitate informatică, backup, gestiune acces utilizatori.

Activitățile din domeniul **măsurării energiei electrice** sunt deservite de subsistemele informatice de tip **AMR** [Automatic Meter Reading] și **AMI** [Advanced Metering Infrastructure].

Sistemele informatice de tip **MIS**, **AMR**, **AMI** sunt sisteme centralizate, existând o aplicație și o bază de date unică la nivelul filialei, găzduită în Centrul de Prelucrare Centralizată a Datelor [**CPCD**] din sediul Filialei.

7.2. Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AMI

Infrastructura IT conține:

- echipamente de rețea de date – **LAN** (Local Area Network)
- echipamente de stocare **SAN** (Storage Area Network)
- servere, sisteme de operare, baze de date
- echipamente acces utilizatori în sistemul informatic: desktop-uri, laptop-uri, PDA-uri
- echipamente de imprimare.

Activități pentru asigurarea funcționării optime a infrastructurii IT

Administrarea, mentenanța, service-ul, precum și dezvoltarea infrastructurii de tehnică de calcul a sistemului MIS este asigurată direct sau indirect prin terți de personalul biroului MIS [**BMIS**].

În afara activităților curente, în cursul anului 2015 s-au prestat activități de modernizare a infrastructurii sistemelor MIS. În acest sens, s-a demarat securizarea infrastructurii de rețea din sediul filialei, prin achiziția de echipamente de tehnologie nouă.

S-a achiziționat un software de arhivare a datelor din SAP, care este premisa obligatorie pentru trecerea la arhivarea datelor SAP-ISU în vederea limitării creșterii bazei de date a sistemului SAP și menținerii performanței de acces la date.

7.3. Sistemul SAP

Sistemul Informatic Integrat de Management SAP [SIIM SAP] la nivelul Societății FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. [EDTN] este construit în jurul componentelor produsului soft al companiei germane SAP AG. Acesta din urmă conține atât o suită de aplicații cu caracter general pentru gestionarea activităților companiei (financiar-contabil, imobilizări, controlling, proiecte, gestiune materiale, întreținere echipamente etc.) grupate în modulele SAP Enterprise Resource Planning [SAP ERP], cât și o componentă specifică serviciilor utilitare (gestionarea device-urilor, citirilor, profilelor de consum, tarifarea, facturarea serviciului de distribuție, gestionarea ordinelor de lucru, schimb de date cu clienții etc.) grupate în modulele SAP Industry Solutions for Utilities [SAP IS-U].

EDTN posedă personal propriu care asigură servicii de consultanță și suport pentru exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului SAP.

Întreaga activitate contribuie la realizarea celor două direcții strategice ale dezvoltării și exploatării SIIM SAP și anume:

A) **Păstrarea Valorii Create** (conservarea investițiilor), care se realizează prin:

- asigurarea serviciilor de suport în exploatare (peste 90% cu forțe proprii)
- asigurarea serviciilor de mentenanță licențe
- asigurarea exploatării în conformitate cu legea privind dreptul de autor și drepturile conexe.

Având în vedere necesitatea obținerii informațiilor în mod unitar, centralizat și conforme cu situația din teren, în vederea susținerii deciziilor strategice și operaționale, s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor amintite mai sus.

S-a urmărit creșterea competenței utilizatorilor SIIM SAP, prin instruirii interne (scenarii, proceduri de lucru, instruirii remote, cursuri centralizate etc.).

S-a asigurat accesul la funcționalitățile sistemului informatic în funcție de fișele de post la solicitarea șefilor de compartimente.

În vederea creșterii gradului de integrare a informațiilor conținute între diferite aplicații adiacente SIIM SAP, s-au gestionat și s-au administrat mai multe interfețe:

- cu sistemele de telecitire –Automatic Meter Reading [AMR]
- cu sistemul informatic de facturare al Electrica Furnizare –OPEN-SGC
- cu sistemul de conectări noi la rețeaua de distribuție (racordare) – Managementul Accesului la Rețea [MAR]
- cu sistemul de gestionare Baza de Date tehnică a Instalațiilor - IGEA
- cu sistemul de gestionare citiri cu echipamente mobile PDA – Sistemul Gestionare Citiri și Ordine de Serviciu [SGCOS]
- cu sistemul de raportare de management –SAP Business Warehouse BW/BI
- cu portalul de date de măsurare [EPM]

B) Adăugarea de valoare procesului de afaceri (dezvoltarea sistemului), care se realizează prin implementarea/extinderea sistemelor informatice, componente ale SIIM SAP - principale, care aduc valoare directă proceselor operaționale ale EDTN. Extinderea sistemelor informatice se va face pe trei direcții:

- extinderea funcțională prin care se creează noi facilități
- extinderea numărului de utilizatori privind utilizarea componentelor SIIM SAP
- extinderea gradului de integrare între sistemele/subsistemele informatice.

Ținând cont de obiectivele strategice al EDTN din domeniul MIS [Management Information System] s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor menționate mai sus.

În vederea asigurării transparenței către clienții și partenerii EDTN, prin furnizarea de informații interactive, online, utilizând tehnologii specifice INTERNET/INTRANET, s-au dezvoltat funcționalități noi de portal și s-au optimizat altele existente. Se remarcă faptul că parte din numărul de cereri de schimbare au fost necesare și au fost lansate pentru conformitate cu modificările legislative sau de reglementare ANRE (format cadru comun al datelor de măsurare, profile sintetice – ponderi etc.).

Existența personalului de analiză-programare specializat în limbajul specific SAP – ABAP a permis ca în cursul anului 2015 să se dezvolte peste 80 de obiecte noi și să se modifice/reproiecteze peste 110 de obiecte, iar aplicarea unor tehnologii moderne din baza de

cunoștințe pusă la dispoziție de către SAP AG a permis optimizarea a 14 obiecte. Toate aceste acțiuni de optimizări/modificări contribuie la scurtarea timpului de răspuns la unele solicitări operative, la ușurarea obținerii informațiilor dorite de management, respectiv la mărirea satisfacției utilizatorilor finali.

Consultanții proprii au coordonat întocmirea documentelor necesare achiziției proiectelor noi (Sistem consolidat de analiză, raportare și planificare, Servicii de implementare aferente Managementului Accesului la Rețea în sistemul informatic integrat SAP).

7.4. Subsistemul IGEA

Indra Geographic Enterprise Application este un sistem **AM/FM/GIS** - Automated Mapping/Facilities Management/Geographic Information System (Producere automată a hărților/Managementul Instalațiilor/Sistem Informatic Geografic).

Sistemul IGEA este un element central în infrastructura IT în cadrul FDEE EDTN, fiind depozitul central de date tehnice și geografice și este interfațat on-line cu alte sisteme informatice (SAP-PM, EMID, SAP-ISU, MAR). Din IGEA se importă date tehnice pentru DMS.

Sistemul IGEA asistă activitățile de planificare și dezvoltare a rețelelor de distribuție a energiei electrice prin analize, statistici și previziuni realizate pe baza datelor tehnice și geografice existente.

Câteva dintre punctele principale care subliniază cerințele și beneficiile aduse:

- planificarea activităților de mentenanță și a intervențiilor, eficientizarea cheltuielilor (studii, reducerea costurilor de deplasare etc.)
- urmărirea instalațiilor (reducerea numărului întreruperilor, identificarea stâlpilor utilizați de către terți etc.)
- răspuns în situații de urgență (identificarea rapidă a locației echipamentelor de comutare, topografia elementelor sistemului de distribuție)
- previziuni de dezvoltare economică și folosință a terenurilor.

În cursul anului 2015 direcțiile principale de acțiune au fost:

- introducerea datelor pentru **echipamentele electrice din PA/PT**
- actualizarea datelor existente în OPEN-BDI (IGEA)
- rezolvarea incidentelor.

S-au introdus/modificat date în sistem, după cum urmează:

ENTITĂȚI	Noi	Șterse	Modificate
Total	74.633	2.622	33.898

Situația datelor existente în IGEA (OPEN BDI) la sfârșitul anului 2015 este următoarea:

1.1 Stații (IT/MT, MT/MT) - 171 stații. În anul 2015 s-au **actualizat echipamentele primare** ca urmare a modernizărilor din stații.

1.2 Linii electrice - pentru **liniile MT** s-au actualizat datele existente și s-au creat linii noi pe baza cererilor primite de la gestionarii instalațiilor electrice.

1.3 PA/PT - s-au introdus până la 31.12.2015, **datele tehnice ale echipamentelor** pentru 11.043 din 11.579 **PA/PT** (*celule, separatori, întrerupători, TC, TT, tabloul de JT, grup de măsură*).

7.5. Sistemul de telecomunicații

Sistemul de telecomunicații al FDEE EDTN este un sistem complex, cu întindere geografică la nivelul celor 6 județe ale Filialei, ce asigură infrastructura de comunicații **de voce și date**.

Din punct de vedere al comunicațiilor **de date**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații de date administrative** - pentru sistemele informatice SAP, OPEN, e-mail, internet, monitorizare video, conferință/videoconferință, la nivelul sediilor principale
- **comunicații de date operative** - pentru DMS-SCADA, telegestiune, AMR, protecții numerice, prin interconectarea stațiilor electrice și a posturilor de transformare cu sediile sucursalelor.

Din punct de vedere al comunicațiilor **de voce**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații administrative interne și/sau externe**- deservesc activitățile din domeniile tehnic, comercial și economic. Sunt comunicațiile necesare tuturor compartimentelor funcționale pentru a-și desfășura activitățile cotidiene
- **comunicații operative**- se desfășoară la nivelul Dispeceratelor DEL/DED și reprezintă comunicațiile necesare efectuării manevrelor, coordonării echipelor din teren.

Sistemul de telecomunicații propriu al FDEE EDTN este compus din 3 subsisteme interconectate între ele și cu furnizorii publici de servicii de comunicații, folosind ca medii de propagare fibra optică, liniile de transmisie (cupru) și undele radio:

- Subsistemul de transmisii date
- Subsistemul de comunicații voce
- Subsistemul radio.

Activități pentru asigurarea funcționării sistemului de telecomunicații

Administrarea, mentenanța, service-ul, precum și dezvoltarea infrastructurii de bază a sistemului de telecomunicații sunt asigurate direct sau indirect de personalul propriu, care are ca principale atribuții:

- asigurarea funcționării sistemului de telecomunicații
- colaborarea cu operatorii de comunicații pentru îmbunătățirea serviciilor oferite, concomitent cu reducerea costurilor
- furnizarea de servicii de comunicații către terți.

Activități relevante în 2015 pentru modernizarea Sistemului de Telecomunicații

- Continuarea lucrărilor de reorganizare și modernizare a cablării structurate din sediile Filialei (Centrul PRAM Oradea și Centrul Măsură Oradea, Sediul SDEE Baia Mare)
- Extinderea rețelelor de fibră optică pe următoarele trasee:
 - St. Carei 1 – PT 8207 – PT 8819 – PA 8107
 - PT Dorobanților SM – PT 460 SM
 - Str. Moșilor și str. Avram Iancu din Cluj-Napoca
 - St. Salonta – PC Salonta – PL Tulca – PL Tinca
 - FDEE Sediul str. Memorandumului – PT Moldovei - FDEE Sediul Ilie Măcelaru
 - Clădirea SDEE Oradea – Clădirea PRAM – CE Oradea

- Stația Baia Mare 5 - Stația Baia Mare 3
 - St. Mănăstur - St. Stadion – St. Cluj-Nord – St. Clujana – St. Cluj-Est
- Realizarea suportului de comunicație IP pentru conectarea stațiilor de bază radio trunking prin rețeaua proprie (renunțarea la serviciile Vodafone) la: Dealul Steluța, Oradea, Bâlc, Satu Mare, Tășnad, Mogoșa, Igriș, Ardușat, Văratec, Borșa, Solovanu, Negrești Oaș, Vișeu, Măgura Stâniei și Măgura Șimleului, precum și instalarea de 6 tronsoane de radioreleu cu debit maxim de 450Mbps pe următoarele relații:
 - CEM Câmpia Turzii – BS Săndulești
 - St.110kV Aleșd – BS Plaiul Măgurii
 - CEM Marghita – BS Dealul Mare Marghita
 - BS Dealul Mare Marghita – BS Sinteu
 - St. 110kV. Beiuș – BS Dumbrăvița de Codru
 - BS Palat Administrativ Satu Mare – BS Turț.
- Creșterea vitezei de comunicație de la 100Mbps la 1Gbps pe tronsoanele de fibră optică existente pe următoarele trasee:
 - SDEE Oradea - CEM Marghita, prin: St. Biharia, St. Săcuieni, CEM Săcuieni, St. Marghita
 - CEM Salonta – SDEE Oradea, prin St. Salonta, St. Crișul
 - St. Suplac - CEM Tășnad – SDEE Satu Mare – CEM Negrești prin: St. Tășnad, St. SM2, Sediul Satu Mare, Centru Seini
 - SDEE Zalău – St. Porolissum – St. Șimleu - CEM Șimleu - Casierie Șimleu - St. Suplac - St. Sărmășag – CEM Sărmășag
 - Sediul Zalău - Casierie AFEE Zalău
 - St.110kV Jibou – CEM Jibou
 - Centru Năsăud - St. Năsăud - St. Bistrița - SDEE Bistrița
 - SDEE Baia Mare – CEM Tg. Lăpuș
 - SDEE Baia Mare – CEM Șomcuta
 - SDEE Baia Mare – St. Sighet – CEM Sighet.
- Upgradarea și reconfigurarea sistemelor Call-Center pentru a asigura transferul apelurilor între cele 3 centre (Cluj-Napoca, Oradea, Baia Mare), în cazul în care există vârf de trafic și operatori disponibili în celelalte locații, și pentru a răspunde cerințelor actuale de informații și tratare a apelurilor

- Continuarea migrării la tehnologia VoIP a centralelor telefonice prin înlocuirea a 235 aparate telefonice, module de centrală, instalarea de switch-uri cu PoE
- Instalarea de echipamente de comunicație pentru teleconducerea prin SCADA a unor obiective pe tronsoanele noi de fibră optică: PT 8207 Carei, PT 8819 Carei, PA 8107 Carei, PT Dorobanților SM, PT 460 SM, PC Salonta, PC Tulca, PC Tinca, PT Vernicolor Oradea
- Realizarea de măsuratori de câmp pentru stabilirea zonelor cu condiții corespunzătoare de semnal GPRS la locații propuse pentru instalarea de reclosere telecomandate sau viitoare posturi de transformare integrate în SCADA
- Reconfigurarea rețelei wireless la nivelul municipiului Zalău pentru SCADA Stații, PA și PT la nivelul orașului și extinderea acestui tip de comunicație și în jurul municipiului Zalău.

Implicarea în proiectele pilot smartmetering pentru asigurarea căilor de comunicații (PLC, GPRS, RF, Wireless, Fibră optică).

8. Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă

Situația accidentelor de muncă

În cursul anului 2015, în cadrul FDEE Transilvania Nord s-a produs un accident de muncă și nu au fost înregistrate intoxicații acute sau îmbolnăviri profesionale. Evenimentul a avut loc în data de 15.07.2015, la SDEE Cluj-Napoca, Punctul de Lucru - MJT Huedin și s-a soldat cu accidentarea electricianului Baciú Valentin. Accidentul s-a produs la executarea racordării unor amplificatoare ale beneficiarului UPC; victima s-a electrocutat și a căzut de la înălțime. Accidentul a fost urmat de o incapacitate temporară de muncă de 273 de zile. Cauzele au fost neîntreruperea tensiunii rețelei la care se intervenea și neutilizarea echipamentului individual de protecție.

Situația controalelor

Acțiunile de îndrumare și control s-au desfășurat în conformitate cu tematicile și graficele de control aprobate de conducerea societății. Au fost efectuate și acțiuni de control inopinat precum și unele acțiuni de consultare și îndrumare din punct de vedere al securității și sănătății în muncă. S-a pus accent pe modul de respectare a prevederilor instrucțiunilor proprii de securitate în muncă pentru instalații electrice în exploatare, cod IP – 65, ediția 4, precum și a instrucțiunilor tehnice interne de protecția muncii (ITI-PM), la executarea lucrărilor și manevrelor în instalațiile electrice. În urma accidentelor de muncă înregistrate în perioada 01.01-31.05.2015 la nivel de Electrica S.A, a fost întocmit un program de îndrumare și control (adresa nr. 19280/29.05.2015) al personalului cu funcții de conducere (la nivel de filială și sucursalele) pentru monitorizarea activității formațiilor care execută lucrări și/sau manevre în instalațiile electrice, sub aspectul cunoașterii și respectării instrucțiunilor de securitate și sănătate în muncă.

Dintre măsurile stabilite cu ocazia acestor controale, pentru asigurarea stării de securitate, sănătate și prevenirea incendiilor, enumerăm următoarele :

a) Reinstruirea personalului operativ privind măsurile tehnice de securitate a muncii la executarea lucrărilor în instalațiile electrice din exploatare, cu scoaterea acestora de sub tensiune, conform IP- 65, editia 4, cap. 3.1

b) Reinstruirea personalului operativ privind întocmirea Foilor de manevră în conformitate cu “Regulamentul general de manevre în instalațiile electrice de medie și înaltă tensiune”, cod: NTE 009/10/00

c) Efectuarea controalelor activității formațiilor care execută lucrări și/sau manevre în instalațiile electrice, sub aspectul cunoașterii și respectării normelor în domeniul securității și sănătății în muncă de către șefii centrelor /punctelor de lucru

d) Asigurarea dotării cu dispozitive și echipamente individuale de protecție aferente anului 2015

e) Se vor respecta prevederile Procedurii operaționale DTN-PO-13.7 privind monitorizarea și verificarea mijloacelor de protecție electroizolante

f) Întocmirea (actualizarea) convențiilor de exploatare și de lucrări cu toți operatorii de servicii de telecomunicații care dețin cabluri pe stalpii instalațiilor energetice, cu respectarea legislației și a instrucțiunilor aplicabile instalațiilor electrice aflate în exploatare

g) Instalațiile noi sau modernizate se vor pune în funcțiune numai după realizarea tuturor lucrărilor, probelor, încercărilor și măsurătorilor, în conformitate cu documentațiile tehnice și normativele în vigoare. Se vor asigura, de asemenea, instrucțiuni de exploatare pentru echipamentele aferente acestor instalații.

Alte acțiuni pe linie de securitatea muncii

- Actualizarea planului de prevenire și protecție în conformitate cu reevaluarea riscurilor de accidentare. Planul de prevenire și protecție cuprinde măsurile tehnice, organizatorice și igienico-sanitare care au ca scop evitarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire la locurile de muncă din cadrul FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord

- Actualizarea instrucțiunilor de protecția muncii (ITI-PM, editia 2). Aceste instrucțiuni completează modul de aplicare a prevederilor instrucțiunilor proprii de securitate în muncă pentru instalații electrice în exploatare, cod IP – 65, ed 4, rev.1, cu scopul de a reduce/evita riscurile de accidentare și îmbolnăvire profesională

- Autorizarea anuală a electricienilor prin examinarea profesională, de securitatea muncii, control medical periodic și psihologic;

- S-au efectuat tratamente medicale preventive (vaccinare antigripală)

- A fost elaborată și avizată instrucțiunea privind semnalizarea de securitate (de interdicție și avertizare) a instalațiilor electrice. Instrucțiunea se aplică, mai cu seamă, obiectivelor noi, modernizate sau supuse reparațiilor, realizate pe bază de DTE (documentație tehnică de execuție), dar și pentru reinscripționarea instalațiilor existente, de către :

✓ proiectanți în faza de elaborare a DTE (documentație tehnică de execuție)

- ✓ comisiile de avizare a DTE
- ✓ comisiile de recepție a lucrărilor
- ✓ personalul de exploatare (gestionar al instalațiilor), în cazul lucrărilor operative.

9. Protecția mediului

- O problemă importantă din punct de vedere al protecției mediului este situația condensatoarelor cu PCB care se supun unor cerințe stricte stipulate prin acte legislative. În cursul anului 2015, în cadrul tuturor sucursalelor noastre au avut loc controale efectuate de către Garda Națională de Mediu. Obiectul acestor controale a fost și verificarea conformării la legislația de mediu, în special în ceea ce privește situația gestionării deșeurilor generate din activitatea pe care o desfășurăm. În niciuna dintre sucursalele controlate nu s-au constatat neconformări față de legislația de mediu în vigoare și, în consecință, nu s-au aplicat amenzi.

- O altă acțiune importantă a fost aceea legată de auditurile efectuate în stațiile de 110kV, ocazie cu care s-au verificat și etichetele aplicate condensatoarelor cu PCB (bifenili policlorurați) aflate în funcțiune (conform HGR 173/2000).

- Verificarea condensatoarelor cu PCB stocate se realizează periodic, iar înlocuirea etichetelor se face atunci când se identifică neconformitatea.

- În această perioadă nu s-au semnalat solicitări pentru realizarea niciunui tip de bilanț de mediu (de nivel 0,1 sau 2) din partea autorităților abilitate (Agenții Teritoriale de Protecția Mediului).

10. Asigurarea securității infrastructurilor

Modificările legislative privind paza și protecția fizică a obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor au făcut din anul 2015 debutul unei abordări unitare a managementului riscului la nivelul întregii filiale, având la bază o politică de securitate susținută de analize de risc efectuate pe indicatori de criminalitate zonală, eficiență a sistemelor de pază existente și performanță a tehnologiilor antiefracție și care a ajuns în faza de execuție a unor sisteme electronice antiefracție la standardele impuse de legislația în domeniu.

În ceea ce privește protecția fizică a infrastructurilor critice din arealul Transilvaniei de Nord, au continuat pașii în elaborarea unor politici de securitate care să înglobeze, pe lângă elementele de bază ale managementului riscului și indicatori de realizat în obligațiile pe care Electrica Distribuție Transilvania Nord le are în cazul pregătirii economiei naționale și a teritoriului pentru apărarea țării.

Toate aceste abordări de securitate conțin elemente cu anumite niveluri de clasificare și interacțiuni periodice cu instituțiile statului care au atribuții în securitatea națională, compartimentul specializat din cadrul filialei fiind cel care a asigurat interfața cu aceste instituții și a continuat implementarea standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România.

11. Direcții strategice 2016

Obiectivele strategice și tactice specifice activității de distribuție, precum și obiectivele operaționale, se vor încadra în obiectivele generale ale societății, îndeplinirea lor fiind supusă funcției de control.

Din punct de vedere al contribuției la creșterea performanței economice, se desprind două direcții principale de acțiune:

- ✓ scăderea consumului propriu tehnologic (CPT)
- ✓ scurtarea duratelor de neenergizare a RED.

Pentru perioada 2014-2017 s-au stabilit următoarele direcții strategice în domeniul dezvoltării:

- ✓ Eficientizarea și optimizarea costurilor

- ✓ Promovarea performanței
- ✓ Promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering
- ✓ Accelerarea și regândirea programului de investiții cu rezultat în creșterea bazei de active reglementate. Prioritizarea proiectelor de investiții, în primul rând după cele trei criterii definite de ANRE: Esențiale, Necesare și Justificabile, și în al doilea rând după criterii de eficiența tehnico-economică – reducerea CPT, reducerea OPEX.

Programul de investiții 2016 este în concordanță cu strategia de dezvoltare și modernizare a instalațiilor electrice din gestiune, fiind parte integrantă din programul stabilit aferent etapei a III-a de reglementare 2014-2018, propus către ANRE.

Conform strategiei de privatizare aprobată prin HG 85/2013 și modificată prin HG 203/2014, Electrica S.A. a impus creșterea la nivelul filialelor din subordine a volumului anual de investiții ce urmează a se realiza în perioada următoare, în vederea asigurării dezvoltării rețelelor de distribuție, a extinderii acestora în funcție de necesități, a modernizării sistemelor de automatizări existente, de implementare a altor sisteme de automatizări, de informatică de proces și gestiune, telecomunicații și transmisii de date, relații cu clienții, care să conducă la creșterea eficienței economice, a calității serviciilor prestate și în final, a satisfacerii necesităților clienților societății, în condițiile respectării cerințelor impuse pentru o activitate durabilă și sustenabilă.

Programul de investiții 2016 a fost stabilit la valoarea de 269.000 mii lei, având ca surse de finanțare:

Denumire	Valoare (mii lei)
Surse proprii, total, din care:	151.436
- Amortizare	134.000
- Cota din profit	17.436
Credite furnizor	2.917
Alte surse (majorare capital ELSA, credite bancare etc.)	114.647
TOTAL SURSE 2016	269.000

Structura sintetică a programului de investiții 2016 se prezintă conform tabelului de mai

jos:

Categorie investiții	Valoare (mii lei)	Pondere în total program (%)
Eficiență energetică și operațională	124.460,2	46,3%
Calitatea serviciului	120.811,4	44,9%
Utilaje și dotări independente	19.358,4	7,2%
Studii și proiecte pentru anii viitori	4.370,0	1,6%
TOTAL PROGRAM INVESTIȚII 2016	269.000	

12. Raportul auditorului independent



KPMG Audit SRL
Victoria Business Park
DN1, Soseaua Bucuresti-Ploiesti nr. 69-71
Sector 1

P.O. Box 18-191
Bucharest 013685
Romania

Tel: +40 (21) 201 22 22
+40 (372) 377 800
Fax: +40 (21) 201 22 11
+40 (372) 377 700
www.kpmg.ro

Raportul auditorului independent

Catre Actionari,
Filiata de Distributie a Energiei Electrice Electrica Distributie Transilvania Nord S.A.

Raport asupra situatiilor financiare

1 Am auditat situatiile financiare anexate ale societatii Filiala de Distributie a Energiei Electrice Electrica Distributie Transilvania Nord S.A. ("Societatea") care cuprind bilantul la data de 31 decembrie 2015, contul de profit si pierdere, situatia modificarilor capitalurilor proprii si situatia fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative. Situatiile financiare mentionate se refera la:

- Activ net/Total capitaluri proprii: 1.235.811.911 lei
- Profit net al exercitiului financiar: 158.820.652 lei

Responsabilitatea conducerii pentru situatiile financiare

2 Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea si prezentarea fidela a acestor situatii financiare in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014") si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Responsabilitatea auditorului

- 3 Responsabilitatea noastra este ca, pe baza auditului efectuat, sa exprimam o opinie asupra acestor situatii financiare. Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internationale de Audit. Aceste standarde cer ca noi sa respectam cerintele etice, sa planificam si sa efectuam auditul in vederea obtinerii unei asigurari rezonabile ca situatiile financiare nu cuprind denaturari semnificative.
- 4 Un audit consta in efectuarea de proceduri pentru obtinerea probelor de audit cu privire la sumele si informatiile prezentate in situatiile financiare. Procedurile selectate depind de rationamentul profesional al auditorului, incluzand evaluarea riscurilor de denaturare semnificativa a situatiilor financiare, datorate fraudei sau erorii. In evaluarea acestor riscuri, auditorul ia in considerare controlul intern relevant pentru intocmirea si prezentarea fidela a situatiilor financiare ale Societatii pentru a stabili procedurile de audit relevante in circumstantele date, dar nu si in scopul exprimarii unei opinii asupra eficientei controlului intern al Societatii. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite si rezonabilitatea estimarilor contabile elaborate de catre conducere, precum si evaluarea prezentarii situatiilor financiare luate in ansamblul lor.
- 5 Consideram ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

©2015 KPMG Audit SRL, a Romanian limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. PDC no. 15632.

Fiscal registration code
RO12997279
Trade Registry
no. J40/4439/2000
Share Capital 2,000 RON



Opinia

- 6 In opinia noastra, situatiile financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2015 ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Societatii la data de 31 decembrie 2015, precum si a rezultatului operatiunilor sale si a fluxurilor de numerar pentru exercitiul incheiat la aceasta data, in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014.

Alte aspecte

- 7 Situatiile financiare anexate nu sunt menite sa prezinte pozitia financiara, rezultatul operatiunilor, fluxurile de numerar si un set complet de note la situatiile financiare in conformitate cu reglementari si principii contabile acceptate in tari si jurisdicții altele decat Romania. De aceea, situatiile financiare anexate nu sunt intocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementarile contabile si legale din Romania, inclusiv OMFP nr. 1802/2014.
- 8 Acest raport al auditorului independent este adresat exclusiv actionarilor Societatii, in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar, si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru raportul asupra situatiilor financiare si raportul asupra raportului administratorilor sau pentru opinia formata.

Raport asupra raportului administratorilor

Administratorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea raportului administratorilor in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si pentru acel control intern pe care administratorii il considera necesar pentru a permite intocmirea raportului administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor este prezentat de la pagina 1 la 25 si nu face parte din situatiile financiare.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu se refera la raportul administratorilor.

In legatura cu auditul nostru privind situatiile financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2015, noi am citit raportul administratorilor anexat situatiilor financiare si, in aceasta baza, raportam ca:

- a) in raportul administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare anexate;
- b) raportul administratorilor identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre dobandite in cursul auditului situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2015 cu privire la Societate si la mediul acesteia, nu am identificat informatii financiare istorice incluse in raportul administratorilor care sa contina erori semnificative.

K



Raportul administratorilor include previziuni financiare care se bazeaza pe ipoteze privind evenimente care pot avea loc in viitor si masuri pe care conducerea Societatii intentioneaza sa le ia, si include, de asemenea, informatii operationale. Previziunile financiare si informatiile operationale nu intra in aria de aplicabilitate a auditului situatiilor financiare si, in consecinta, raportul nostru nu se refera la astfel de informatii incluse in raportul administratorilor.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:

Mikael Olsson



inregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din Romania cu numarul 662/2001

KPMG Audit S.R.L.

inregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din Romania cu numarul 9/2001

Bucuresti, 10 martie 2016

