



s.c. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice

ELECTRICA DISTRIBUȚIE TRANSILVANIA NORD S.A.

Cod operator date cu caracter personal: 17765 CIF - RO 14 478 722 RC - J12/352/2002

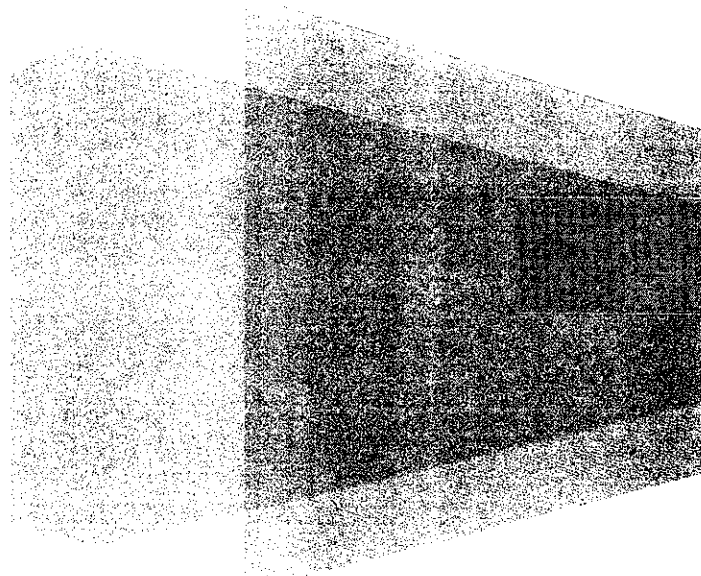
RO 400 380 Cluj, str. Ilie Măcelaru 28A, tel: 264 595 721, 264 205 999, fax: 264 205 998; www.edm.ro; electricatn@tnd.electrica.ro



Președintele Consiliului de Administrație



RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE



2013

CUPRINS

1	PREZENTARE SOCIETATE.....	4
1.1	Date generale societate - denumire, obiect de activitate, acționariat	4
1.2	Capitalul social	6
1.3	Rezultate operaționale - realizări	7
2.	SEGMENTE DE ACTIVITATE.....	9
2.1	Distribuția energiei electrice	9
2.1.1	Realizări	9
2.1.1.1	Exploatare-mentenanță.....	9
2.1.1.1.1	Exploatare-mentenanță înaltă tensiune	9
2.1.1.1.2	Exploatare-mentenanță medie și joasă tensiune	13
2.1.1.2	Măsurarea și gestiunea energiei electrice	14
2.1.1.3	Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM-IP).....	16
2.1.1.4	Activitatea de dispecerat energetic zonal	18
2.1.1.5	Activitatea tehnică.....	18
2.1.2	Puncte tari.....	19
2.1.3	Direcții strategice	20
2.1.4	Obiective pentru anul 2014	22
2.3	Dezvoltare.....	27
2.3.1	Realizări la finele anului 2013	27
2.3.2	Direcții de acțiune 2014	33
2.4	Relații cu reglementatorii	35
3	ASPECTE FINANCIARE	38
3.1	Prevederi legale în domeniul contabilității.....	38
3.1.1	Legea Contabilității	38
3.1.2	Politici contabile	39
3.1.3	Inventarierea patrimoniului.....	39
3.2	Poziția financiară	41
3.2.1	Activul Bilanțier	41
3.2.2	Pasivul Bilanțier	42
3.2.3	Situația detaliată a creditelor bancare și a creditelor furnizor	45
3.3	Situația rezultatului global	46
3.3.1	Venituri, cheltuieli, rezultate.....	46

3.3.2	Principalii indicatori economico-financiari la finele anului 2013	51
4	RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT	53
5	RAPORTUL STRUCTURILOR DE CONDUCERE	54
5.1	Sistemul de control intern/managerial	54
5.2	Managementul riscului.....	55
5.3	Guvernanța Corporativă.....	58
6	RESURSE UMANE ȘI SALARII.....	63
7	LITIGII	64
8	CONTROLUL INTERN	64
9	SOLICITAREA DESCĂRCĂRII DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR	66

1 PREZENTARE SOCIETATE

1.1 Date generale societate - denumire, obiect de activitate, acționariat

1. Denumirea: S.C. FILIALA DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI ELECTRICE „ELECTRICA DISTRIBUȚIE TRANSILVANIA NORD”- S.A., filială a S.C. de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica”-S.A;

2. Sediul social al firmei: jud. Cluj, loc. Cluj-Napoca, str. Ilie Măcelaru, nr. 28 A, cod poștal 400380; fax: 0264/205.004, telefon : 0264/205.002;

3. Cod de înregistrare fiscală: RO 14476722;

4. Nr. Înregistrare la Registrul Comerțului: J12/352/2002;

5. Obiectul principal de activitate al firmei conform codului CAEN: 3513 „Distribuția energiei electrice”;

6. Societatea are capital majoritar de stat, având acționar majoritar S.C. Electrica S.A. și acționar minoritar Fondul Proprietatea S.A..

„Electrica Distribuție Transilvania Nord „ –SA este persoana juridică română având forma juridică de societate comercială pe acțiuni și este structurată pe doua niveluri: Executivul și sucursalele de distribuție a energiei electrice (SDEE):

Sucursalele regionale de distribuție a energiei electrice ale Societății sunt următoarele:

- a) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Cluj-Napoca
- b) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Baia Mare
- c) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Satu Mare
- d) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Oradea
- e) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Bistrița
- f) S.C. Sucursala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Zalău.

S.C. Filiala de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica Transilvania Nord” S.A. a luat ființă ca filială de sine stătătoare la data de 28 februarie 2002, în baza HGR nr. 1342/2001 privind reorganizarea Societății Comerciale de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica” SA. Obiectul de activitate al filialei a fost distribuția și furnizarea energiei electrice către consumatori.

Pentru a asigura accesul nediscriminatoriu la rețelele electrice și pentru a evita conflictele de interese în cadrul societăților integrate pe verticală care concurează pe piața

de energie electrică, în conformitate cu prevederile Directivei Europene 54/2003, coroborată cu dispozițiile Legii energiei electrice nr. 13/2007, S.C. Electrica S.A. a avizat în Consiliul de Administrație din martie 2007 procesul de separare a activităților de distribuție și de furnizare.

Ca urmare a HG nr. 675/28.06.2007, societățile comerciale de distribuție și furnizare a energiei electrice urmau să se reorganizeze prin divizare parțială. Acest proces a presupus realizarea unei separări juridice, funcționale și financiar-contabile, din care au rezultat două entități distincte: S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice „Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A. și S.C. Filiala de Furnizare a Energiei Electrice „Electrica Furnizare Transilvania Nord” S.A., care au aceiași acționari, adică S.C. „Electrica” S.A. și Fondul Proprietatea S.A.

Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A., în temeiul art. 6 din Statutul Societății, are ca obiect principal de activitate: distribuția energiei electrice. Arealul pe care filiala își desfășoară activitatea de distribuție a energiei electrice, conform Contractului de Concesiune a acestui serviciu și în baza licențelor de distribuție acordate de Autoritatea Națională de reglementare în domeniul energiei este de 34.159 km², în zona de nord-vest a Transilvaniei și deservește 1.205.572 consumatori.

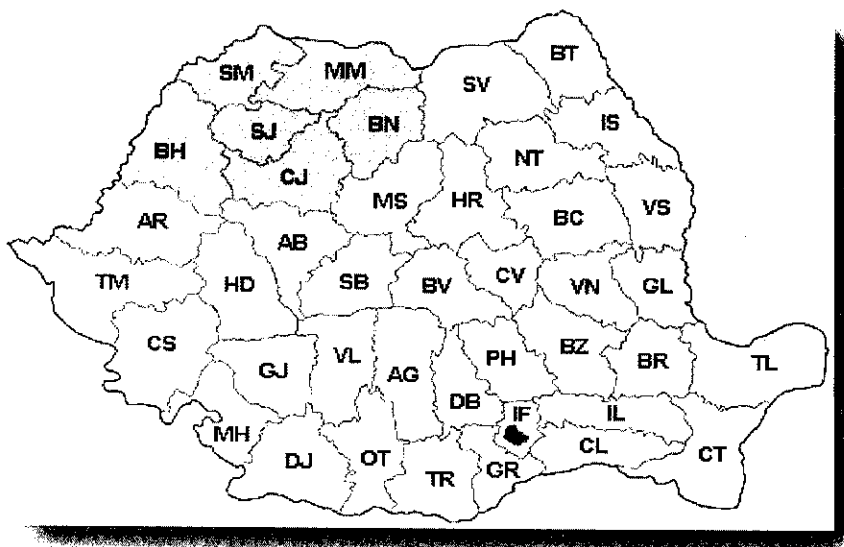


figura nr. 1.1-1

Misiunea principală a filialei este aceea de a realiza serviciul de distribuție a energiei electrice tuturor clienților, la parametri calitativi superiori, conform standardelor internaționale care operează pe piața energiei.

Toate activitățile care concură la realizarea acestui obiectiv major, ca și personalul care asigură realizarea lui, vor fi supuse rigorilor cerute de standardele de calitate, convinși fiind de faptul că aceasta este filosofia pe termen lung, pentru a fi competitivi pe piață și pentru a oferi clienților confortul așteptat.

1.2 Capitalul social

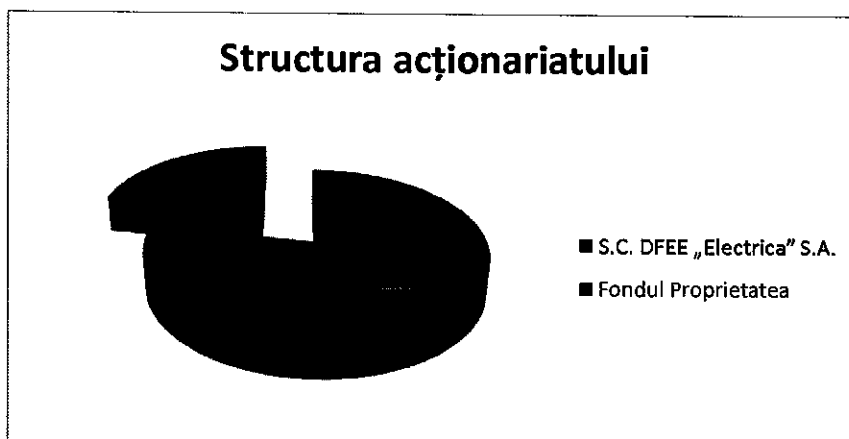
Capitalul social la data de 31.12.2013 este în valoare de 371.264.060 lei, vărsat integral și este împărțit în 37.126.406 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea de 10,00 lei.

S.C. de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice "Electrica" S.A. deține 78% din capitalul social al S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice "Electrica Distribuție Transilvania Nord" S.A., în timp ce S.C. Fondul Proprietatea S.A. deține 22%.

S.C. de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice "Electrica" S.A. este la rândul său deținută în proporție de 100% de către Statul Român prin intermediul Ministerului Economiei, iar Fondul Proprietatea este societate listată la Bursa de Valori București, deținută în proporție de 100% de investitori instituționali români și străini și de persoane fizice române și nerezidente.

Denumirea acționarului	Capital social		
	lei	Nr. acțiuni	%
S.C. DFEE „Electrica” S.A.	289.585.930	28.958.593	78
Fondul Proprietatea	81.678.130	8.167.813	22
TOTAL	371.264.060	37.126.406	100

tabel nr. 1.2-1



grafic 1.2-1

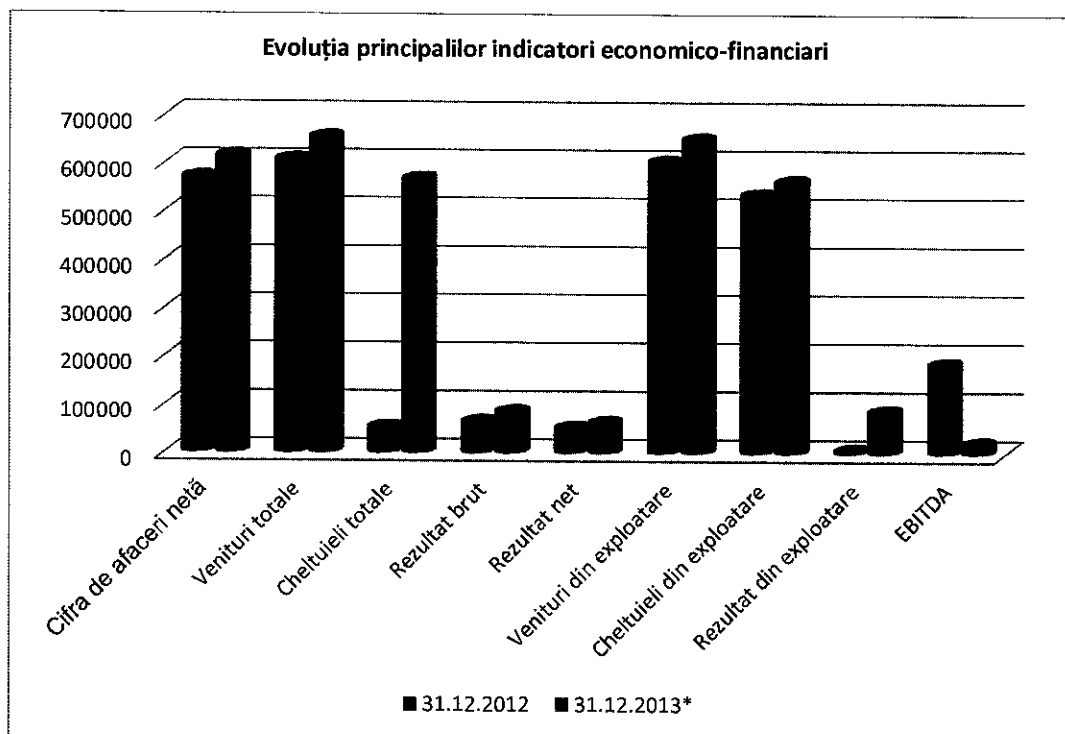
1.3 Rezultate operaționale - realizări

Evoluția principalilor indicatori economici-financiari (conform prevederilor Ordinului nr. 3.055/2009) este prezentata mai jos:

mii lei

Nr. crt.	Indicator	31.12.2012	31.12.2013	%
1	Cifra de afaceri netă	571.123	615.609	107,7
2	Venituri totale	609.107	656.273	107,7
3	Cheltuieli totale	542.750	569.127	104,8
4	Rezultat brut(+/-)	66.357	87.146	131,3
5	Rezultat net (+/-)	53.079	63.705	120,0
6	Venituri totale din exploatare	604.823	651.878	107,7
7	Cheltuieli de exploatare	536.014	563.921	105,2
8	Rezultatul din exploatare (+/-)	68.810	87.957	127,8
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = Venit – Cheltuieli (exclusiv taxe, dobanzi, amortizare)	185.998	214.810	115,4

tabel nr. 1.3-1



grafic 1.3-1

Cifra de afaceri a înregistrat o evoluție pozitivă, ajungând la o creștere cu aprox. 8% mai mare în anul 2013 față de anul 2012.

Astfel, o evoluție pozitivă a înregistrat profitul brut și profitul net ajungând în anul 2013 la o creștere cu 31%, respectiv cu 20% mai mult față de anul 2012, profitul din exploatare a înregistrat o creștere cu 28% față de anul 2012.

De asemenea o evoluție pozitivă au avut-o veniturile din exploatare, creșterea acestora în anul 2013 față de anul 2012, fiind superioară creșterii cheltuielilor din exploatare, cu aproximativ 3%.

2. SEGMENTE DE ACTIVITATE

2.1 Distribuția energiei electrice

2.1.1 Realizări

2.1.1.1 Exploatare-mentenanță

FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord are în patrimoniu și administrare instalațiile de distribuție a energiei electrice prin care energia este livrată consumatorilor finali. Distribuția energiei electrice se realizează la nivelele de tensiuni standardizate:

- **întă tensiune:** 110kV;
- **medie tensiune:** 35 kV, 20 kV, 10 kV, 6 kV;
- **joasă tensiune:** 0,4 kV, prin care energia este livrată consumatorilor casnici și micilor consumatori.

2.1.1.1.1 Exploatare-mentenanță înaltă tensiune

A. Realizarea programului de exploatare și mentenanță 110 kV

În tabelul de mai jos sunt prezentate cheltuielile totale de exploatare și mentenanță, plan și realizat, în 2013 (lucrări cu forțe proprii și lucrări cu terți):

CATEGORIE LUCRARI		CLUJ	ORADEA	BAIA MARE	SATU MARE	BISTRITA	ZALAU	mii lei	
								Aparat propriu	DT 110 KV
								kV	
Forțe proprii	PLAN-2013	3.401	4.589	2.775	1.346	1.455	963		14.529
	REALIZAT 2013	3.211	3.857	2.751	1.333	1.419	891		13.462
	%	94%	84%	99%	99%	98%	92%		93%
TERTI	PLAN - 2013	3.025	3.040	2.798	981	969	959	545	12.317
	REALIZAT 2013	3.639	2.686	2.516	1.083	911	1.322	28	12.185
	%	120%	88%	90%	110%	94%	138%	5%	99%

tabel 2.1.1.1.1-1

Structura cheltuielilor pentru realizarea programului de mentenanță 110kV
din bugetele alocate pentru anul 2013 pentru lucrările de exploatare și mentenanță este următoarea:

Tip Lucrare	PROGRAM 2013				REALIZARI 2013							
	FP	TERTI	din care SISE	TOTAL (FP + TERTI)	FP		TERTI		din care SISE		TOTAL (FP+TERTI)	
	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%	mii lei	%
LO	11.411	0	0	11.411	10.954	96%	0	0%		0%	10.954	96%
IA	567	0	0	567	479	84%	0	0%		0%	479	84%
CP	319	0	0	319	224	70%	0	0%	0	0%	224	70%
RT	1.577	494	494	2.071	1.227	78%	594	120%	559	113%	1.821	88%
RA	62	2.514	2.514	2.576	56	90%	3.148	125%	3.132	125%	3.204	124%
R1	593	6.264	5.944	6.857	523	88%	7.563	121%	7.533	127%	8.086	118%
R2		3.045	3.045	3.045			879	29%	879	29%	879	29%
TOTAL	14.529	12.317	11.997	26.846	13.463	93%	12.184	99%	12.103	101%	25.647	96%

tabel 2.1.1.1.1-2

Din alocarea fondurilor pentru lucrări cu forțe proprii (FP) și terți se constată o pondere mai ridicată alocată lucrărilor cu forțe proprii, respectiv 54% din totalul programului de asigurare a mentenanței. În anul 2013 ponderea lucrărilor executate de terți este cu 5% mai mică, comparativ cu lucrările executate cu forțe proprii.

Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii

Realizarea programului de lucrări de exploatare și mentenanță cu forțe proprii în anul 2013 este de 13.463 mii lei, reprezentând 93% din planul anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu forțe proprii:

- ❖ Se constată o orientare corectă a forțelor proprii spre lucrări operative de exploatare (LO) (81%);
- ❖ Ponderea lucrărilor de revizii tehnice (RT) și reparații de nivel I (R1) o reprezintă lucrările efectuate împreună cu formațiile proprii de electricieni PRAM (Protecții, relee,

automatizări și măsurători) respectiv lucrări de introducere a sistemului de teleconducere/telecomanda Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) în stațiile de transformare.

Realizarea programului de lucrări cu terți

Realizarea programului de mentenanță cu terți cumulat pe 2013 este de 12.184 mii lei, reprezentând 99 % din planul anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu terți:

- ❖ La capitolul „lucrări cu TERȚI” au fost executate lucrări în proporție de 101%;
- ❖ Nu s-au executat controale periodice cu terții în 2013, la fel ca în anul 2012;
- ❖ Se constată o pondere mai mare a lucrărilor de reparații accidentale (RA) realizate (26%), față de valoarea planificată de 20%, diminuându-se corespunzător ponderile realizărilor pentru reparații de nivel 2 (R2) și revizii tehnice (RT);
- ❖ Există lucrări de tip reparații de nivel 2 (R2) care au o durată de execuție mai mare, motiv pentru care sunt nedecontate, ceea ce explică nerealizări la această categorie de lucrări.

B. Analiza lucrărilor de revizii-reparații la transformatoarele de 110 kV/medie tensiune (MT) din stațiile de transformare

În programul anual de lucrări pe 2013 de reparații – revizii – intervenții au fost cuprinse, preponderent, lucrări de reînnoțire (intervenții pe bază de Documentații pentru Avizarea Lucrărilor de Intervenții).

În urma constatărilor asupra stării tehnice, s-au realizat lucrări de reparații – revizii – intervenții la 7 transformatoare de putere, din care două de MT/MT.

Conform tabelului de mai jos (tabel 2.2.1.1-3), la transformatoarele rebobinate integral în atelierul specializat al Agenției de Întreținere și Servicii Energetice Cluj s-au obținut parametri foarte buni, calitatea execuției devenind comparabilă cu cea obținută de firmele cu tradiție.

La celelalte transformatoare, la care nu s-a executat rebobinarea integrală, estimăm că în următorii 8–10 ani nu sunt necesare intervenții majore. Prezentăm mai jos sinteza lucrărilor finalizate:

Nr. crt.	CEM 110 kV	Stația de unde provine	Putere [MVA]	Tensiuni inițiale [kV]	Stare după reparație	Stația de destinație	Lucrări executate
1	Zalău	Zalău	25	110/20	bună	Șimleu	revizie generală
2	Bistrița	Prundu Bârgăului	25	110/6	f. bună	Carpați	RETEHNOLOGIZARE – rebobinare integrală la 110/20 kV, cu reutilizarea conductoarelor
3	Baia Mare	Sighet	25	110/20/6	f. bună	Gherla	RETEHNOLOGIZARE – rebobinare integrală la 110/20 kV, cu reutilizarea conductoarelor
4	Baia Mare	Ferneziu	10	20/6	bună	Ferneziu	revizie generală
5	Oradea	Suplac T4	25	110/6	f. bună	Oradea Nord	RETEHNOLOGIZARE – rebobinare integrală la 110/20 kV, cu reutilizarea conductoarelor
6	Cluj	Voievozi	10	110/35/20	f. bună	Dej	Rebobinare la 20/20 kV DD12
7	Cluj	Nadăș	10	20/15/10	f. bună	Abator	Rebobinare la 20/10/6 kV DDD 12-12

tabel 2.1.1.1.1-3

Apreciem că nu sunt congestii privind disponibilitatea transformatoarelor, deci se pot asigura rezerve pentru orice situație de defectare a transformatoarelor din exploatare.

Prin programele anului 2013 s-a avut în vedere continuarea acțiunilor de relocare în stațiile de transformare de transformatoare de putere corespunzătoare tranzitului de energie înregistrat sau prognozat, precum și în scopul reducerii consumului propriu tehnologic (CPT).

C. Principalele lucrări de revizii-reparații la liniile electrice aeriene de 110 kV

Pe parcursul anului 2013:

- ✓ S-a finalizat lucrarea de R₂ LEA 110 kV Suplac – Zalău cu montarea de conductor All-Dielectric Self-Supporting (ADSS) pe racordurile la stațiile Suplac, Porolissum și Șimleu, precum și schimbarea conductorului de protecție cu conductor Optical Ground Wire (OPGW) pe restul liniei. Această lucrare a permis asigurarea unei legături de comunicații corespunzătoare, prin fibră optică proprie Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A., cu zona Zalău.
- ✓ S-a finalizat lucrarea de reparații a LEA 110 kV Baia Mare 3 – Târgul Lăpuș;
- ✓ S-au executat reparații la fundații stâlpi și protecție anticorozivă la stația 110/20 kV Negrești și parțial la stația 110/20 kV Viișoara.

✓ S-au continuat lucrările de reparații, vopsitorii, schimbare izolație, pe LEA 110 kV Oradea Sud – Oradea Vest.

2.1.1.1.2 Exploatare-mentenanță medie și joasă tensiune

Reducerea numărului de incidente în anul 2013 față de 2012 a dus la îmbunătățirea indicatorilor de performanță definiți în Standardul de Performanță al Serviciului de Distribuție precum și a energiei nelivrate utilizatorilor datorită evenimentelor accidentale:

	anul 2012	anul 2013	evoluție
INCIDENTE	1.833	1.575	-14,08%
ENERGIE ELECTRICAL NELIVRATĂ (kWh)	1.691.794	1.433.814	-15,25%

tabel 2.1.1.1.2 - 1

Retehnologizarea și modernizarea unui însemnat număr de posturi de transformare zidite (PTZ) și linii electrice de medie și joasă tensiune.

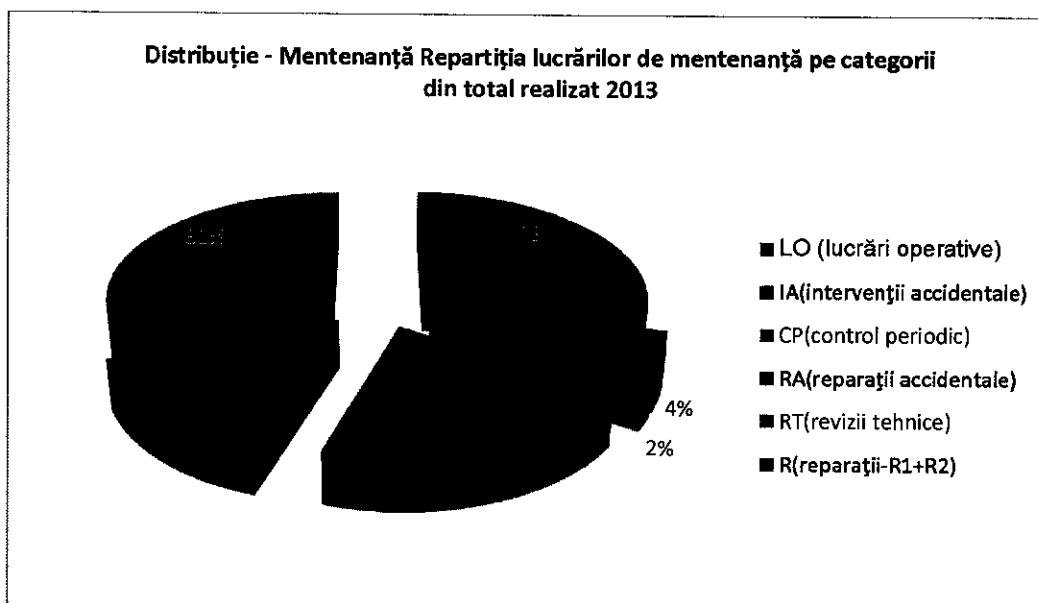
Programul de asigurare a mentenanței (Forțe proprii și terți) în RED m.t. și j.t.

Realizarea Programului de Exploatare-Mentenanță – 2013 – cu Forțe proprii și terți pe tipuri de lucrări: lucrări operative (LO), control periodic (CP), revizii tehnice (RT), intervenții accidentale (IA), reparații (R) de nivelele 1 și 2 (R1/R2), reparații accidentale (RA), este prezentată în tabelul și graficul de mai jos.

mii lei

Categorie de lucrări din PAM	Distribuție		
	Programat 2013	Realizat 2013	% realizare
LO (lucrări operative)	24.035	24.799	103%
IA(intervenții accidentale)	4.107	4.025	98%
CP(control periodic)	2.082	1.673	80%
RA(reparații accidentale)	14.692	18.333	125%
RT(revizii tehnice)	11.364	12.980	114%
R(reparații-R1+R2)	31.333	27.266	87%
TOTAL	87.613	89.076	102%

tabel 2.1.1.1.2 - 2



grafic 2.1.1.1.2 - 1

2.1.1.2 Măsurarea și gestiunea energiei electrice

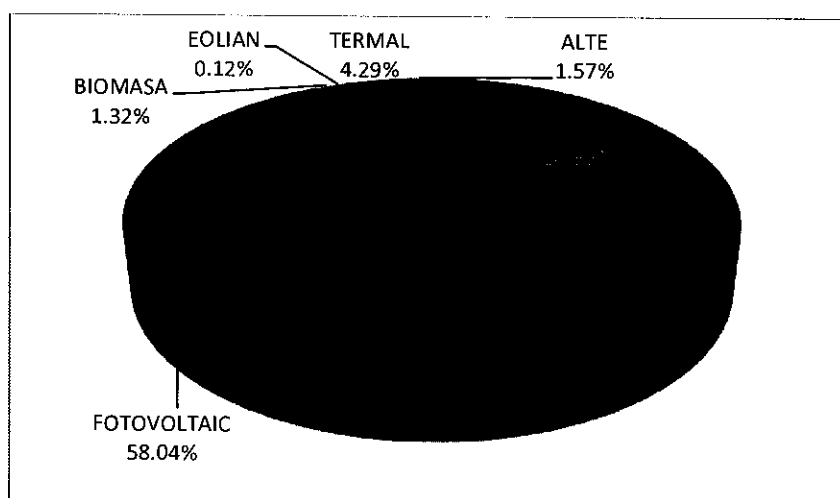
Procesul comercial (măsurare, citire, facturare serviciu de distribuție, și participare pe piețele centralizate pentru achiziția de energie electrică pentru consumul propriu tehnologic) se desfășoară pentru un număr de peste 1 milion de utilizatori.

Pe nivelele de tensiune înaltă, medie și joasă tensiune (ÎT, MT și JT) energia distribuită în anul 2013 a fost de 4.599 GWh reprezentând o creștere cu 0,4 % față de anul 2012.

Chiar în condițiile creșterii energiei distribuite în anul 2013 față de 2012, consumul propriu tehnologic a scăzut atât cantitativ de la 630 GWh la 623 GWh cât și procentual de la 11,68 % la 11,59 %.

În anul 2013 rețeaua de medie tensiune (MT) și joasă tensiune (JT) a contribuit major la preluarea energiei verzi produse de sursele regenerabile astfel că a fost înregistrată o creștere a capacității de producție debitată, înregistrându-se o cantitate de 363,147 GWh reprezentând 31% din total energie produsă în zona de licență Transilvania Nord.

Ponderile puterilor instalate pe tip de surse sunt prezentata în graficul 2.1.1 – 1 redat mai jos:



grafic 2.1.1.2 - 1

Tip sursa	[GWh]
HIDRO	125,853
FOTOVOLTAIC	210,774
BIOMASA	4,800
EOLIAN	0,450
TERMAL	15,570
ALTE	5,700
	363,147

tabel 2.1.1.2 - 1

Se are în vedere continuarea lucrărilor de implementare sistemelor Automatic meter reading (AMR) și Advanced Metering Infrastructure (AMI) mari consumatori și demararea lucrărilor de citire centralizată a consumatorilor casnici.

2.1.1.3 Activitatea de protecții, relec, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM-IP)

A. Activitate relevantă

La sfârșitul anului 2013 sunt integrate în sistemul Supervisory Control And Data Acquisition SCADA-Telvent al Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. echipamentele din tabelul de mai jos și au fost implementate funcțiile Distribution Management System (DMS) pentru municipiul Cluj Napoca.

	Integrate	Total în FDEE-TN	Cluj	Oradea	Baia Mare	Satu Mare	Bistrița	Zalău
Reanclansatoare	296	296	66	66	58	52	34	20
Separatoare telecomandate	185	185	19	113	32	2	2	17
Punct de alimentare/ post de transformare(PA/PT)	245	8.265	160	12	11	2	1	59
Statii de transformare 110kV/MT și MT/MT	56	97	22	12	11	6	3	2
Puncte Centrale SCADA/SAD/DMS	7	7	2	1	1	1	1	1

SAD=Sistem de Automatizare a Distribuției

tabel 2.1.1.3 - 1

Teleconducerea echipamentelor din aceste instalații se realizează prin:

- ✓ Centre de prelucrare a datelor Zonale (110kV): Cluj și Oradea;
- ✓ Centre de prelucrare a datelor Locale (MT): Cluj, Turda, Oradea, Baia-Mare, Bistrița, Satu Mare și Zalău.

B. Lucrari importante:

- ✓ s-a realizat completarea bazei de date cu curbe de sarcina în aplicația Distribution Management System (DMS) pentru Cluj-Napoca, pentru 98% din posturi, cu instruire dispeceri și predarea a 2 stații de lucru la Dispeceratul Energetic de Distribuție Local (DED-L) Cluj;

- ✓ s-au modernizat toate punctele centrale Supervisory Control And Data Acquisition din fiecare sucursală, montându-se Remonte Terminal Unit (RTU)-uri separate pentru stații, posturi, respectiv separatoare telecomandate și reclosere;
- ✓ s-a creat posibilitatea realizării redundanței între dispeceratele energetice de distribuție Cluj și Oradea;
- ✓ s-a continuat optimizarea sistemului Supervisory Control And Data Acquisition și s-au integrat echipamente noi sau modernizate;
- ✓ Punere în funcțiune (PIF) stația de transformare Mănăstur în urma lucrărilor de modernizare;
- ✓ Punere în funcțiune 15 celule de linii electrice aeriene (LEA) de 110kV din cadrul lucrărilor de retrofit al celulelor liniilor aeriene de 110kV;
- ✓ participarea la punerile în funcțiune și integrare în sistemul Supervisory Control And Data Acquisition în cadrul lucrărilor de creare bară 20kV din stațiile Carpați și Satu Mare 1.
- ✓ s-a extins rețeaua de comunicații Wireless proprie Filialei de Distribuție a Energiei Electrice "Electrica Distribuție Transilvania Nord" pentru comunicația Supervisory Control And Data Acquisition cu punct de alimentare/post de transformare (PA/PT) din municipiul Cluj Napoca;
- ✓ s-a finalizat integrarea stațiilor telecomandate din sistemul EFACEC (Baia Mare) în sistemul SCADA Telvent al societății la Dispeceratul Energetic de Distribuție Cluj și Dispeceratul Energetic de Distribuție Local Baia Mare, inclusiv integrarea echipamentelor SAD (sistem de automatizare a distribuției) din aceasta zonă, urmând ca în semestrul II 2014 toate dispeceratele să lucreze unitar în același sistem "SCADA EDTN", cu posibilitatea de preluare redundanță între acestea;
- ✓ PIF și reintegrare în SCADA a stațiilor Mănăstur, Jucu în urma lucrărilor de modernizare;
- ✓ pregătirea realizării schimbului de date între sistemul Supervisory Control And Data Acquisition / Distribution Management System (SCADA/DMS) FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord și Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. pentru centralele electrice din surse regenerabile.

2.1.1.4 Activitatea de dispecerat energetic zonal

Activitatea operativă s-a desfășurat în cadrul celor două camere de comandă ale Dispeceratului Energetic de Distribuție, Cluj și Oradea, și poate fi sintetizată cantitativ prin următoarele date:

Dispeceratul Energetic de Distribuție	Cluj	Oradea
Cereri în termen	1.229	1.647
Preveniri de incident	339	535
Foi de manevra de coordonare și execuție	474	608
Mesaje	1.133	1.174

tabel 2.1.1.3 - 2

Apreciem în continuare ca mare numărul de cereri cu caracter de prevenire de incident raportat la numărul de cereri de retragere în termen, chiar dacă s-a redus în zona de activitate a Dispeceratului Energetic de Distribuție Cluj numărul de mesaje și foi de manevră de coordonare și execuție înregistrează variații la fiecare Dispecerat Energetic de Distribuție, față de 2012, funcție de tipul lucrărilor efectuate în zona de activitate.

Una din cele mai importante componente ale activității desfășurate pe parcursul anului 2013, atât pentru compartimentul operativ cât și pentru cel funcțional, a fost legată de îmbunătățirea semnalizărilor și în general a modului de lucru cu Supervisory Control And Data Acquisition la dispeceratele 110kV. S-au preluat la Dispeceratele Energetice de Distribuție toate stațiile prevăzute a fi integrate în această etapă.

2.1.1.5 Activitatea tehnică

Printre obiectivele principale ale proceselor decizionale se evidențiază tot mai pregnant preocuparea pentru stabilirea strategiei optime privind alocarea resurselor financiare, destul de limitate, pentru lucrări de mentenanță, reparații și/sau investiții care să asigure indicatorii de performanță pentru serviciul de distribuție, conform standardului de performanță impus de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

Această preocupare derivă din faptul că majoritatea instalațiilor au echipamentele, piesele componente, materialele și tehnologiile de fabricație și montaj ale anilor 1965-1975, ceea ce constituie un impediment în atingerea indicatorilor de performanță stabiliți prin reglementările Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei.

De asemenea, definirea și realizarea unei infrastructuri care să răspundă cerințelor impuse de deschiderea pieții de electricitate constituie o altă zonă de analiză și decizie, care impune alocarea de resurse financiare în măsura în care pot fi realizați indicatorii de performanță generali și cei garantați prin licență, pentru distribuția energiei electrice.

În planul tehnic 2013 au fost programate un număr de 19 studii cu terți. EDTN a contractat toate studiile propuse în Planul tehnic, 8 studii cu terți, din care s-au finalizat 3, celelalte 5 studii având termen de finalizare 2014.

S-au finalizat cu forțe proprii un număr de 152 documentații pe diferite faze de proiectare:

- ✓ Direcția Dezvoltare – Serviciul Studii Strategie – 145 documentații din care 133 studii privind racordarea la RED;
- ✓ Direcția Tehnică 110 kV – Secția Exploatare Mentenanță 110 kV – 6 documentații;
- ✓ Direcția Tehnică 110 kV – Secția PRAM- IP – 1 documentație.

2.1.2 Puncte tari

2.1.1 Punctele tari identificate pentru activitatea de distribuție a energiei electrice desfășurată de Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. sunt:

- Monopol natural, conferit de licența de distribuție pe arealul deservit.
- Distribuie o cantitate mare de energie electrică, fiind pe locul 5 din 8 în topul distribuitorilor din România (108 MWh/km rețea).
- Dispune de personal bine calificat în domeniu (numărul mediu de ani de experiență în societate este de 15,25 ani);
- Dispune de o infrastructură de telecomunicații dezvoltată (lungimea rețelei de fibră optică este de cca 221 km cabluri fibră optică), iar această rețea este un element esențial de comunicare între sistemele "Supervisory Control And Data Acquisition" (SCADA), care ajută la îmbunătățirea operațională a activității societății.
- Dispune de mijloace de colectare a datelor de la grupurile de măsurare a energiei electrice utilizând sisteme de telecitire contoare (Argus Web, Meridian, Converge, Energysys și LineExpert)
- Dispune de un sistem informatic performant de gestiune utilizatori ai rețelei de distribuție: Systems Applications and Products / Industry Specific Solution for Utilities

Industry (SAP/ IS-U)

- Dispune de un sistem centralizat de achiziții date și control a echipamentelor electroenergetice din rețeaua de distribuție a energiei electrice;
- Are capacitatea de încadrare în prevederile *Standardului de performanță pentru distribuția energiei electrice* impus de ANRE.

2.1.2 Direcții principale de acțiune desprinse din analiza punctelor tari:

- ✓ implementarea unei structuri flexibile, funcționale, care să corespundă cerințelor dinamice ale activității;
- ✓ obligativitatea respectării cu strictețe a Standardului de Performanță impus de ANRE;
- ✓ îmbunătățirea calității serviciului de distribuție prin accelerarea implementării SCADA/EMS/DMS;
- ✓ îndeplinirea indicatorilor de performanță aferenți activităților și monitorizarea calității energiei;
- ✓ creșterea eficienței economice și asigurarea calității în activitățile desfășurate;
- ✓ realizarea de investiții destinate îmbunătățirii siguranței în exploatare și a parametrilor calitativi ai serviciilor prestate;
- ✓ grija pentru conservarea mediului;
- ✓ colaborare continuă cu ANRE în vederea definirii unor reglementări transparente și mai puțin excesive;
- ✓ analiza riscurilor;
- ✓ comunicarea internă și externă.

2.1.3 Direcții strategice

Obiectivele strategice și tactice specifice activității de distribuție, precum și obiectivele operaționale, se vor încadra în obiectivele generale ale societății, îndeplinirea lor fiind supusă funcției de control.

Din punct de vedere al contribuției la creșterea performanței economice se desprind două direcții principale de acțiune:

- ✓ scăderea consumului propriu tehnologic (CPT);
- ✓ scurtarea duratelor de neenergizare a RED.

Principalele priorități pentru tensiunea de 110 kV sunt :

A) Noile stații electrice de 110kV/mt

- ✓ vor fi amplasate cât mai aproape de locul de consum;
- ✓ aceste stații vor fi, de regulă, compacte (cu echipament GIS);
- ✓ puterea instalată în stații nu va depăși 2x25MVA;
- ✓ în zonele urbane aglomerate se va analiza și soluția unor stații electrice 110kV/mt de tip interior, ce va permite evitarea afectării mediului înconjurător;
- ✓ noile stații electrice 110kV/mt vor fi integrate în sistemul SCADA/DMS/EMS.

B) Pentru instalațiile de 110kV existente

- ✓ re tehnologizarea cu prioritate a echipamentelor de comutație primară precum și a echipamentelor de automatizare și protecție din stațiile electrice de conexiuni cu operatorii de transport și sistem (OTS) (linii directe și/sau în buclă), producători, operatori de distribuție (OD) învecinați, consumatori de energie electrică racordați direct la bara de 110 kV a stațiilor;
- ✓ lucrările de re tehnologizare vor fi efectuate numai cu echipament compact, mediu izolant altul decât aerul;
- ✓ reabilitarea stațiilor existente, partea de circuite secundare, prin înlocuirea parțială/totală a unor categorii de echipamente;
- ✓ planificarea re tehnologizărilor se face ținând cont de schema de funcționare în diverse regimuri, importanța consumatorilor racordați, modul de exploatare, problemele de mediu, corelat cu sursa financiară.

C) Dezvoltarea SCADA/DMS/EMS pentru monitorizarea și conducerea serviciului distribuției de către DED

Sistemele SCADA/DMS/EMS se vor dezvolta într-o structură integrată de echipamente, softuri și căi de comunicație, deserving ambele nivele de tensiune 110kV (stații ÎT/MT) și MT (stații MT/MT, rețele MT și posturi de transformare MT/JT).

Soluțiile tehnice adoptate vor permite integrarea tuturor tipurilor de echipamente electrice existente și vor defini condițiile tehnice pentru realizarea acțiunilor de modernizare și re tehnologizare ale echipamentelor, în etape, începând cu acțiuni individuale, izolate, pâna la cele cu caracter generalizat.

Vor fi definite condițiile tehnice privind legăturile bidirecționale cu alte sisteme similare aparținând terților (C.N.T.E.E. Transelectrica S.A., S.C. Hidroelectrica S.A., S.C.

Termoelectrica S.A., Operatori de Distribuție, mari consumatori, Compania Națională de Căi Ferate „CFR”-SA , etc.) și cu alte sisteme informatice proprii (MIS, telefaturare, etc.).

Se va urmări ca pentru toate instalațiile din stații și punctele de comandă operativă, toate soluțiile SCADA să respecte criteriul de unicitate și standardizare.

În mod similar rețeaua va utiliza o arhitectură inteligentă cu echipamente ce folosesc standarde deschise (IEC 61850). Acest protocol definește toate regulile stricte pentru realizarea **interoperabilității** dintre funcțiile și echipamentele folosite pentru protecții, monitorizare, control și automatizări în stații, independent de furnizorul echipamentului, și calculatoare de mare viteză, pentru revoluționarea distribuției energiei electrice către utilizatorii finali.

D) Consolidarea și repararea construcțiilor din stațiile electrice (rigle, suporturi aparataj, etc.) sau înlocuirea lor.

E) Schimbarea izolației LEA 110kV, refacerea săgeților conductoarelor și efectuarea de lucrări de reparații la stâlpi, refacere prize de pământ, îndepărtare puncte de coroziune precum și înlocuirea conductoarelor de gardă cu fibră optică pe traseele prestabilite pentru infrastructura de comunicații.

Principalele priorități pentru **media și joasa tensiune** sunt :

- ✓ Eficientizarea și optimizarea costurilor;
- ✓ Promovarea performanței la nivelul Direcției Distribuție;
- ✓ Promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering.

2.1.4 Obiective pentru anul 2014

A. Obiective generale

✓ *Cifra de afaceri*

Având în vedere faptul că ponderea cea mai semnificativă (cca. 94%) din cifra de afaceri este dată de venitul din prestarea serviciului de distribuție, S.C. F.D.E.E. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. previzionează că până la sfârșitul anului 2014 cifra de afaceri să crească cu 3,4%, iar până la finele anului 2015 creșterea va fi de 5,2%.

✓ *Numărul de reclamații*

Scăderea cu 5% anual a numărului de reclamații. Reclamațiile utilizatorilor se primesc atât la Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord cât și la sucursalele acesteia. În funcție de natura reclamației se realizează analize ale acestora de cele mai multe ori prin intermediul gestionarului instalațiilor la care este racordat utilizatorul. Atunci când este necesar se realizează măsurători în instalații sau verificări ale instalațiilor. Răspunsurile se întocmesc respectând termenele stabilite în Standardul de Performanță pentru Serviciul de Distribuție, și conțin și măsurile luate sau care vor fi luate în viitor. Numărul de reclamații variază semnificativ în funcție de condițiile meteo în zonele alimentate prin rețele de distribuție aeriene. Prin intervenția promptă a echipelor de servire operativă în urma anunțurilor prin Call Center ale utilizatorilor se tinde spre reducerea numărului de reclamații.

✓ *Respectarea reglementărilor Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE)*

Există un număr relativ redus de reclamații depuse de utilizatori direct la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (sau se transmit simultan la S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., ANRE, Primăriei, Protecția Consumatorului, etc.). Aceste reclamații se tratează cu prioritate în urma analizelor realizându-se un răspuns cuprinzător, stabilindu-se soluții pentru remedierea aspectelor neconforme.

✓ *Asigurarea continuității în alimentare*

În vederea monitorizării *Indicatorului de continuitate în alimentare*, pentru fiecare întrerupere se înregistrează:

- tensiunea la care s-a produs evenimentul;
- caracterul planificat sau neplanificat, respectiv anunțat sau neanunțat al întreruperii;
- cauza întreruperii;
- durata totală (din momentul dispariției tensiunii până la reconectare) a întreruperii;
- numărul de consumatori afectați de întrerupere;
- puterea electrică întreruptă.

În conformitate cu prevederile *Standardului de Performanță* în vigoare, se înregistrează și se calculează anual următorii indicatori de performanță principali:

- numărul întreruperilor lungi;
- SAIFI – reprezintă numărul mediu al întreruperilor suportate de consumatori;

- SAIDI – reprezintă timpul mediu de întrerupere a consumatorilor la nivelul Operatorului de Distribuție.

Valorile înregistrate de S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A se raportează conform Anexelor din Standardul de Performanță pentru Serviciul de Distribuție - Indicatori de performanță - Asigurarea continuității în alimentare.

În plus, condițiile actuale pentru restabilirea alimentării sunt:

Restabilirea alimentării după întrerupere neplanificată	o	12 ore - urban; 24 de ore - rural, în condiții meteo normale; 72 de ore - în condiții meteo deosebite.
Restabilirea alimentării după întrerupere planificată	o	12 ore - urban; 16 ore - rural.

tabel 2.1.4 - 1

Societatea intenționează să respecte indicatorii de continuitate în alimentare în conformitate cu standardele în vigoare.

✓ ***Asigurarea calității tehnice a energiei electrice***

Valorile înregistrate de S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A pentru indicatorii de asigurare a calității tehnice se raportează așa cum s-a arătat mai sus conform Anexelor din Standardul de Performanță pentru Serviciul de Distribuție: Indicatori de performanță - Asigurarea calității tehnice a energiei electrice.

În completare, trebuie menționat că termenul standard de răspuns la solicitările scrise privind explicarea cauzei întreruperilor este de maximum 10 zile lucrătoare.

La reclamația scrisă privind calitatea curbei de tensiune, termenul standard de răspuns la reclamațiile privind nivelul tensiunii este de 15 zile calendaristice, iar pentru alți parametri ai curbei de tensiune este de 30 de zile calendaristice.

Societatea își propune asigurarea calității tehnice conform standardelor în vigoare.

✓ ***Asigurarea calității comerciale a serviciului de distribuție și asigurarea racordării la Rețeaua de Distribuție***

Calitatea comercială se rezumă la respectarea termenelor în vigoare referitoare la răspunsul operatorului cu privire la sesizări, reclamații, solicitări/emiteri de contracte de racordare și avize tehnice de racordare.

Pe viitor, societatea își propune să respecte aceste valori/valorile aprobate de către autoritate.

✓ *Asigurarea optimă a exploatării și mentenanței*

După cum a fost menționat anterior, S.C. Filiala de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A aplică două tipuri de mentenanță: preventivă și corectivă, acordând un deosebit interes în creșterea mentenanței preventive. Programul de Asigurare a Mentenanței urmărește creșterea ponderii operațiilor de preîntâmpinare a defecțiunilor și a uzurii în timpul funcționării, prin lucrări de Control Periodic, lucrări de Revizii Tehnice, lucrări de monitorizare și lucrări de mentenanță minoră.

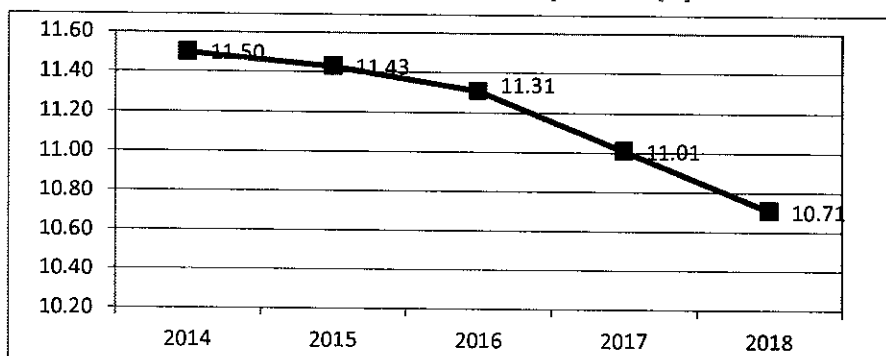
Gestionarea eficientă a energiei distribuite

Reducerea progresivă a consumului propriu tehnologic (CPT) pentru convergența spre ținta Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei va conduce la îndeplinirea obiectivului de gestionare eficientă a energiei distribuite. În acest sens relevantă este calitatea alcătuirii și gestionării anuale a planului de măsuri de reducere consumului propriu tehnologic .

Astfel, ținând seama de realizările anului 2013, ținta pe perioada 2014-2018 la nivel filială se stabilește pe total respectiv pe niveluri de tensiune după cum urmează:

	2014	2015	2016	2017	2018
CPT reglementat	11,50	11,43	11,31	11,01	10,71
Nivel IT	1,12	1,12	1,11	1,10	1,00
Nivel MT	4,54	4,54	4,53	4,52	4,51
Nivel JT	12,05	11,92	11,73	11,20	10,82

tabel 2.1.4 - 2 – CPT procentual [%]



grafic 2.1.4 - 1 – Prognoza CPT 2014-2018

	2014	2015	2016	2017	2018
CPT reglementat	619.913	616.813	612.021	598.114	584.071
Nivel IT	59.139	59.098	58.837	58.536	53.424
Nivel MT	211.975	212.207	212.323	212.686	213.052
Nivel JT	348.800	345.403	340.861	326.893	317.595
Reducere CPT	4.572	5.950	10.742	13.907	14.043

tabel 2.1.4 - 3 - CPT cantitativ [MWh]

Costurile asociate serviciului de distribuție:

Printre cele mai eficiente măsuri pentru reducerea consumului propriu tehnologic se includ: reconfigurarea rețelei, înlocuirea conductoarelor îmbătrânite și subdimensionate, implementare de echipamente care pot îmbunătăți local nivelul tensiunii, managementul mai bun al transformatoarelor de putere, echilibrarea sarcinii și gestionarea eficientă a acestora, îmbunătățirea conexiunilor în tablouri de distribuție, fride, mentenanța regulată și eficientă a rețelei, construirea de noi injecții de putere.

B. Obiective specifice

- Se continuă lucrările importante la transformatoarele de putere de 110kV/MT din stațiile de transformare urmărindu-se și alte obiective noi, ca de exemplu ridicarea diagramei de răspuns în joasă frecvență, spre a avea baza de comparație în evaluarea viitoare a stării tehnice a acestora, respectiv măsurătoarea de analiză PDC (curentul de polarizare-depolarizare); se vor scoate din funcțiune transformatoarele mai vechi și atipice cu 3 înfășurări (Șuncuiuș, Carei), în funcție de disponibilul de transformatoare bune (disponibilizate prin rocadare), noi sau modernizate; se vor pregăti lucrările care solicită transformatoare din rezervă (BM2, Șomecuta, Beclean, Carei) prin revizii și modernizări ale transformatoarelor rezultate după rocadare;
- Încheierea unui nou acord cadru pentru Servicii de administrare, optimizare, integrare obiective noi/ modernizate și livrare de produse specifice pentru sistemul SCADA/DMS/EMS;
- integrarea în SCADA a stațiilor: Sinteza Iosia, Sighet 1, Sighet 2, Jibou, Nasaud, Beclean, Carei Unio, Baisoara, Șimleu și Huedin;
- modelarea rețelei de MT Cluj Rural în DMS;

- Realizarea schimbului de date între sistemul SCADA/DMS EDTN și Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica pentru centralele electrice din surse regenerabile și pentru preluarea datelor pentru partea de MT a stației Florești;
- Implementarea funcției EMS/SCADA pentru rețeaua de 110kV aflată în autoritatea de decizie a DED Cluj;
- reducerea timpilor de efectuare a manevrelor efectuate prin SCADA;
- preluarea în continuare de noi stații în SCADA și luarea măsurilor de îmbunătățire a telecomandării echipamentelor, de remediere a neajunsurilor identificate, împreună cu Secția PRAM;
- directivarea activității DEDL prin analiza căilor de îmbunătățire a colaborării între DED și DEDL în activitatea operativă;
- continuarea lucrărilor de modernizare a stațiilor Turda; Baciș; Beiuș; Baia Mare 2;
- continuarea lucrărilor de modernizare separate stații 110 KV - etapa II (153 separate în 19 stații de transformare 110 / MT);
- continuarea lucrărilor de modernizare a echipamentelor de comutație primară în celule de 110 kV (9 celule în 7 stații de transformare);
- începerea lucrărilor pentru realizarea unui „Sistem integrat de securizare monitorizare și intervenție pentru stațiile de transformare aparținând Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrice Distribuție Transilvania Nord S.A..

2.3 Dezvoltare

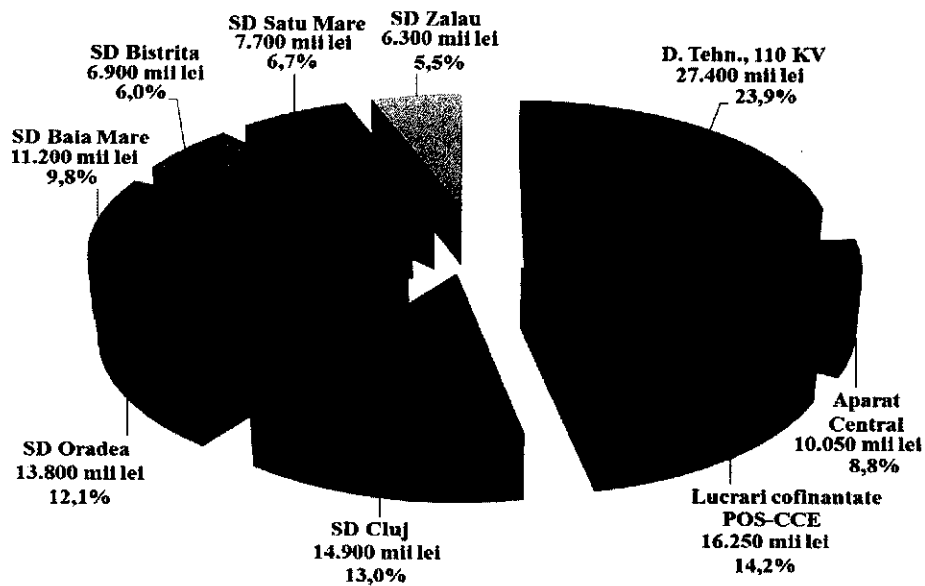
2.3.1 Realizări la finele anului 2013

a) Program de investiții 2013 – surse de finanțare și realizări

Programul de cheltuieli de investiții 2013 a fost stabilit la valoarea de **114.500 mii lei**, repartizat pe subunități conform graficului 2.3.1 - 1 de mai jos.

Sursele de finanțare disponibile pentru anul 2013: **119.021 mii lei**.

Au fost prevăzute un număr de **239 lucrări** (74 de lucrări începute în 2012 și 165 lucrări noi). Dintre acestea, 232 de lucrări au fost finanțate 100% din surse proprii, iar un număr de 7 lucrări au fost cofinanțate prin Programul Operațional Sectorial – Creșterea Competitivității Economice POS-CCE.



grafic 2.3.1-1 Repartizarea pe subunități a programului de investiții 2013

Realizările față de programul aprobat la principalele categorii de investiții la finele anului 2013 sunt prezentate în tabelul 2.3.1 – 1 de mai jos:

mii lei

Denumire categorie lucrări	Program	Realizări
- Modernizări Linii și Stații 110 kV	32.774,2	32.819,2
- Sisteme SCADA și management distribuție	1.576,4	1.576,4
- Modernizări rețele de medie și joasă tensiune	54.556,5	55.165,1
- Sisteme de telecomiteri/Smart metering	5.609,0	6.383,7
- Modernizare sisteme informatice și de telecomunicații	3.124,0	3.124,0
- Lucrari de modernizari cladiri sedii administrative	1.644,8	1.647,3
- Achiziții utilaje independente și dotari	11.297,1	11.296,6
- Elaborare studii și proiecte pentru anii viitori	3.918,0	3.925,7
Total general	114.500	115.938

tabel 2.3.1-1

Lucrări de investiții cofinanțate din fonduri structurale POS-CCE (mii lei)

Denumire lucrare /Contract de finanțare nr./data	Val proiect	Asistența financiară solicitată	Valoarea contract executie	Realizări exec. la 31.12.2013	Rest de exec. 2014	Stadiul la data 31.12.2013	Valoare totala de rambursat		
							din care rambursata in		
							Total	2013	2014
1 Injecție de putere și trecere la 20kV Aeroport Oradea 1D/28.03.2012	3.178,2	1.259,4	1.673,0	1.673,0	0,0	PIF 30.12.2013	830,2	0,0	830,2
2 Creșterea siguranței în alimentare și injecție de putere Bradet - Zalău 2D/11.04.2012	1.544,6	525,2	735,9	735,9	0,0	PIF 10.07.2013 /INCASATA	367,9	367,9	0,0
3 Stația 110/20kV Biharia 3D/11.04.2012	15.919,6	6.447,8	8.816,9	8.816,9	781,7	In curs de execuție. INCASATA (termen PIF 11.07.2014)	4.384,5	722,5	3.662,0
4 Trecerea la 20kV a rețelelor de medie tensiune în Satu Mare, etapa I - zona Centru Vechi 4D/20.04.2012	5.034,9	1.860,8	2.714,8	2.714,8	233,3	In curs de execuție (termen PIF 20.07.2014)	1.345,5	0,0	1.345,5
5 Stația Sasar - Creșterea capacității de distribuție la 20kV 5D/03.05.2012	2.030,3	840,8	1.266,8	1.266,8	0,0	PIF 30.09.2013 / Cerere de rambursare depusă 17.12.2013	582,8	0,0	582,8
6 Trecere la 20kV distribuitor Releu TV și creșterea siguranței în alimentare a cons. - Zalău 6D/03.05.2012	1.653,2	648,8	922,7	922,7	0,0	încheiată PIF 03.08.2013/ INCASATA	459,6	459,6	0,0
7 Creare bară de 20kV în stația Abator Satu Mare 22 D/21.06.2012	2.821,4	1.102,8	1.600,9	1.600,9	0,0	In curs de finalizare PIF 13.12.2013	717,3	0,0	717,3
8 Modernizare st 110/20kV Aghires-circuite secundare 25D/10.06.2013	3.743	1.481	-	-	3.743	Pregătire licitație	1.481	-	1.481
TOTAL GENERAL	35.925	14.167	18.746	17.731	4.758		10.169	1.55	8.619

tabel 2.3.1-2

b) Program de puneri în funcțiune - ANRE

Valoarea programului de puneri în funcțiune (PIF) 2013 este de 105.000 mii lei.

În 2013 au fost recepționate lucrări în valoare de **109.619,5 mii lei total**, din care **2.979,5 mii lei** reprezintă valoarea corespunzătoare rambursărilor din fonduri structurale (parțial încasate la data de 31.12.2013), acestea fiind considerate contribuții financiare care nu intră în calculul tarifului de distribuție.

Astfel că valoarea lucrărilor PIF din surse proprii este de **106.640 mii lei**, ceea ce înseamnă o realizare de **101,6 %** a programului de puneri în funcțiune ANRE. Dintre acestea spicuim câteva din cele mai importante în tabelul care urmează:

(mii lei)			
Nr. crt.	Denumire lucrare	Valoare PIF	Observatii
1	Inchidere bucla 110kV Cluj Est-Jucu-CFR Apahida si optimizarea schemei 110kV a statiei 110/20kV Jucu (ob.1-LES 110kV Cluj Est-Jucu)	10.979,5	
2	Retrofit celule 110kV-Etapa III	8.647,5	
3	Modernizare statia de transformare Manastur si Creare bara 20kV	14.226,1	
4	Upgrade sistem telecitiri ARGUS	4.440,0	
5	Sistem de telecitire concentrata consumatori casnici SDEE Cluj - Napoca	3.183,0	
6	Modernizare separatoare statii 110kV	4.959,0	
7	Cresterea sigurantei in alimentare si injectie de putere in cartierul Bradet, Zalau	1.476,0	POS-CCE
8	Inlocuire intreruptor si separator 110kV din celulele de trafo si reactivare bara 20kV statia Satu Mare 1	2.500,4	
9	Trecere la 20kV distribuitor Releu TV si cresterea sigurantei in alim. cons. Zalau	1.098,6	POS-CCE
10	Extensie SAP ISU interfete si modernizare echipamente citiri manuale	6.308,0	
11	Cresterea sigurantei in alimentarea cu energie electrica a consumatorilor din Colonia Borhanci	3.717,4	
12	Injectie de putere si trecere la 20 kV zona Aeroport Oradea	1.845,0	POS-CCE
13	Creare bara 20kV în st. Abator jud.Satu Mare	1.661,7	POS-CCE
14	Statia Sasar- Cresterea capacitatii de distributie la 20kV	1.434,6	POS-CCE
Total		66.476,8	

tabel 2.3.1-3

Alte realizări mai importante ale anului 2013:

- ✓ modernizarea a 34 de bucăți posturi trafo MT/JT si 80 km linii electrice MT si JT
- ✓ îmbunatatirea nivelelor de tensiune in 75 de localitati

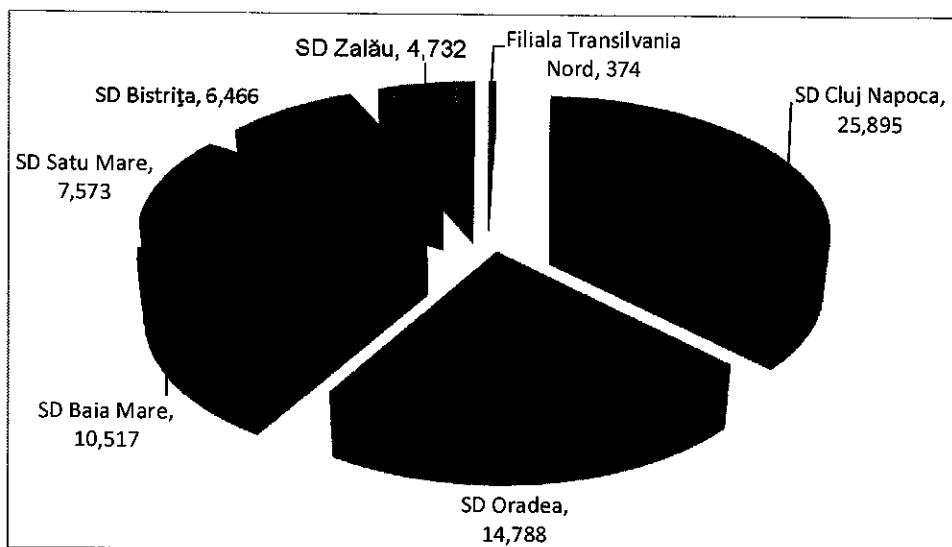
S-a demarat executia unor lucrări importante, cu termene PIF 2014-2015:

- ✓ Secționare bară 110 KV Stația Baciu;
- ✓ Modernizare Stații: Beiuș, Turda, Baia Mare 2, Ferneziu;
- ✓ Proiect pilot SMART METERING la SD Satu Mare.

c) Activitatea desfășurată în domeniul Energetic – Acces la rețea

Sucursala	Nr. AVA emise	Nr. ATR emise	Total
Filiala Transilvania Nord		374	374
SD Cluj Napoca	3,548	22,347	25,895
SD Oradea	1,991	12,797	14,788
SD Baia Mare	2,245	8,272	10,517
SD Satu Mare	1,372	6,201	7,573
SD Bistrița	1,420	5,046	6,466
SD Zalău	559	4,173	4,732
TOTAL	11,135	59,210	70,345

tabel 2.3.1-4



grafic 2.3.1-2

Repartizarea teritorială cumulativă a numărului de avize de amplasament (AVA) și de racordare (ATR) emise

Avize / contracte aferente producătorilor de energie electrică în 2013

Nr. ATR-uri emise:	204 buc	Nr. contracte de racordare:	255 buc
Puterea aprobată :	598,55 MW	Puterea aprobată:	571,58 MW

tabel 2.3.1-5

d) Activitatea de Studii, Strategie – Dezvoltare

Studii / Documentatii tehnico - economice elaborate în 2013:

- 133 Studii de Soluție privind racordarea la RED a noilor producători de energie electrică din surse regenerabile, puterea totală de 185,08 MW. Costul total de elaborare a acestor studii este de 598 mii lei
- „Sistem de Telecitire Concentrată a unor Consumatori Casnici la SDEE Satu Mare”- faza TP și SF - prevede realizarea pentru municipiul Satu Mare a unui sistem de telecitire concentrată pentru 3.054 consumatori (casnici, societăți comerciale, spații comune).
- „Proiect pilot smart-metering la SDEE Satu Mare”- faza studiu de fezabilitate (SF) și caiet de sarcini (CS) - Prevede realizarea pentru municipiul Satu Mare a unui sistem smart-metering pentru un număr de 3.596 contoare (consumatori casnici, societăți comerciale, spații comune).

- „Sistem de automatizare a distribuției - Montare reanclanșatoare și separatoare telecomandate în SF6 în rețelele de medie tensiune ale FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord” – faza Temă de proiectare (TP)
- “Creșterea siguranței în alimentare a utilizatorilor racordați în stațiile de transformare 110kV/MT ale FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord” – faza temă de proiectare (TP)

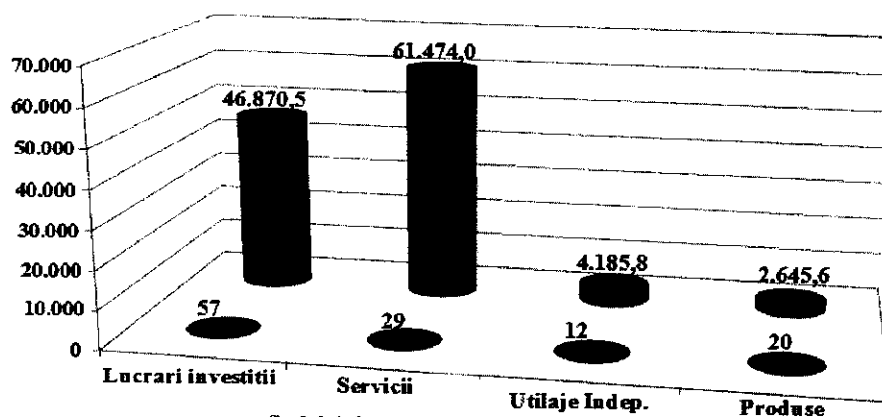
e) Achiziții realizate în 2013

Pe parcursul anului 2013 Serviciul Achiziții din cadrul Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord a coordonat și realizat, împreună cu cele șase sucursale achiziții prin aplicarea procedurilor de atribuire ale OUG 34/2006 (licitație deschisă, licitație restrânsă, cerere de ofertă, negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare, negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare).

- Achiziții publice derulate

Tip achizitie	Proceduri achizitii publice demarate Pana la 31.12.2013		Proceduri achizitii publice finalizate la 31.12.2013		Valoare contractata la 31.12.2013	Proceduri achizitii publice in derulare la 31.12.2013	
	nr. prc.	Val.Estimata (mii lei)	nr. prc.	Val. Estimata (mii lei)		nr. prc.	Val. Estimata (mii lei)
Lucrari investitii	57	79.290	56	75.969	46.870	0	0
Utilaje Indep.	12	8.055	9	4.668	4.186	3	3.387
Servicii	29	63.628	29	63.628	61.474	0	0
Produse	20	3.495	19	3.253	2.646	1	242
Total	118	154.468	113	147.518	115.176	4	3.629

tabel 2.3.1-6



grafic 2.3.1-3

Achiziții directe 2013

Nr. proceduri	Valoare contractată (lei)
170	4.890.089

tabel 2.3.1-7

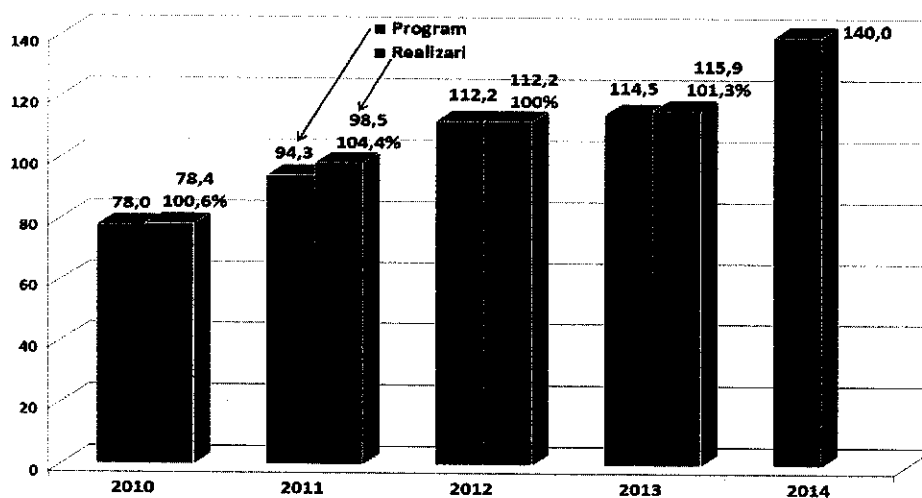
2.3.2 Direcții de acțiune 2014

În Planul de administrare 2014-2017 al FDEE EDTN sunt stabilite următoarele direcții strategice :

- ✓ Eficientizarea și optimizarea costurilor;
- ✓ Promovarea performanței;
- ✓ Promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering;
- ✓ Accelerarea și regândirea programului de investiții cu rezultat în creșterea bazei de active reglementate. Prioritizarea proiectelor de investiții, în primul rând după cele trei criterii definite de ANRE: Esențiale, Necesare și Justificabile și în al doilea rând după criteriul de eficiența tehnico-economică – reducerea CPT, reducerea OPEX.

Valoarea totală a programului de investiții 2014 a fost stabilită la 140.000 mii lei, din care: 133.800 mii lei din surse proprii și 6.200 mii lei din credite.

Evoluția valorii a programului anual de investiții, comparativ cu valoarea realizărilor anuale în perioada 2010 -2014:



grafic 2.3.2-1

Obiective și Linii directoare stabilite pentru anul 2014:

➤ **Asigurarea eficienței energetice a activității de distribuție**

- Reducerea pierderilor de energie electrică în rețelele de distribuție;
- Realizarea sistemului de contorizare inteligentă ca prim pas în implementarea conceptului de SMART METERING;

➤ **Cresterea gradului de siguranță a serviciului de distribuție**

- Modernizarea și re tehnologizarea rețelelor electrice de distribuție;
- Extinderea sistemului DMS/SCADA/SAD la nivelul întregii rețele electrice de distribuție ca prim pas în implementarea conceptului de SMART GRIDS;
- Dezvoltarea sistemului integrat de comunicații;
- Extinderea și exploatarea Sistemului Informatic Integrat;

➤ **Orientarea spre client în scopul creșterii satisfacției acestuia**

- Asigurarea continuității în alimentarea cu energie electrică în conformitate cu nivelurile de performanță stabilite de standarde;
- Distribuirea de energie electrică la parametri de calitate prevăzuți în standardul de performanță;
- Asigurarea accesului la rețea a tuturor utilizatorilor, fără afectarea siguranței SEN și în condițiile respectării normelor și reglementărilor tehnice în vigoare.

➤ **Asigurarea protecției mediului**

- Adoptarea și promovarea unor soluții tehnice, echipamente și tehnologii noi, cu impact minim asupra mediului;
- Accesul nediscriminatoriu la rețeaua electrică a producătorilor de energie electrică din surse regenerabile;
- Asigurarea securizării instalațiilor electrice de înaltă tensiune.

Pe linie de Energetic-Acces la Rețea se urmărește în 2014 alinierea la noile reglementări ANRE privind accesul consumatorilor la rețeaua publică de distribuție

Activitatea de Achiziții prevede în 2014 derularea unui număr total de 920 de proceduri de achiziție conform tabelului 2.3.2 - 1:

Tip achizitie	Progr.achiz. 2014		Din care:			
	Nr. pozitii	Valoare estimata (mii lei)	Achizitii publice		Achizitii directe	
			Nr. pozitii	Valoare estimata (mii lei)	Nr. pozitii	Valoare estimata (mii lei)
Lucrari	150	270.259	134	269.591	16	668
Utilaje Indep	115	37.346	74	36.416	41	930
Servicii	216	420.595	35	415.618	181	4.977
Produse	439	10.359	22	5.233	417	5.126
Total	920	738.559	265	726.858	655	11.701

tabel 2.3.2-1

2.4 Relații cu reglementatorii

În anul 2013, activitățile desfășurate pe zona relației cu Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE) au constat în principal în:

- culegerea datelor, analiza, completarea și transmiterea lunară a machetelor de monitorizare a activității de distribuție;
- coordonarea și îndrumarea metodologică a compartimentelor din cadrul societății din punct de vedere al apariției, cunoașterii și impactului în activitatea societății a reglementărilor ANRE;
- coordonarea formulării și transmiterii de propuneri și observații asupra documentelor supuse dezbaterii publice de către ANRE;
- elaborarea și transmiterea la ANRE a Raportului anual de activitate și a Raportului financiar ale S.C. FDEE Electrica Distribuție Transilvania-Nord S.A., rapoarte aferente anului 2012, în conformitate cu procedurile emise de către reglementator;
- raportarea indicatorilor de performanță aferenți anului 2012: indicatori de continuitate, monitorizarea întreruperilor de lungă durată și indicatorii de calitate comercială în conformitate cu prevederile “Standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”;

➤ întocmirea și depunerea la ANRE a documentației de reatestare a societății pentru următoarele atestate:

- Atestat de tip **Bp**, pentru proiectare de instalații electrice exterioare / interioare pentru incinte/construcții civile și industriale, bransamente aeriene și subterane, la tensiunea nominală de 0,4 kV;
- Atestat de tip **C1A**, pentru „proiectare de linii electrice, aeriene sau subterane, cu tensiuni nominale de 0,4 kV ÷ 20 kV și posturi de transformare cu tensiunea nominală superioară de cel mult 20 kV”;
- Atestat de tip **C1B**, pentru „proiectare de linii electrice, aeriene sau subterane, cu tensiuni nominale de 0,4 kV ÷ 110 kV și posturi de transformare cu tensiunea nominală de cel mult 20 kV kV”;
- Atestat de tip **D1**, pentru „proiectare de linii electrice aeriene și subterane cu tensiuni nominale de 110 kV ÷ 400 kV;
- Atestat de tip **E1**, pentru „proiectare de stații electrice și de instalații aparținând părții electrice a centralelor”;

Revizuirea metodologiei de stabilire a tarifelor de distribuție precum și fundamentarea tarifelor pentru perioada a III-a de reglementare a constituit cel mai important segment al activității de reglementare în anul 2013.

În vederea revizuirii metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, începând cu luna mai a anului 2013 au avut loc dezbateri și discuții între reprezentanții operatorilor de distribuție și cei ai ANRE.

Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat coordonarea, întocmirea și transmiterea observațiilor și propunerilor Filialei, referitoare la modificări ale metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție.

Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, valabilă pentru perioada a treia de reglementare (2014-2018) a fost aprobată prin Ordinul Președintelui ANRE nr.72/2013 și publicată în Monitorul Oficial al României nr. 623/ 8.10.2013.

Datele necesare pentru fundamentarea tarifelor de distribuție aferente celei de-a treia perioade de reglementare (2014-2018) au fost fundamentate și transmise în baza Ordinului ANRE nr.72/2013 în data de 17.10.2013.

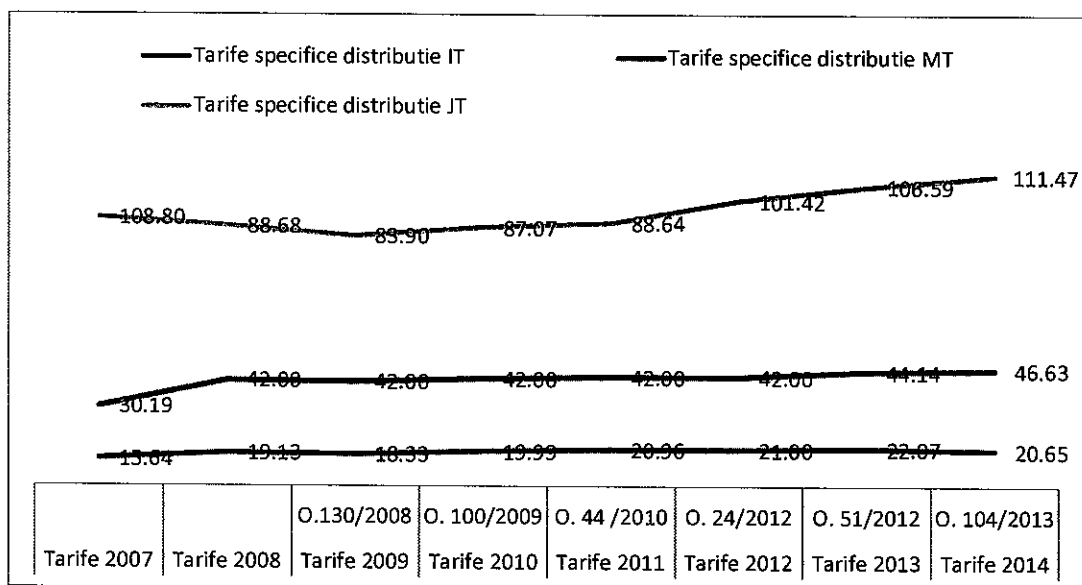
Prim Ordinul Președintelui ANRE nr. 104/18.12.2013 au fost aprobate tarifele specifice pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de SC FDEE

Electrica Distribuție Transilvania-Nord S.A, valabile începând cu data de 01.01.2014.

Evoluția tarifelor de distribuție pentru perioada 2007-2014 se prezintă astfel:

		Tarife 2007	Tarife 2008	Tarife 2009	Tarife 2010	Tarife 2011	Tarife 2012	Tarife 2013	Tarife 2014
				O.130/2008	O. 100/2009	O. 44 / 2010	O. 24/ 2012	O. 51/ 2012	O. 104/ 2013
Tarife specifice distribuție (lei/MWh)	IT	15,64	19,13	18,33	19,99	20,96	21,00	22,07	20,65
	MT	30,19	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	44,14	46,63
	JT	108,80	88,68	83,90	87,07	88,64	101,42	106,59	111,47
Tarife distribuție (lei/MWh)	IT	15,64	19,13	18,33	19,99	20,96	21,00	22,07	20,65
	MT	45,83	61,13	60,33	61,99	62,96	63,00	66,21	67,28
	JT	154,63	149,81	144,23	149,06	151,60	164,42	172,80	178,75

tabel 2.4 -1



grafic 2.4-1

Obiective în activitatea de reglementare 2014:

- Participarea la actualizarea (refacerea) "Instrucțiunilor de completare a machetelor de monitorizare a activității operatorilor principali de distribuție";
- Finalizarea analizei la nivelul SEAR a datelor necesare în vederea completării:
 - anexei D 5.1 Capacități disponibile în rețeaua de distribuție – detaliere (capacitatea instalată totală disponibilă pentru racordarea utilizatorilor la rețea);

- o bazei de date pentru fundamentarea tarifului binom pentru serviciul de distribuție, care va avea o componenta fixă – lei/MW (în funcție de puterea aprobată) și o componentă variabilă – lei/MWh (în funcție de energia distribuită).
- Verificarea legislației specifice ANRE (licențe, autorizații, atestări, ordine, decizii etc) și actualizarea nomenclatorului “Raportări periodice ANRE” cu structura: conținut raportare, termen scadent, compartiment responsabil etc.

3 ASPECTE FINANCIARE

3.1 Prevederi legale în domeniul contabilității

3.1.1 Legea Contabilității

Având în vedere Legea Contabilității nr.82/1991 republicată în Monitorul oficial nr. 454/2008, Ordinul 3.055/2009 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene precum și Codul Fiscal - Legea 571/2003 cu toate modificările ulterioare, activitatea financiar-contabilă asigură măsurarea, evaluarea, cunoașterea, gestiunea și controlul activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, precum și a rezultatelor obținute și este organizată și condusă astfel:

- Contabilitatea clienților și furnizorilor, a celorlalte creanțe și obligații se ține pe categorii precum și pe fiecare persoană fizică sau juridică;
- Contabilitatea mijloacelor fixe este ținută pe categorii și pe fiecare mijloc fix, evidența lor fiind realizată cu ajutorul „Registrului numerelor de inventar”;
- Societatea amortizează mijloacele fixe utilizând regimul de amortizare liniar;
- Întocmirea, editarea și păstrarea registrelor de contabilitate respectiv Registrul-Jurnal, Registrul-Inventar, Cartea Mare, Registrul Fiscal se efectuează corect și în concordanță cu destinația acestora și permit în orice moment identificarea și controlul operațiunilor contabile efectuate;
- Înregistrările în contabilitate s-au făcut cronologic și sistematic;
- Contabilitatea a fost ținută în moneda națională;
- Contabilitatea cheltuielilor se ține pe feluri de cheltuieli, după natura sau destinația lor după caz;
- Contabilitatea veniturilor se ține pe feluri de venituri după natura sau sursa lor;

- Rezultatul financiar brut a fost stabilit lunar, pe baza balanței de verificare iar cel net a fost stabilit la finele fiecărui trimestru;
- Pentru deprecierea activelor circulante s-au înregistrat la sfârșitul exercițiului financiar provizioane pe seama cheltuielilor;
- În situația în care provizionul constituit pentru un activ circulant a rămas total sau parțial fără obiect, deoarece motivele care au dus la constituirea lui au încetat să mai existe într-o anumită măsură, atunci acel provizion s-a trecut corespunzător la venituri.
- Documentele oficiale de prezentare a activității economico-financiare sunt situațiile financiare anuale care cuprind: Bilanțul, Contul de profit și pierderi, Situația fluxului de trezorerie, Situația modificărilor capitalului propriu, Note explicative la situațiile financiare - întocmite potrivit reglementărilor contabile și oferă o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și alte informații referitoare la activitatea desfășurată.

3.1.2 Politici contabile

Politicile contabile aplicate de societate cuprind reguli de recunoaștere, evaluare și prezentare în situațiile financiare a elementelor cuprinse în bilanțul și contul de profit și pierdere și sunt cuprinse în Nota explicativă nr. 7 la Situațiile financiare anuale.

3.1.3 Inventarierea patrimoniului

Societatea are obligația efectuării inventarierii generale a patrimoniului.

Pentru stabilirea situației reale a patrimoniului, în vederea asigurării integrității elementelor patrimoniale, s-a efectuat pe parcursul lunilor noiembrie-decembrie 2013 inventarierea generală a patrimoniului, conform deciziei conducerii F.D.E.E. Electrica Distribuție Transilvania Nord, cu respectarea prevederilor Legii contabilității nr. 82/1991 modificată și a Ordinului MF nr. 2.861/2009.

În perioada 15.11.2013-15.12.2013 s-a efectuat inventarierea generală a patrimoniului fiecărei sucursale în parte și activitatea proprie a filialei în baza balanței de verificare

contabilă, a situațiilor tehnico-operative și a evidențelor primare întocmite la data de 31.10.2013.

Conform Procesului Verbal al comisiei centrale de inventariere încheiat la nivelul filialei s-au inventariat:

- **Imobilizări necorporale:** la valoarea de inventar de 38.664 mii lei și o valoare rămasă de amortizat de 9.524 mii lei;
- **Terenuri:** aparținând patrimoniului filialei activitate proprie și sucursalelor sale în valoare de inventar totală de 45.660 mii lei;
- **Mijloace fixe:** cu o valoare de inventar de 1.612.292 mii lei și o valoare rămasă de amortizat de 1.406.333 mii lei;
 - S-au constatat *minusuri* de inventar după cum urmează:
 - ✓ la SDEE Oradea 11 mii lei reprezentând furturi din instalații;
 - ✓ la sucursala Cluj 13 mii lei constând în furturi din instalații și pentru care s-au luat măsurile legale de recuperare, conform mențiunilor comisiilor de inventariere.
 - S-au constatat *plusuri* de inventar respectiv preluări de echipamente energetice în baza unor negații, în valoare de 5 mii lei la sucursala Cluj.
- **Materiale:** în valoare de 6.041 mii lei nu s-au constatat plusuri sau minusuri de inventar;
- **Obiecte de inventar și echipamente de protecție** în valoare de: 13.506 mii lei cu un minus de inventar de 15 mii lei la sucursala Cluj, pentru care Filiala s-a constituit parte civilă în vederea recuperării prejudiciului;
- **Lucrări de investiții în curs de execuție:** în valoare de 51.120 mii lei, nu s-au constatat plusuri sau minusuri de inventar;
- **Conturi contabile:** cu respectarea reglementărilor în vigoare privind evaluarea lor;

3.2 Poziția financiară

3.2.1 Activul Bilanțier

Evoluția activului bilanțier este prezentată mai jos:

	mii lei		
	31.12.2012	31.12.2013	%
ACTIVE IMOBILIZATE-Total	1.492.753	1.556.234	104,2
Imobilizari necorporale	8.773	11.502	131,1
Imobilizari corporale	1.483.980	1.544.732	104,1
Imobilizari financiare	0	0	0
ACTIVE CIRCULANTE-Total	151.449	167.112	110,3
Stocuri	3.830	1.746	45,6
Creante	124.277	133.744	107,6
Trezorerie	23.342	31.622	135,4
CHELTUIELI IN AVANS	624	21	3,4
TOTAL ACTIV	1.644.826	1.723.367	104,8

tabel 3.2.1-1

Activele bilanțiere ale societății sunt în valoare de 1.723.367 mii lei cu 78.541 mii lei mai mari față de anul 2012, aceasta reprezentând o creștere cu 4,8%.

Majoritatea pozițiilor de activ au crescut ceea ce au determinat o evoluție crescătoare a activului. Față de începutul anului activele corporale au crescut datorită creșterii volumului punerilor în funcțiune a noilor investiții iar activele necorporale au crescut datorită achiziționării unor programe și licențe pentru upgrade SAP-ISU (Telegestiune ARGOS-WEB).

Activele circulante pe total au înregistrat o creștere cu 10,3%, datorită creșterii valorii creanțelor cu 7,6% și a disponibilului din conturile bancare cu 35,4%.

La sfârșitul anului 2013, creanțele sunt în sumă de 133.744 mii lei, având termen de lichidare sub 1 an.

Din totalul creanțelor, creanțele comerciale ajustate sunt în sumă de 125.467 mii lei, din care aproximativ 104.119 mii lei adică 82,9 % reprezintă creanțe de încasat de la societăți din cadrul grupului, în special la S.C. Electrica Furnizare S.A. aferente serviciului de distribuție a energiei electrice, serviciului de intervenție în rețea, servicii informatice.

Alte creanțe ajustate, în sumă de 8.277 mii lei, se referă la creanțele din tariful de distribuție al energiei electrice către alți furnizori de energie electrică.

3.2.2 Pasivul Bilanțier

Structura pasivului la 31.12.2013 a suferit modificări semnificative, creșterea pasivului cu 4,8 % față de anul 2012 fiind determinată de reducerea datoriilor cu 10,5 % ca urmare a reducerii datoriilor pe termen lung cu 34,5 % în urma achitării creditelor-furnizor, reducerii cu 4,7% a datoriilor pe termen scurt, creșterii veniturilor în avans datorită punerii în funcțiune a investițiilor din taxa de racordare. Are loc o creștere a capitalurilor proprii cu 6,9% față de anul 2012 prin acoperirea în totalitate a pierderilor din anii precedenți, diminuare a rezervelor din reevaluare cu 37,5% ca urmare a trecerii la rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare creșterea rezultatului exercițiului cu 20%.

mii lei

	2012	2013	%
DATORII	228.570	204.559	89,5
Datorii ce trebuie platite într-o perioadă de până 1 an	183.756	175.169	95,3
Datorii ce trebuie platite într-o perioadă mai mare de 1 an	44.814	29.390	65,6
PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	70.632	73.620	104,2
VENITURI ÎN AVANS	433.469	469.385	108,3
TOTAL CAPITAL PROPRIU	912.155	975.803	107,0
TOTAL CAPITALURI	912.155	975.803	107,0
TOTAL PASIV	1.644.826	1.723.367	104,8

tabel 3.2.2 -1

3.2.2.1 Structura capitalului propriu

mii lei

Element al capitalului propriu	Sold la 31 decembrie 2012	Sold la 31 decembrie 2013	%
0	1	2	3= 2/1
Capital subscris	371.264	371.264	100,0%
Rezerva din reevaluare	625.310	390.707	62,5%
Rezerva legala	13.228	17.585	132,9%
Rezerve reprezentand surplusul realizat din rezerve din reevaluare	12.663	136.326	1.076,6%
Alte rezerve	696	573	82,3%

Pierdere reportata	(160.767)	0	0,0%
Rezultatul exercitiului financiar – profit	53.079	63.705	120,0%
Repartizarea profitului	3.318	4.357	131,3%
Total capitaluri si rezerve	912.155	975.803	107,0%

tabel 3.2.2.1 - 1

Aşa cum este prezentat în tabelul de mai sus, structura capitalului social a suferit schimbări semnificative în cursul anului 2013.

Conform politicilor contabile, surplusul din reevaluare inclus în rezerva din reevaluare a imobilizărilor a fost transferat la rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare atunci când acest surplus reprezintă un câştig realizat.

Dacă până la finele anului 2012 momentul în care sumele treceau la rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare era la scoaterea din gestiune a imobilizării prin vânzare sau casare, începând cu anul 2013 se consideră a fi un câştig realizat treptat, pe măsura utilizării acesteia și se înregistrează în contabilitate odată cu amortizarea.

Prin Hotărârea nr 10/17.12.2013 Adunarea Generală a Acționarilor FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord aprobă, la propunerea Consiliului de Administrație conform HCA 26/14.11.2013, acoperirea pierderii contabile din anii precedenți, folosind „rezervele reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare” și cu respectarea prevederilor legale în vigoare, astfel că la finele anului 2013 pierderea reportată a fost în totalitate acoperită.

3.2.2.2 Structura Datoriilor

Datoriile la data de 31.12.2013 sunt prezentate în tabelul următor:

	mii lei		
	SOLD 31.12.2013	Termen de plata sub 1 an	Termen de plata peste 1 an
Datorii financiare si asimilate	56.870	27.729	29.141
Datorii furnizori in afara grupului	53.022	52.773	249
Datorii personal si asigurari sociale	11.771	11.771	-
Datorii fiscale	23.128	23.128	-
Datorii in cadrul grupului	58.132	58.132	-
Alte datorii	1.636	1.636	-
TOTAL DATORII, din care:	204.559	175.169	29.390

tabel 3.2.2.2 - 1

Datoriile financiare și asimilate acestora, în sumă de 56.870 mii lei, se referă la:

✓ creanțele pe care unii furnizori de immobilizări respectiv: Energobit, Siemens, Electroconstrucția ELCO, Electroalfa Internațional, Emsens, Electrogrup S.A. le-au cesionat cu acordul filialei unor instituții de credit, respectiv către Unicredit Țiriac, BRD Group Societe General, BCR, Banca Transilvania în sumă totală de 56.403 mii lei din care pe termen mediu în sumă de 29.141 mii lei;

✓ contractul încheiat cu ING Bank în octombrie 2013 pentru acordarea unei linii de credit în valoare de 50.000.000 lei, cu data scadentă la 09.10.2014, datoria la 31.12.2013 fiind de 467 mii lei.

Datoriile către furnizori din afara grupului în sumă de 53.022 mii lei se referă în principal la furnizori de :

Datoriile furnizori din afara grupului	Total , de.	mii lei	
		2014	2015-2016
1. Furnizori immobilizări- total	31.410	31.161	249
- dc. credite furnizori	1.648	1.399	249
2. Furnizori de en. el.,servicii, produse	21.612	21.612	-
TOTAL (1+ 2)	53.022	52.773	249

tabel 3.2.2-2

Datoriile cu personalul și asigurările sociale, sunt în sumă de 11.771 mii lei reprezentând datoriile aferente lunii decembrie 2013, cu termen de plată în ianuarie 2014.

Contribuțiile aferente celorlalte luni ale exercițiului financiar 2013 au fost declarate lunar și achitate integral și în termenele prevazute de lege.

Datoriile fiscale în valoare de 23.128 mii lei, se referă la TVA de plată pentru luna decembrie 2013 în sumă de 2.512 mii lei, impozit pe profit în sumă de 10.265 mii lei, precum și la alte impozite și taxe datorate bugetului de stat și bugetelor locale, în sumă de 10.351 mii lei, toate cu termen de plată în 2014. Aceste datorii față de bugetul statului au fost declarate lunar, respectiv trimestrial, înregistrate în „Declarația privind obligațiile față de bugetul statului” declarație depusă lunar/trimestrial și în termen la Direcția Finanțelor Publice - Mari Contribuabili București.

Datoriile în cadrul grupului, în sumă totală de 58.132 mii lei și se referă la:

➤ datorii către societatea mamă în sumă de 8.039 mii lei, reprezintă servicii mandat, prestări servicii și altele;

- datoria către FFEE Electrica Furnizare reprezentând contravaloarea serviciului de achiziție de energie și comisioanele aferente în valoare de 7.874 mii lei;
- datoria către Electrica Serv reprezentând contravaloarea serviciilor prestate de aceasta conform contractelor existente, în sumă de 42.000 mii lei;
- alți furnizori din grup, în sumă de 219 mii lei.

Alte datorii în sumă de 1.636 mii lei se referă în principal la garanții încasate, în sumă de 1.101 mii lei.

3.2.3 Situația detaliată a creditelor bancare și a creditelor furnizor

Credite	Moneda	Valoare inițială - valuta-	Sold la 31.12.2012		Sold 31.12.2013		Ultima scadenta
			Valuta-euro	Mii lei	Valuta- euro	Mii lei	
Electrificari - credit BCR	Mii lei	25.457		3.394		0.00	2013
1. Total datorii privind creditele, catre Electrica			-	3.394	-	0.00	
ING BANK	Mii lei			17.918		467	2014
BRD-Soc. General	Mii lei			20		0.00	2013
2. Credit curent pt. nevoi capital	Mii lei			17.938		467	
Areva - statia Baia Mare	euro	4.633	263	1.163	0.00	0.00	2013
SAP - extensie SAP	euro	2.522	237	1.050	0.00	0.00	2013
Siemens- Dej/Manastirea	euro	3.102	1.228	5.438	323	1.449	2014
Elco - Tg Lapus	euro	472	364	1.612	195	874	2014
Elco - Visoara	euro	609	507	2.247	309	1.388	2015
Energobit - Carpati	euro	666	513	2.274	275	1.232	2014
Energobit- Jibou	euro	407	313	1.388	168	752	2014
Energobit- St. Alverna	euro	713	642	2.841	428	1.918	2015
Energobit- DMS	euro	4.053	3.918	17.352	2.297	10.300	2015
Energobit- Retrofit III	euro	4.509	2.587	11.459	4.433	19.885	2016
Electrogrup- Galaxy	euro	1.263	1.221	5.406	721	3.233	2015
Emsens- St. Manastur	euro	3.134	2.397	10.613	3.030	13.588	2016
Electroalfa- Viseu	euro	308	252	1.116	148	663	2015
Electroalfa- Sinteza Iosia	euro	522	426	1.887	250	1.121	2015
3. Lucrari finantate din credite furnizor-cesionate la banci			14.868	65.846	12.577	56.403	
4. Total sume datorate institutiilor de credit si asimilate acestora (1+ 2+ 3)			14.868	87.178	12.577	56.870	
ELM Electromontaj- St. Oradea Nord	euro	554	471	2.086	277	1.243	2015
5. Lucrari finantate din credit furnizor- necesionate la banci			471	2.086	277	1.243	
TOTAL GENERAL (4 + 5)			-	89.264	-	58.113	

tabel 3.2.3-1

Așa cum reiese din situația prezentată în tabelul 3.2.3 - 1, creditul contractat în anul 2004 de SC Electrica SA în numele Filialei, pentru derularea lucrărilor de electrificări, în suma totală de 25.457 mii lei a fost rambursat în totalitate, ultimele rate fiind achitate în anul 2013. Fiecare rată semestrială în sumă de 1.697 mii lei a fost achitată conform scadențarului, neînregistrându-se cheltuieli financiare suplimentare.

În luna octombrie 2013, filiala a rambursat creditul pentru acoperirea nevoilor curente în suma de 50 milioane lei contractat de la asocieră ING BANK cu BRD Societate Generală și a semnat un nou contract de credit pe o perioadă de 1 an cu ING BANK pentru aceeași sumă.

Începând cu anul 2006, filiala a realizat o serie de lucrări de investiții prin finanțare cu plata amânată, credit furnizor. La începutul anului 2013, valoarea lucrărilor aflate în sold a fost de 15.339 mii euro.

Pe parcursul anului 2013, au continuat lucrările la cele două obiective de investiții care s-au recepționat în luna decembrie, adică: „Modernizare Stația 110/10 kv Mănăștur și crearea bară 20 kv” și „Retrofit celule LEA 110 kv – etapa a-III-a”, valoarea acestora fiind de 6.329 mii euro. Totodată s-au rambursat conform scadențarului, rate aferente lucrărilor deja finalizate în sumă de 8.814 mii euro.

Deci, soldul acestor credite la finele anului 2013 este de 12.854 mii euro și se va rambursa după cum urmează: în 2014- 6.300 mii euro, în 2015- 4.182 mii euro, în 2016 - 2.372 mii euro.

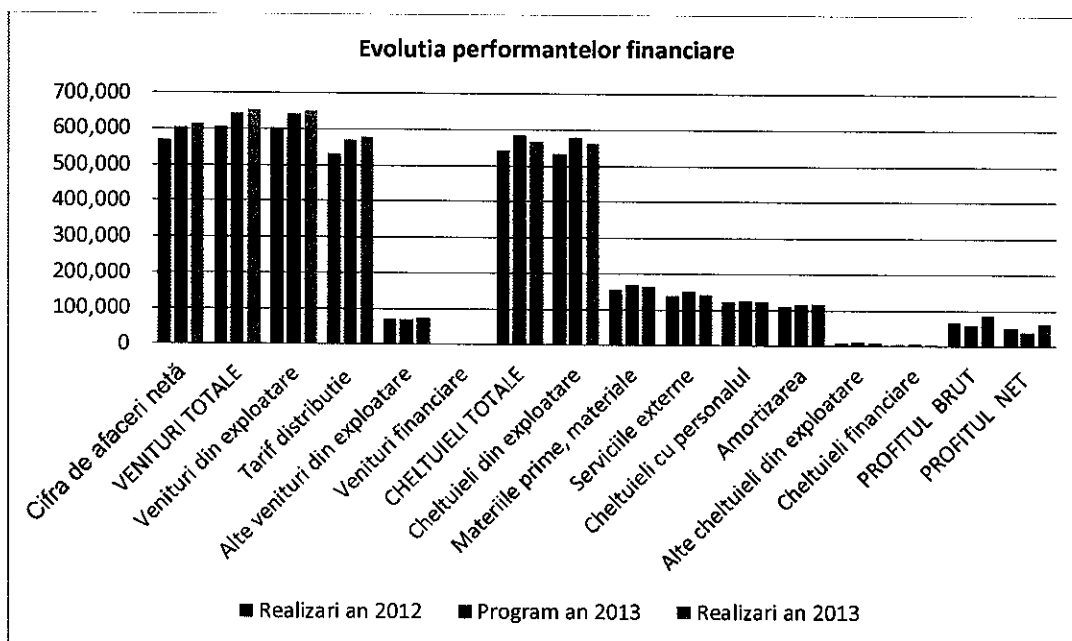
3.3 Situația rezultatului global

3.3.1 Venituri, cheltuieli, rezultate

Elementele componente ale contului de profit și pierdere la 31.12.2013, comparativ cu cele înregistrate la finele anului 2012 și cu indicatorii cuprinși în Bugetul de Venituri și Cheltuieli, sunt prezentate în tabelul 3.3.1 – 1 de mai jos:

Indicatori – mii lei		Realizari	Program	Realizari	%	%
0	1	2012	BVC 2013	2013	Creștere 2013/2012	Realizare BVC
0	1	2	3	4	5=4/2	6=4/3
	Cifra de afaceri netă	571.123	607.458	615.609	107,8%	101,3%
I.	VENITURI TOTALE din care :	609.107	647.679	656.273	107,7%	101,3%
	Venituri din exploatare din care :	604.823	643.508	651.878	107,8%	101,3%
	Venituri din tarif distributie (en.activa+reactiva)	534.087	572.153	577.915	108,2%	101,0%
	Alte venituri din exploatare	70.736	71.355	73.963	104,6%	103,7%
	Venituri financiare	4.283	4.171	4.395	102,6%	105,4%
II.	CHELTUIELI TOTALE	542.750	587.157	569.127	104,9%	96,9%
	Cheltuieli din exploatare din care :	536.014	579.772	563.921	105,2%	97,3%
	Cheltuieli cu materiile prime,materialele	155.732	169.759	165.583	106,3%	97,5%
	Cheltuieli cu serviciile externe	138.825	151.316	143.179	103,1%	94,6%
	Cheltuieli cu personalul	121.679	126.473	125.401	103,1%	99,2%
	Cheltuieli cu amortizarea	111.491	117.500	117.471	105,4%	100,0%
	Ajustari din provizioane	-1.380	1.342	1.104	-80,0%	82,3%
	Alte cheltuieli din exploatare	9.939	13.382	11.183	112,5%	83,6%
	Cheltuieli financiare	6.736	7.385	5.206	77,3%	70,5%
III	PROFITUL BRUT:	66.357	60.522	87.146	131,3%	144,0%
	IMPOZITUL PE PROFIT	13.278	19.896	23.441	176,5%	117,8%
P	PROFITUL NET	53.079	40.626	63.705	120,0%	156,8%

Tabel 3.3.1 – 1



grafic 3.3.1-1

Veniturile totale realizate de F.D.E.E. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. realizate în cursul anului 2013 sunt de 656.273 mii lei înregistrând o realizare cu 1,3% mai mare decât valoarea programată de 647.679 mii lei și cu 7,7% mai mare decât realizările anului 2012 și cuprind:

Veniturile din exploatare în valoare de 651.878 mii lei înregistrează o realizare cu 1,3% mai mare față de valoarea programată de 643.508 mii lei și cu 7,8% mai mare decât realizările anului 2012. Ponderea importantă în cadrul veniturilor de exploatare și în cadrul cifrei de afaceri o dețin veniturile din tariful de distribuție (energie activă și reactivă) care în anul 2013 înregistrează o depășire de 1% față de valorile programate prin buget și de 8,2% față de valorile realizate anul precedent.

Alte venituri din exploatare cuprinzând venituri obținute din lucrări și servicii executate, venituri din redevențe și chirii, venituri din lucrări realizate cu forțe proprii, venituri din subvenții pentru investiții și alte venituri din exploatare înregistrează o realizare mai mare decât în anul precedent cu 4,6 % și cu 3,7% față de valorile programate.

Veniturile financiare, în valoare de 4.395 mii lei, reprezentând dobânzi și alte venituri financiare sunt realizate cu o depășire de 5,4% față de valoarea programată și cu 2,6% mai mari decât valorile realizate în anul 2012.

Cheltuielile din exploatare înregistrează în anul 2013 o creștere de 5,2% față de valorile din anul 2012 și sunt localizate la toate elementele de cheltuielă.

Cheltuielile cu materiile prime și materialele, cuprinzând ca parte importantă cheltuielile privind achiziția de energie pentru consumul propriu tehnologic, în sumă de 138.058 mii lei cu încadrare în program și cheltuielile cu piese de schimb, în sumă de 17,976 mii lei în creștere față de anul anterior datorită creșterii volumului de contoare montate în instalații.

Cheltuielile cu serviciile externe, din care cele mai importante sunt: cheltuielile cu întreținerea instalațiilor și reparațiile, în sumă de 59.695 mii lei, cheltuielile privind chiriile pentru spații amplasament, închiriere fibră optică, închiriere spații de comunicații, în sumă de 11,837 mii lei, cheltuielile cu transportul de bunuri și persoane în sumă de 20,684 mii lei, cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul în sumă de 8,090 mii lei, cheltuieli cu citirea contorilor, în sumă de 12,369 mii lei, alte cheltuieli privind serviciile executate de terți (comisioane, servicii bancare și asimilate, prime de asigurare, altele) se încadrează în valoarea programată.

Cheltuielile cu personalul, cuprinzând cheltuieli cu salariile în sumă de 96.779 mii lei și cheltuieli privind asigurările și protecția socială în sumă de 28.622 mii lei și se încadrează în valorile programate.

Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor, exclusiv ajustările din deprecierea acestora cuprinsă la ajustări, în sumă de 117.471 mii lei se încadrează în valoarea programată.

Ajustări din provizioane

Veniturile din anularea provizioanelor, înregistrate în anul 2013 sunt în sumă de 12.795 mii lei, iar cheltuielile privind constituirea de provizioane sunt de 13.899 mii lei, diferența reprezentând o ajustare pe cheltuieli de 1.104 mii lei.

Alte cheltuieli din exploatare, cuprinzând cheltuieli cu impozite și taxe, cheltuieli cu taxa de mediu, cheltuieli privind activele cedate, alte cheltuieli din exploatare, se încadrează în valorile programate.

Față de valorile aprobate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli atât cheltuielile totale cât și cele din exploatare se încadrează în valorile aprobate.

Cheltuielile financiare, în valoare realizată de 5.206 mii lei reprezentând dobânzi aferente creditelor pentru activitatea curentă și alte cheltuieli financiare (diferențe de curs valutar), înregistrează o scădere atât față de valorile planificate ale bugetului de venituri și cheltuieli cât și față de realizările anului 2012.

Profitul Brut realizat de S.C. FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A., la finele anului 2013 este de 87.146 mii lei, față de 66.357 mii lei realizat la finele anului 2012.

Profitul net înregistrat la finele anului 2013, în sumă de 63.705 mii lei, este cu 20% mai mare față de cel înregistrat la finele anului anterior.

În cursul anului 2013, a fost repartizat profitul net, în sumă de 53.079 mii lei realizat la finele anului 2012, conform Hotărârii AGA nr. 5/28.05.2013, pe următoarele destinații:

- ✓ 3.317 mii lei, constituirea rezervei legale, reprezentând 5% din profitul contabil;
- ✓ 49.762 mii lei, acoperirea pierderii contabile reportate.

Repartizarea profitului net al anului 2013, respectiv a profitului contabil influențat de impozitul pe profit datorat, în sumă de 63.705 mii lei se va face conform reglementărilor legale, respectiv:

- ✓ Constituirea rezervei legale de 5% din profitul contabil;

✓ Diferența se va repartiza în cursul anului 2014.

Redăm mai jos principalii indicatori economico-financiari estimați conform Bugetului de Venituri și Cheltuieli, pentru perioada 2014-2015:

Nr. crt.	Indicator	mii lei			
		31.12.2014	%	31.12.2015	%
1	Cifra de afaceri netă	636.540	103,4	669.991	105,2
2	Venituri totale	677.403	103,2	708.010	104,5
3	Cheltuieli totale	579.980	101,9	607.726	104,7
4	Rezultat brut(+/-)	97.423	111,8	100.284	102,9
5	Rezultat net (+/-)	78.239	122,8	80.227	102,5
6	Venituri totale din exploatare	675.410	103,6	707.023	104,6
7	Cheltuieli de exploatare	575.908	102,1	603.878	104,8
8	Rezultatul din exploatare(+/-)	99.502	113,1	103.145	103,6
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = Venit – Cheltuieli (exclusiv taxe, dobanzi, amortizare)	245.216	114,1	247.622	100,9

tabel 3.3.1-2

Direcții de acțiune 2014:

1. Actualizarea politicilor contabile ale S.C. F.D.E.E. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. ca urmare a modificărilor legislative apărute: Ordinul MFP nr. 1898/2013 - modificarea și completarea Reglementărilor contabile conforme cu directivele europene, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 3.055/2009 ;

2. Întocmirea Bugetului de Venituri și Cheltuieli anual și aprobarea acestuia de către Consiliul de Administrație și Adunarea Generala Acționarilor;

3. Urmărirea în execuție a realizărilor Bugetului de Venituri și Cheltuieli în vederea încadrării în valorile programate;

4. Urmărirea indicatorilor economico-financiari în concordanță cu direcțiile stabilite prin planul de administrare.

3.3.2 Principalii indicatori economico-financiari la finele anului 2013

Evoluția principalilor indicatori calculați la finele anului 2013, cu cei calculați la finele anului anterior, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire indicator	Formula de calcul	31.12.2012	31.12.2013
INDICATORI DE LICHIDITATE				
1	Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	0,824	0,954
2	Indicatorul lichidității imediate	(Active circulante-Stocuri) / Datorii curente	0,803	0,944
INDICATORI DE RISC				
1	Gradul de îndatorare	Capital împrumutat / Capital propriu * 100	4,91%	3,01%
INDICATORI DE ACTIVITATE				
1	Numarul de zile de stocare	Stocuri / Cheltuieli cu consumul stocurilor * 365 zile	74 zile	44 zile
2	Durata de recuperare a creanțelor	Sold clienți / Cifra de afaceri * 365 zile	58 zile	58 zile
3	Durata medie de plată a arrieratelor curente	Datorii comerciale sub 1 an / Costul vânzărilor * 365 zile	122 zile	93 zile
4	Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri / Active imobilizate	0,38 ori	0,40 ori
5	Viteza de rotație a activelor totale	Cifra de afaceri / Active totale	0,35 ori	0,36 ori
INDICATORI DE PROFITABILITATE				
1	Rentabilitatea capitalului angajat	Profit înainte de plată impozitului pe profit și a dobânzii / Total capitaluri * 100	7,51%	9,03%
2	Marja brută din Vânzări	Profitul brut din exploatare / Cifra de afaceri * 100	12,05%	14,29%
INDICATORI DE RENTABILITATE				
1	ROA (return on assets)	Profit net / Active Totale	3,23%	3,70%
2	ROE (return on equity)	Profit Net / Capitaluri proprii	5,82%	6,53%

tabel 3.3.2-1

Se constată la finele anului 2013 o evoluție favorabilă a principalilor indicatori. Astfel:

- indicatorii lichidității curente și ai celei imediate au crescut semnificativ față de finele anului 2012, datorită creșterii valorii activelor circulante cu 10%, precum și a scăderii valorii datoriilor curente cu 5%;
- gradul de îndatorare la finele anului 2013 s-a redus semnificativ, datorită reducerii datoriilor pe termen lung în urma achitării acestora, chiar și în condițiile creșterii capitalurilor proprii cu aproximativ 7%;
- numărul de zile de stocare a scăzut de la 74 zile la 44 zile printr-o utilizare eficientă a acestora corelând aprovizionarea cu nevoile imediate de consum și urmărirea reducerii materialelor stocate la finele anului (stocurile au scăzut cu 54,4% la finele anului 2013 față de anul anterior);
- durata medie de recuperare a creștelor se menține la nivelul celei din anul anterior;
- durata medie de plată a furnizorilor a scăzut la 93 zile prin scăderea soldului mediu la furnizori cu 20% față de finele anului precedent, facturile fiind achitate la timp;
- viteza de rotație a activelor imobilizate și totale au o evoluție ascendentă ca urmare a creșterii cifrei de afaceri și a nivelului activelor imobilizate și totale;
- marja brută din vânzări, înregistrează o creștere cu 18,6% față de cea realizată la finele anului 2012 ca urmare a creșterii substanțiale a profitului din exploatare (27,8%) și a cifrei de afaceri;
- Rentabilitatea capitalului angajat a înregistrat o creștere semnificativă față de anul 2012, datorită creșterii profitului brut din exploatare, a creșterii capitalurilor proprii concomitent cu reducerea datoriilor pe termen lung.
- Indicatorul ROA (return on assets) sau rata de profitabilitate a activelor, calculată ca raport între profitul net și activele totale este un indicator ce reflectă capacitatea managementului de a utiliza optim resursele proprii și atrase pentru a obține profit înregistrând o evoluție favorabilă la finele anului 2013 față de anul anterior, valoarea înregistrată fiind una supraunitară.
- Rentabilitatea capitalurilor proprii ROE (return on equity), calculat ca raport între profitul net obținut de companie și capitalurile proprii, acestea din urmă

reprezentând practic contribuția acționarilor la finanțarea afacerii, înregistrează o evoluție clar pozitivă, fără a se înregistra creșteri ale datoriilor (creditelor) ceea ce înseamnă că mărirea profitului s-a produs în condițiile utilizării capitalurilor proprii, fără a atrage surse suplimentare.

4 RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Situațiile financiare ale anului 2013 ale S.C. FDEE “Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A., care cuprind: bilanțul, contul de profit și pierdere, situația modificărilor capitalului propriu și situația fluxurilor de numerar, sumarul politicilor contabile semnificative și alte note explicative, au fost auditate de KPMG Audit SRL, conform standardelor de audit adoptate de Camera Auditorilor Financieri exprimând următoarea opinie:

“situațiile financiare pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2013 redau o imagine fidelă, în toate aspectele semnificative, a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2013, precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3055/2009 cu modificările ulterioare.”

În privința Raportului Administratorilor anexat Situațiilor Financiare auditorii “nu au identificat informații financiare care să fie în mod semnificativ neconcordante cu informațiile prezentate în situațiile financiare”.

5 RAPORTUL STRUCTURILOR DE CONDUCERE

5.1 Sistemul de control intern/managerial

În conformitate cu prevederile OMFP 946/2005, cu modificările și completările ulterioare, începând cu anul 2011 a fost demarată la nivelul societății, organizarea procesului privind implementarea Sistemului de control intern/managerial (organizarea structurii cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării Sistemului de control intern/managerial).

Sistemul de control intern/managerial al SC F.D.E.E. „Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A., cu cele 25 de standarde componente, se implementează în cadrul unui proces dinamic, desfășurat în mod secvențial, pe baza unui Program de măsuri specifice aflat într-o permanentă actualizare. Pentru fiecare acțiune prevăzută în program au fost stabilite competențe și responsabilități individuale, precum și termene precise de finalizare și raportare.

În urma evaluărilor periodice a stadiului de implementare, la data prezentului raport, gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial cu standardele este parțial conform, din totalul de 25 de standarde, 24 de standarde fiind implementate și 1 standard este parțial implementat.

	Data ultimei evaluării		30.06.2011	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
1	Standarde implementate	I	20	24	24	24
2	Standarde implementate parțial	PI	1	1	1	1
3	Standarde neimplementate	NI	4	0	0	0
	Total Standarde		25	25	25	25

tabel 5.1-1

Situația comparativă a celor 5 standarde parțial implementate/neimplementate, este prezentată în tabelul 5.1- 2:

Standardele neimplementate / parțial implementate	Evaluarea din 30.06.2011	Evaluarea din 31.12.2011	Evaluarea din 31.12.2012	Evaluarea din 31.12.2013
Standardul 1 – Etică, integritate	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 4 – Funcții Sensibile	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 11 – Managementul Riscului	Neimplementat	Parțial Implementat	Parțial Implementat	Parțial Implementat
Standardul 16 – Semnalarea Neregularitatilor	Parțial Implementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 24 – Verificarea și evaluarea controlului	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat

tabel 5.1 - 2

Ca si țintă propusă pentru etapa următoare 2014–2015, se are în vedere implementarea tuturor standardelor componente sistemului de management/control intern managerial, actualizarea periodică și dezvoltarea sistemului în vederea obținerii unei conformități totale cu cerințele OMFP 946/2005.

5.2 Managementul riscului

Managementul riscului reprezintă un element al Sistemului de Control Intern Managerial, cu ajutorul căruia sunt gestionate riscurile semnificative la care este expusa organizația, scopul final fiind menținerea acestor riscuri la un nivel acceptabil. Managementul riscului este un proces continuu și ciclic, cuprinzând activități coordonate pentru a direcționa și a controla organizația în ceea ce privește identificarea riscurilor ce ar putea afecta atingerea obiectivelor și modul de gestionare al acestora.

Prin natura activităților efectuate, Societatea se confrunta cu riscuri variate care includ:

- **Riscuri externe** care decurg din mediul extern și care nu pot fi controlate în totalitate de organizație, dar sunt controlate prin măsuri de atenuare: riscuri politice,

economice, socio-culturale, tehnologice, juridice sau de reglementare și riscuri privind mediul înconjurător.

- **Riscurile operaționale** legate de operațiunile curente, atât modul curent de desfășurare a activității, cât și construirea și menținerea capacității și capabilității.

- Riscuri privind desfășurarea activității: Posibilitatea de a furniza un produs / serviciu, Derularea activităților / proiectelor.

- Riscuri privind capacitatea și capabilitatea organizației: Resurse (active, umane, financiare, informaționale), Relații, Operații (obținerea rezultatelor), Reputație.

- Modul și capacitatea de gestionare a riscurilor: Guvernanta (regularitate și corectitudine), Explorare (capacitatea de identificare riscuri și oportunități), Flexibilitate și adaptabilitate, Securitate (active, sociala, informațională)

- **Riscuri privind schimbarea** cuprinde riscurile aferente deciziilor de a face lucruri noi, care depășesc capacitățile actuale: noi strategii, noi politici, noi obiective, schimbarea programelor, noi proiecte.

Echipa de management urmărește printr-o monitorizare constantă și analiză sistematică, reducerea efectelor potențial adverse asociate acestor factori de risc. Un element important, în ceea ce privește impactul riscurilor asupra obiectivelor, este reprezentat de funcția de venit și, respectiv, de modul în care elementele de risc pot afecta componentele acestei funcții, respectiv, veniturile și cheltuielile, cu impact direct asupra performanței financiare ale organizației:

Managementul riscului de preț

Pentru Societate, piața de desfășurare a serviciului de distribuție a energiei electrice este zona de Nord Vest a României cuprinzând 6 județe (Cluj, Bihor, Satu Mare, Maramureș, Bistrița Năsăud, Sălaj). Tarifele de distribuție a energiei electrice sunt stabilite prin reglementări ale Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei pentru o perioadă de 5 ani (2014 -2018).

Riscul de management

Modalitatea utilizată de organizație pentru acoperirea riscului de management constă în delegarea conducerii societății unei echipe profesionale, pe baza unor contracte de performanță, în care sunt definiți indicatori de monitorizare periodici; funcție de realizarea cărora este stabilit cuantumul (majorarea, respectiv diminuarea) indemnizației de conducere.

Riscul de rată a dobânzii

Riscul de nivel al ratei dobânzii este riscul ca valoarea unui instrument financiar să fluctueze, datorită modificării ratelor dobânzilor de pe piață. Riscul de flux de numerar al dobânzii este riscul fluctuației în timp a costului cu dobânda. Societatea are credite pe termen scurt pentru acoperirea nevoilor de capital circulant, care implică dobânzi având rate fixe și variabile ce expun organizația atât la riscul de nivel al ratei dobânzii cât și la riscul de flux de numerar al acesteia.

Riscul de curs valutar

Moneda funcțională a FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord este LEUL, în timp ce o parte din costurile finanțării pe termen lung sunt exprimate în EURO. Anumite active și datorii care sunt exprimate în EURO, sunt apoi convertite la cursul de schimb valabil în ultima zi a fiecărei luni. Diferențele rezultate sunt înregistrate în contul de profit și pierdere, dar nu afectează fluxurile de numerar până la data reglării conturilor.

Riscurile contractuale

Pot fi reduse printr-o selecție a clienților și a furnizorilor după anumite norme prudentiale. O soluție ar fi clauzele foarte dure de penalizare.

Riscul de lichiditate

Riscul de lichiditate, denumit și risc de finanțare, reprezintă riscul ca o întreprindere să aibă dificultăți în acumularea fondurilor necesare pentru a-și îndeplini angajamentele aferente instrumentelor financiare. Riscul de lichiditate poate să apară ca urmare a incapacității de a vinde rapid un activ financiar la o valoare apropiată de cea justă sau ca urmare a modificărilor fiscale intervenite prin creșterea de taxe și impozite.

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și a unor linii de credit disponibile. Numerarul suficient este asigurat de emiterea și încasarea ritmică a facturilor, ceea ce conduce la colectarea mai rapidă a creanțelor, reducându-se astfel riscul de lichiditate.

Riscuri legislative

Controalele fiscale constând în verificări amănunțite ale registrelor contabile ale contribuabililor sunt frecvente în România. Astfel de controale au loc uneori după luni sau chiar ani de zile de la stabilirea obligațiilor de plată. În consecință, societățile pot datora impozite și amenzi. În plus, legislația fiscală este supusă unor modificări frecvente, iar autoritățile manifestă de multe ori inconsecvență în interpretarea legislației.

5.3 Guvernanța Corporativă

Dispozițiile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice se aplică SC FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA, în temeiul art.1 și art.2 pct.2, lit.c, aceasta fiind definită ca întreprindere publică, societate comercială la care SC DFEE Electrica SA este acționar majoritar.

SC DFEE Electrica SA deține 78% din capitalul social al SC FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord SA, în timp ce SC Fondul Proprietatea SA deține 22%.

Raportat la prevederile OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, au fost îndeplinite dispozițiile legale ce reglementează activitatea Consiliului de Administrație, în vederea îndeplinirii atribuțiilor stabilite în sarcina acestuia prin Statut și Legea 31/1990 privind societățile comerciale, reținând următoarele aspecte:

Componența Consiliului de Administrație pe parcursul anului 2013:

	Nume Prenume	Perioada		
		01.01.2013- 28.05.2013	28.05.2013- 28.10.2013	28.10.2013- 31.12.2013
I	Țicu Dan Florin	presedinte	-	-
	Preda Silvia	membru	-	-
	Tudose Maria Magdalena	membru	-	-
	Țura Ilie Simion	membru	-	-
	Mesaroș Emil Mihai	membru	-	-
II	Demetrescu Ovidiu	-	presedinte	-
	Merdan Emil	-	membru	-
	Băicuși Adrian	-	membru	-
	Bomboe Mirela	-	membru	-
	Truță Oana Valentina	-	membru	-
III	Merdan Emil	-	-	presedinte
	Truță Oana Valentina	-	-	membru
	Diaconu Ciprian	-	-	membru
	Dumbravă Ioan	-	-	membru
	Vlad Costică	-	-	membru

tabel 5.3-1

Ca urmare a derulării procedurii de selecție și desemnare a membrilor Consiliului de Administrație prin aplicarea prevederilor OUG 109/2011, în baza prevederilor art.29, 32 coroborat cu art.60 și a Raportului final elaborat de către expertul independent S.C. Total Business Solutions S.R.L., a Raportului elaborat de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare, Adunarea Generală a Acționarilor prin

hotararea nr. 5 din 28.05.2013, a desemnat membrii Consiliului de Administrație, pentru un mandat de 4 ani, în componența prevăzută la punctul II.

În baza prevederilor art.32 alin.7 din OUG 109/2011, Adunarea Generala a Acționarilor, prin aceeași hotărâre, ia act de încetarea mandatului și revocarea din calitatea de membri ai Consiliului de Administrație a administratorilor prevăzuți la punctul I, ca urmare a faptului ca aceștia nu au fost reconfirmați prin vot.

Prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.9 din 28.10.2013, raportat la faptul că, nu a fost aprobat Planul de administrare al Consiliului de Administrație, numit prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 5 din 28.05.2013 (prevăzut la punctul II), s-a constatat încetarea de drept a mandatului administratorilor, în conformitate cu prevederile art.30 din OUG 109/2011.

Prin hotărârea nr. 9 din 28.10.2013 Adunarea Generală a Acționarilor, desemnează membrii Consiliului de Administrație, pentru o durată de 4 ani, în conformitate cu prevederile art. 29, coroborat cu art.60, prin metoda votului cumulativ, conform art.32 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în componența prevăzută la punctul III.

Prin Hotărârea nr.10 din 17.12.2013, Adunarea Generala a Acționarilor a aprobat contractul de administrație pentru membrii Consiliului de Administrație, iar prin hotărârea nr.1 din 22.01.2014 Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat Planul de administrare al Consiliului de Administrație, numit prin hotararea Adunării Generale a Acționarilor nr.9/28.10.2013, ce include strategia de administrare pe perioada mandatului, pentru atingerea **obiectivelor și criteriilor de performanță** stabilite în Contractul de administrație aprobat prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 10 din 17.12.2013, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Obiectivele și criteriile de performanță realizate, față de program precum și valorile programate pentru anul următor aprobate prin planul de administrare sunt redată în tabelul 5.3 - 2:

		Indicatori de performanță	Program 2013	Realizat 2013	%	Program 2014
Creșterea performanței financiare	Creșterea cifrei de afaceri	C.A. (mii lei)	605.636	615.609	101,65%	621.999
	Creșterea rentabilității	Profit brut din exploatare (mii lei)	63.736	87.957	138,00%	99.502
	Creșterea ROA	Profit net /Active Totale	2,47%	3,70%	149,80%	4,67%
	Creșterea ROE	Profit net /Capitaluri	4,26%	6,53%	153,29%	7,69%
Creșterea performanței operaționale	Creșterea optimă a bazei de active reglementate	BAR (mii lei)	1.160.487	1.298.006	111,85%	1.167.867
	Asigurarea optimă a exploatării și mentenanței	Realizare PAM valoric (mii lei)	114.260	114.728	100,40%	115.850
	Gestionarea optimă a energiei distribuite	Realizare CPT (mii lei)	139.000	138.058	99,32%	137.000
Perspectiva învățării și creșterii	Creșterea productivității în unități valorice / total personal mediu și a performanței personalului	lei/persoana	319,7	326,02	101,98%	333,37
Creșterea calității serviciilor prestate	Asigurarea continuității și calității alimentării	SAIDI	-	4,58	-	-
		SAIFI	-	778,03	-	-

tabel 5.3 – 2

Așa cum se poate observa din cifrele prezentate mai sus, la finele anului 2013 criteriile și obiectivele de performanță asumate prin planul de administrare au fost îndeplinite în totalitate cu succes, constatându-se depășiri semnificative în ceea ce privește creșterea performanței financiare.

Având în vedere aspectele prezentate, procedura de selecție prin intermediul unui expert specializat în recrutarea resurselor umane a administratorilor Consiliului de Administrație al societății, prin aplicarea metodei votului cumulativ s-a făcut cu respectarea prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, fiind respectat principiul transparenței, nediscriminării și tratamentului egal al

candidaților, urmărindu-se exigențele necesare în ceea ce privește competența și profesionalismul candidaților selectați. De asemenea, s-a asigurat proporționalitatea de reprezentare în Consiliul de Administrație a tuturor acționarilor societății.

Prin practicile uzitate, s-au respectat cerințele prevăzute de Statutul societății și Legea 31/1990 privind societățile comerciale, pentru convocarea Adunării Generale a Acționarilor, în vederea asigurării transparenței și protecției acționarului minoritar, în conformitate cu prevederile art.40 și următoarele din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În vederea respectării accesului acționarilor la informațiile prevăzute de art.51 din ordonanță, s-a procedat la publicarea documentelor și informațiilor pe pagina de internet a societății.

S-a îndeplinit, de asemenea, cerința instituită de art.52 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație informând acționarii asupra tranzacțiilor încheiate cu acționarul majoritar S.C. D.F.E.E. Electrica S.A., în anii 2011, 2012, 2013 și cu societăți controlate de acționarul majoritar, dar și cu privire la alte contracte solicitate de către acționarul minoritar S.C. Fondul Proprietatea S.A.

În subordinea Consiliului de Administrație, în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice sunt constituite doua comitete:

- o **Comitet de Nominalizare și Remunerare** (tabel 5.3 – 3)
- o **Comitet de audit** (tabel 5.3 – 4)

Componența acestor comitete, pe parcursul anului 2013, a fost următoarea:

	Comitet de Nominalizare si Remunerare	Perioada
I	Țicu Dan Florin	01.01.2013-28.05.2014
	Mesaroș Emil Mihai	
	Preda Silvia	
II	Demetrescu Ovidiu	28.05.2013-28.10.2013
	Merdan Emil - (28.05.2013-17.06.2013)	
	Bomboe Mirela	
	Truță Oana Valentina	
III	Diaconu Ciprian	28.10.2013-31.12.2013
	Dumbravă Ioan	
	Vlad Costică	
	Truță Oana Valentina	

tabel 5.3 - 3

	Comitet de audit	Perioada
I	Tudose Maria Magdalena	01.01.2013-28.05.2014
	Țura Ilie Simion	
II	Băicuși Adrian	28.05.2013-28.10.2013
	Bomboe Mirela	
	Truță Oana Valentina	
III	Merdan Emil	28.10.2013-31.12.2013
	Truță Oana Valentina	

tabel 5.3 - 4

În conformitate cu prevederile art.55 alin.1 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Consiliul de Administrație a prezentat Adunării Generale a Acționarilor un Raport semestrial, iar în conformitate cu prevederile art.56 elaborează Raportul anual, care va fi prezentat Adunării Generale a Acționarilor, în luna mai 2014, pentru activitatea anului 2013. Acest raport cuprinde activitatea de administrare a societății, ce include cerințele art.55 și 56 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Raportat la prevederile art.55, alin.2, 3 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Comitetul de Nominalizare și Remunerare a elaborat un Raportul anual ce va fi înaintat Adunarea Generală a Acționarilor.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare, aprobat de către Adunarea Generală a Acționarilor prin hotărârea nr.1 din 22.01.2014, elaborat în conformitate cu prevederile Statutare, ale Legii 31/1990 și ale OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În cursul anului 2013, Consiliul de Administrație și-a desfășurat activitatea în 26 ședințe și a participat, prin președintele Consiliului de Administrație la cele 10 ședințe ale Adunării Generale a Acționarilor.

Conform prevederilor statutare, conducerea executivă a societății este delegată de către Consiliul de Administrație **directorului general**, funcție exercitată în 2013 astfel:

- I. 01.01.2013-01.10.2013 - Țura Ilie Simion;
- II. 01.10.2013-10.10.2013 - Merdan Emil;
- III. 11.10.2013-31.12.2013 - Filip Vasile.

Consiliul de Administrație, prin hotărârea nr. 23 din 10.10.2013 și hotărârea nr. 3 din 13.02.2014 a stabilit desfășurarea unei proceduri de selecție și numire a directorului general, în conformitate cu prevederile art. 35 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, procedură ce se află în derulare.

6 RESURSE UMANE ȘI SALARII

Numărul mediu de salariați pe anul 2013 la nivelul Filialei a fost de 2.013 de persoane, din care muncitori 1.184, iar diferența de 829 de persoane fiind alte categorii.

Fondul de salarii, inclusiv valoarea tichetelor de masă a fost în valoare de 96.779 mii lei, la care s-au adăugat cheltuielile cu asigurările sociale, în valoare de 28.622 mii lei.

Pe parcursul anului 2013, salariații au beneficiat atât de bilete de tratament și odihnă, cât și de programe și cursuri de formare profesională.

Principalele scopuri pe care le urmărește filiala prin politica de formare profesională sunt:

- ✓ să faciliteze însușirea cerințelor locurilor de muncă din cadrul societății: cunoștințe, comportament, aptitudini, atitudini;
- ✓ să îmbunătățească capacitatea de comunicare.

Urmărindu-se perfecționarea continuă și folosirea cunoștințelor acumulate pentru îmbunătățirea activității Filialei și a calității serviciilor oferite clienților, fiecare salariat participă, cu o ritmicitate de trei ani, la cursuri de formare profesională organizate de firme specializate și atestate.

Principalele domenii abordate prin programele de formare profesională au fost:

- cultura economică și financiară;
- cunoașterea structurii costurilor;
- metode moderne de exploatare și mentenanță a rețelelor electrice;
- eficiența distribuției energiei electrice;
- protecția mediului;
- securitatea și medicina muncii;
- managementul calității;
- noi tehnologii în proiectele de dezvoltare și reabilitare.

7 LITIGII

La data de 31.12.2013 la nivelul S.C. FDEE „Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A. se aflau în derulare un număr de 762 de litigii, cu o valoare totală de 6.777 mii lei, din care:

- FDEE Transilvania Nord – 1.615 mii lei
- SDEE Cluj Napoca – 1.367 mii lei
- SDEE Oradea – 698 mii lei
- SDEE Baia Mare – 937 mii lei
- SDEE Bistrița – 1.050 mii lei
- SDEE Satu Mare – 987 mii lei
- SDEE Zalău – 123 mii lei

8 CONTROLUL INTERN

Activitatea de control face parte integrantă din procesul de gestiune prin care societatea își urmărește atingerea obiectivelor propuse în mod economic, eficient și eficace.

Controlul presupune:

- respectarea regulilor managementului;
- aplicarea normelor și procedurilor de control intern, la toate nivelele ierarhice și funcționale: aprobare, autorizare, verificare, evaluarea performanțelor operaționale, securizarea activelor, separarea funcțiilor în conformitate cu legislația în vigoare;
- buna funcționare a activității interne prin utilizarea eficientă a resurselor și a informațiilor financiare;
- alocarea resurselor necesare, pe baza unei strategii în informatică, în vederea realizării unui mediu informatizat;
- prevenirea și controlul riscurilor de a nu atinge obiectivele fixate.

Controlul intern contabil și financiar este un element major al controlului intern și se aplică în vederea asigurării: conformității informațiilor contabile și financiare cu regulile aplicabile acestora, aplicării instrucțiunilor elaborate de conducere în legătură cu

aceste informații, protejării activelor, a prevenirii și detectării fraudelor și neregulilor contabile și financiare.

Controlul intern contabil și financiar se aplică pe tot parcursul operațiunilor desfășurate de societate, astfel:

- anterior realizării operațiunilor, cu ocazia elaborării bugetului, ceea ce va permite ulterior controlul bugetar;
- în timpul operațiunilor, sub aspectul determinării realizărilor fizice;
- după finalizarea operațiunilor, caz în care verificarea este destinată analizării rentabilității operațiunilor și constatării existenței conformităților sau a eventualelor anomalii, care trebuie corectate.

Activitatea de control s-a desfășurat în anul 2013 pe baza programului anual de control aprobat de Consiliul de Administrație în HCA nr.19/23.11.2012.

Controlul a furnizat informații în privința:

- modului în care obiectivele și indicatorii de performanță, bugetele și directivele manageriale sunt înțelese și aplicate;
- rezultatelor obținute și a permis managerului să își exercite prerogativele în cele mai bune condiții, informându-l asupra activităților și a stării bunurilor din entitatea controlată.

Începând cu anul 2011, în temeiul prevederilor art. 4, alin.3 din Ordonanța Guvernului nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare, directorul general al filialei declară în scris faptul că filiala dispune de un sistem de control intern/managerial a cărui aplicare permite conducerii, respectiv Consiliului de Administrație, să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile alocate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și economicitate. Această declarație se bazează pe o apreciere realistă, corectă, completă și de încredere asupra sistemului de control intern/managerial al filialei, formulată în baza autoevaluării acestuia.

9 SOLICITAREA DESCĂRCĂRII DE GESTIUNE A ADMINISTRATORILOR

Prezentul raport stă la baza solicitării următorilor administratori:

Nume Prenume	Perioada
Țicu Dan Florin	01.01.2013 - 28.05.2013
Preda Silvia	01.01.2013 - 28.05.2013
Tudose Maria Magdalena	01.01.2013 - 28.05.2013
Țura Ilie Simion	01.01.2013 - 28.05.2013
Mesaroș Emil Mihai	01.01.2013 - 28.05.2013
Demetrescu Ovidiu	28.05.2013 - 28.10.2013
Merdan Emil	28.05.2013 - 31.12.2013
Băicuși Adrian	28.05.2013 - 28.10.2013
Bomboe Mirela	28.05.2013 - 28.10.2013
Truță Oana Valentina	28.05.2013 - 31.12.2013
Diaconu Ciprian	28.10.2013 - 31.12.2013
Dumbravă Ioan	28.10.2013 - 31.12.2013
Vlad Costică	28.10.2013 - 31.12.2013

tabel 9-1

de aprobare a descărcării de gestiune pentru exercițiul financiar 2013.