

# RAPORT ANUAL 2016

Cluj-Napoca  
str. Ilie Măcelaru nr. 28A

Tel: 0264-205.069  
Fax: 0264-205.998

Office: [TND@distributie-energie.ro](mailto:TND@distributie-energie.ro)  
[www.edtn.ro](http://www.edtn.ro)

## CUPRINS

<b>1. Mesajul Directorului General.....</b>	<b>4</b>
<b>2. Prezentarea societății.....</b>	<b>5</b>
2.1. Date generale societate: denumire, obiect de activitate.....	5
2.2. Capitalul social, acționariat.....	6
2.3. Rezultate operaționale - realizări.....	7
2.4. Managementul riscului.....	10
<b>3. Activitatea de distribuție a energiei electrice.....</b>	<b>11</b>
3.1. Exploatare – mentenanță.....	11
3.1.1. Realizarea programului de exploatare și mentenanță.....	11
3.1.2. Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii.....	13
3.1.3. Realizarea programului de lucrări cu terți.....	13
3.1.4. Evenimente accidentale.....	13
3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice.....	14
3.3. Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de process (PRAM – IP).....	16
3.3.1. Activitate relevantă.....	16
3.3.2. Categoriile de lucrări mai importante.....	17
3.4. Activitatea de conducere operativă.....	17
3.5. Puncte tari.....	18
<b>4. Activitatea de dezvoltare.....</b>	<b>20</b>
4.1. Program de investiții 2016 - surse de finanțare și realizări.....	20
4.2. Activitatea desfășurată în domeniul energetic – acces la rețea.....	25
4.3. Achiziții publice derulate.....	26
4.4. Relația cu reglementatorul.....	28
<b>5. Activitatea financiar-contabilă.....</b>	<b>30</b>
5.1. Poziția financiară.....	30
5.2. Bugetul de venituri și cheltuieli.....	33
5.3. Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor.....	36
5.4. Principalii indicatori.....	36
<b>6. Salariații societății.....</b>	<b>38</b>
<b>7. Infrastructura IT și de Telecomunicații.....</b>	<b>41</b>

7.1.	Sisteme și subsisteme informatice.....	41
7.2.	Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AMI.....	41
7.3.	Sistemul SAP.....	42
7.4.	Subsistemul IGEA.....	44
7.5.	Sistemul de telecomunicații.....	45
<b>8.</b>	<b>Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă.....</b>	<b>48</b>
<b>9.</b>	<b>Protecția mediului.....</b>	<b>50</b>
<b>10.</b>	<b>Asigurarea securității infrastructurilor.....</b>	<b>51</b>
<b>11.</b>	<b>Direcții strategice 2017.....</b>	<b>52</b>
<b>12.</b>	<b>Raportul auditoriului independent.....</b>	<b>54</b>

# 1. Mesajul Directorului General

---

Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord este în plin proces de rebranding, ceea ce înseamnă construirea unei imagini de sine stătătoare, recognoscibilă și de încredere. Acest proiect ne oferă oportunitatea de a ne consolida poziția de jucător de prim rang pe piața de energie, dar implică, totodată, o serie de responsabilități față de toate părțile interesate – consumatori, parteneri de afaceri, colaboratori. Este o provocare pe care ne-o asumăm, conștienți fiind că este obligatoriu să ne adaptăm cerințelor din domeniul energetic, care impun eficiență, orientare către client, dinamism.

În acest context, programul de investiții al companiei noastre este unul deosebit de ambițios și pentru anii următori. Avem ca obiectiv creșterea performanței organizației, cu tot ce implică acest concept: îmbunătățirea serviciilor oferite consumatorilor, reducerea pierderilor din rețea și creșterea eficienței economice a organizației. Totodată, suntem preocupați de promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering. Aceste proiecte sunt esențiale pentru a ne asigura capacitatea de adaptare la condițiile pieței, pe termen lung.

Pe de altă parte, procesele de transformări structurale pe care le traversează compania depind de un factor de importanță covârșitoare - cel uman. De angajații noștri depinde evoluția organizației, ei dau plus valoare și este esențial să știm să-i păstrăm motivați și dornici să performeze în activitatea profesională. Suntem mândri cu generațiile nenumărate de profesioniști care au făcut sau fac parte din SDEE Transilvania Nord. Politicile de personal care se vor implementa vor fi bazate pe concepte precum stimularea și recompensarea angajaților în funcție de eficiență.

Avem încredere că vom depăși cu succes provocările pe care le avem în față și vom ști să fim o companie perfect adaptată cerințelor momentului, orientată spre durabilitate și sustenabilitate.

Emil MERDAN

Director General

## 2. Prezentarea societății

---

### 2.1. Date generale societate - denumire, obiect de activitate

1. Denumirea: SOCIETATEA DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI ELECTRICE TRANSILVANIA NORD S.A.

2. Sediul social al firmei: jud. Cluj, loc. Cluj-Napoca, str. Ilie Măcelaru, nr. 28A, cod poștal 400380; fax: 0264/205.004, telefon : 0264/205.069;

3. Cod de înregistrare fiscală: RO 14476722;

4. Nr. Înregistrare la Registrul Comerțului: J12/352/2002;

5. Obiectul principal de activitate al firmei conform codului CAEN: 3513 „Distribuția energiei electrice” pe baza licenței de distribuție nr. 453/2002 cu o valabilitate de 25 de ani; SDEE Transilvania Nord, în calitate de concesionar, a încheiat în anul 2005 un contract de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului (în calitate de concedent) pe o perioadă de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioadă egală cu cel mult jumătate din această perioadă. Contractul a fost actualizat în anul 2008 printr-un act adițional. Societatea de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord îndeplinește rolul de operator de distribuție, asigurând distribuția energiei electrice tuturor clienților din zona de Nord Vest a Transilvaniei, activitate care constituie un monopol natural. Pe lângă aceasta, societatea poate desfășura și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate.

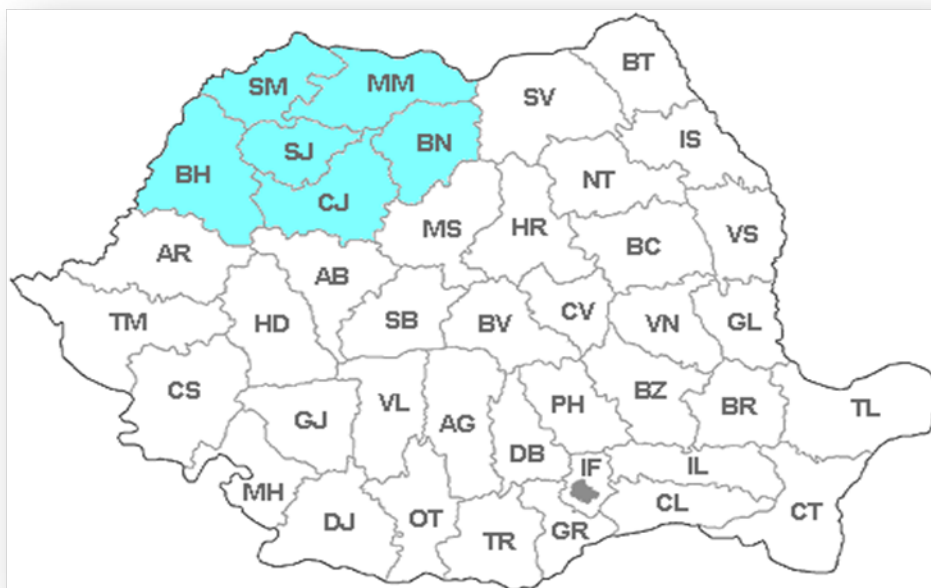
6. SDEE Transilvania Nord S.A. are în componența sa 6 sucursale de distribuție a energiei electrice, fără personalitate juridică: Cluj-Napoca, Oradea, Baia Mare, Satu Mare, Bistrița și Zalău.

7. Înființarea societății – temeiul juridic de constituire:

- Hotărârea nr. 1.342/27.12.2001 privind reorganizarea Societății Energetice Electrica S.A.

- Hotărârea nr. 675/28.06.2007 privind reorganizarea prin divizare parțială a societăților comerciale de distribuție și furnizare a energiei electrice, filiale ale Societății Energetice Electrica S.A.

Arealul pe care SDEE Transilvania Nord își desfășoară activitatea de distribuție a energiei electrice, conform Contractului de Concesiune a acestui serviciu și în baza licențelor de distribuție acordate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, este de 34.160 km<sup>2</sup>, în zona de nord-vest a Transilvaniei și deservește 1.243.030 consumatori.



Misiunea principală a societății este aceea de a realiza serviciul de distribuție a energiei electrice tuturor clienților, la parametri calitativi superiori, conform standardelor internaționale care operează pe piața energiei.

Toate activitățile care concură la realizarea acestui obiectiv major, ca și personalul care asigură realizarea lui vor fi supuse rigorilor cerute de standardele de calitate, convinși fiind de faptul că aceasta este filosofia pe termen lung, pentru a fi competitivi pe piață și pentru a oferi clienților confortul așteptat.

## 2.2 Capitalul social și acționariat

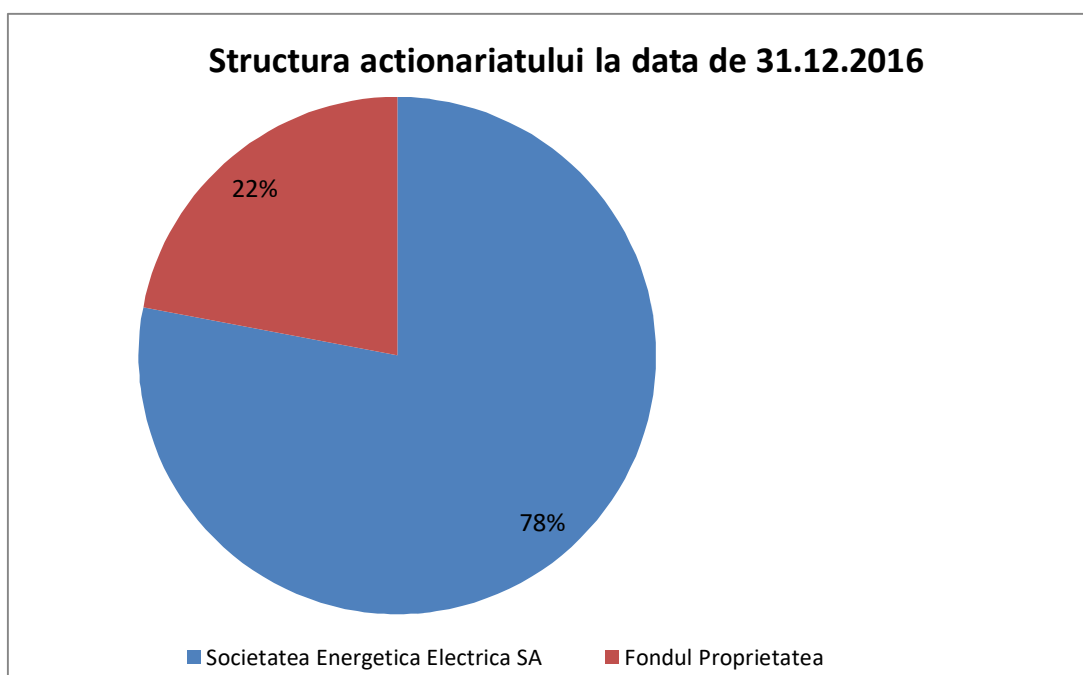
Capitalul social la data de 31.12.2016 este în valoare de 371.264.060 lei, vărsat integral și împărțit în 37.126.406 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea de 10,00 lei.

Societatea Energetică Electrică S.A. deține 78% din capitalul social al Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A., în timp ce Fondul Proprietatea S.A. deține 22% din acesta.

Societatea Energetică Electrică S.A. este societate listată la Bursa de Valori București și la Bursa din Londra (London Stock Exchange), structura acționariatului fiind împărțită între Statul Român prin Ministerului Energiei, deținând 48,7805% și alți acționari deținând 51,2195% din capitalul social<sup>1</sup>. Societatea recunoaște modificările în capitalul social numai după aprobarea lor în Adunarea Generală a Acționarilor și înregistrarea lor la Registrul Comerțului.

<sup>1</sup> <http://www.bvb.ro> – Structura Acționariatului – sursa informației: DEPOZITARUL CENTRAL Data: 31.12.2016

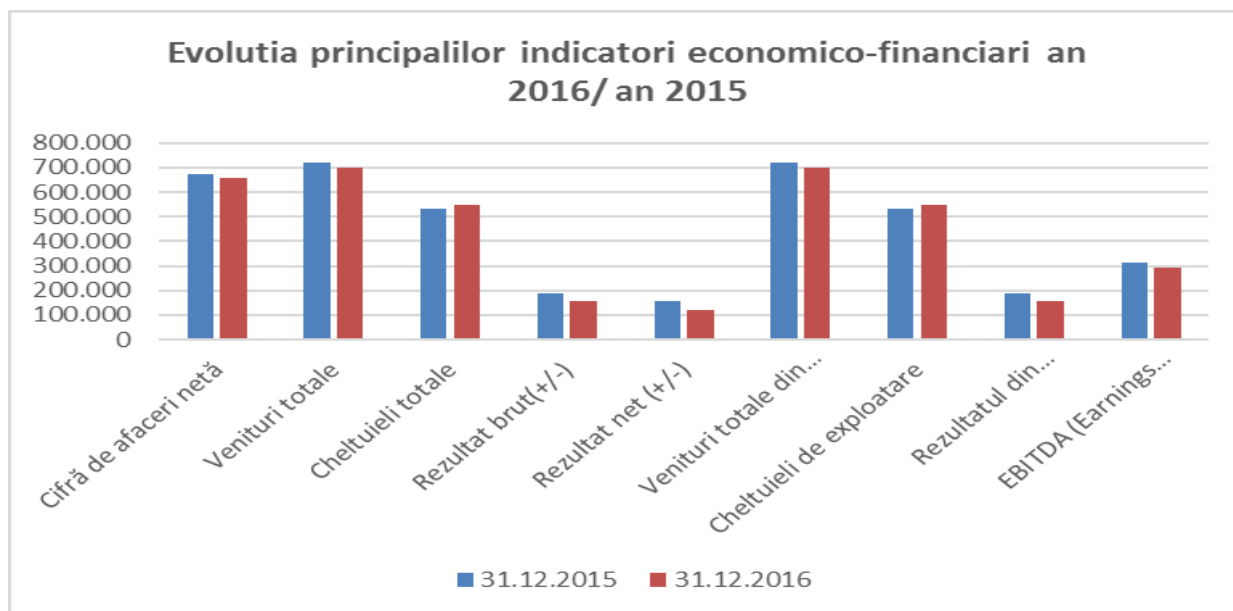
Denumirea acționarului	Capital social		
	lei	Nr. acțiuni	%
Societatea Energetică Electrica S.A.	289.585.930	28.958.593	78%
Fondul Proprietatea	81.678.130	8.167.813	22%
<b>TOTAL</b>	<b>371.264.060</b>	<b>37.126.406</b>	<b>100%</b>



### 2.3 Rezultate operaționale - realizări

Evoluția principalilor indicatori economico-financiari (conform OMFP 1.802/2014 cu modificările ulterioare) în ultimii doi ani este prezentată mai jos:

Nr. crt.	Indicator	31.12.2015	31.12.2016	Variație
		mii lei	mii lei	%
1	Cifra de afaceri netă	675.406	656.289	-2,8%
2	Venituri totale	720.224	701.678	-2,58
3	Cheltuieli totale	534.161	547.256	2,45%
4	Rezultat brut(+/-)	186.063	154.422	-17%
5	Rezultat net (+/-)	158.821	119.416	-24,8%
6	Venituri totale din exploatare	719.108	701.126	-2,5%
7	Cheltuieli de exploatare	532.495	546.190	2,6%
8	Rezultatul din exploatare (+/-)	186.613	154.936	-17%
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) Profit din exploatare - Amortizare - Deprecierea imobilizarilor corporale	313.545	292.711	-6,64%



Cifra de afaceri obținută la finele anului 2016 este în valoare de **656.289 mii lei**, față de **675.406** mii lei, obținută la finele anului anterior. Diminuarea **cifrei de afaceri** cu **2,8%** este cauzată de diminuarea veniturilor din activitatea de distribuție a energiei electrice pe fondul scăderii tarifelor, precum și de diminuarea veniturilor din diverse lucrări prestate către terți (venituri din avize de racordare și amplasament, studii, alte activități informatice și call center).



## **Profitul operațional**

La finele anului 2016, Societatea a înregistrat o diminuare a profitului din activitatea de exploatare față de anul 2015, cu 31.677 mii lei, ajungând la **154.936 mii lei** de la **186.613 mii lei**, urmare a scăderii veniturilor din exploatare cu 17.982 mii lei, din cauza reducerii tarifelor de distribuție aprobate, precum și a creșterii cheltuielilor din exploatare cu 13.695 mii lei, ca urmare a creșterii, în principal, a costurilor cu amortizarea contabilă prin punerea în funcțiune a investițiilor printr-o politică ambițioasă de investiții. Alte costuri suplimentare s-au înregistrat în urma deciziei de impunere nr. 180/30.03.2016, emisă de ANAF-AJFP Maramureș, precum și ca urmare a creșterii costurilor cu impozitul pe construcții speciale datorită creșterii soldului conturilor de imobilizări la care se aplică acest impozit și a creșterii impozitelor și taxelor locale. De asemenea, societatea a înregistrat cheltuieli cu provizioane pentru deprecierea activelor circulante pentru clienții intrați în insolvență.

În cursul anului 2016, conducerea executivă a luat o serie de măsuri menite să diminueze efectul înregistrării de costuri suplimentare impuse de organul fiscal sau de intrarea în faliment a unor clienți, precum și al creșterii spectaculoase a costurilor cu energia achiziționată pentru acoperirea pierderilor din rețea înregistrate în ultima lună a anului 2016. Astfel s-au redus la minim costurile asupra cărora managementul a putut interveni prin adoptarea de bugete interne restrictive pentru ultimele luni ale anului, în așa fel încât activitatea operațională să nu fie perturbată.

**Rezultatul financiar** obținut la finele anului 2016 este negativ, în sumă de **-514** mii lei din cauza scăderii veniturilor din dobânzi ca urmare a reducerii disponibilului din conturile bancare și ca urmare a evoluției cursului de schimb valutar.

**Rezultatul brut** care s-a obținut la finele anului 2016 este de **154.422 mii lei**, în scădere cu 17% față de realizările anului precedent.

**Cheltuiala cu impozitul pe profit** calculat la finele anului 2016 în urma influențelor fiscale este de **35.006** mii lei, cu 28,5% mai mare decât cel înregistrat în anul precedent, respectiv cu suma de 7.764 mii lei. În cadrul cheltuielii cu impozitul pe profit, în cursul anului 2016, a fost înregistrată suma de **8.545 mii lei** reprezentând impozit pe profit suplimentar stabilit prin Decizia de impunere nr.180/30.03.2016, emisă de ANAF-AJFP Maramureș.

**Profitul net** este de **119.416 mii lei** la finele anului 2016, cu 24,8% mai scăzut decât realizările anului precedent, cauzele acestei scăderi fiind prezentate în informațiile financiare de mai sus.

## 2.4. Managementul riscurilor

Managementul riscului este un proces continuu și ciclic, cuprinzând activități coordonate la nivelul conducerii, pentru a direcționa și a controla organizația în ceea ce privește identificarea riscurilor ce ar putea afecta atingerea obiectivelor și modul de gestionare al acestora, ceea ce presupune:

- ✓ stabilirea și evaluarea permanentă a obiectivelor organizației corespunzătoare fiecărui nivel/compartiment funcțional ale acesteia;
- ✓ definirea categoriilor de riscuri ce pot afecta îndeplinirea obiectivelor (externe, operaționale, privind schimbarea), precum și a riscului inerent, riscului rezidual și apetitului pentru risc;
- ✓ identificarea riscurilor care pot afecta realizarea obiectivelor, respectarea regulilor și regulamentelor, încrederea în informațiile financiare, protejarea bunurilor, prevenirea și descoperirea fraudelor;
- ✓ evaluarea probabilității ca riscurile să se materializeze și estimarea mărimii impactului acestuia;
- ✓ monitorizarea și evaluarea riscurilor, precum și a gradului de adecvare a controalelor interne.

SDEE TN estimează următoarele riscuri și constrângeri care pot avea impact asupra activității societății:

- apariția unor constrângeri legislative și de reglementare;
- apariția unor reglementări (incluzând prevederile celei de-a treia perioadă de reglementare) care să afecteze punerea în aplicare a Planului de Afaceri;
- posibilitatea apariției unor efecte negative asupra concurenței în sectorul energetic la nivel european, din cauza tendințelor de concentrare din industria energetică;
- incertitudini asupra evoluției consumului de energie;
- apariția evenimentelor care să conducă la întreruperea alimentării cu energie electrică;
- defectarea grupurilor de măsurare sau gestionarea incorectă a contoarelor;
- nerealizarea CPT planificat;
- avarii stații;
- nerespectarea termenelor și condițiilor stabilite prin contractele încheiate de societate cu partenerii contractuali;

- elaborarea/actualizarea cu întârziere a procedurilor operaționale specifice față de necesitatea aplicării lor;
- neconformarea cu legislația de mediu și cu alte cerințe la care societatea a subscris;
- acționarea incorectă în cazul unor situații de urgență pe mediu.

### 3. Activitatea de distribuție a energiei electrice

#### 3.1. Exploatare-mentenanță

**SDEE Transilvania Nord are în patrimoniu și administrare instalațiile de distribuție a energiei electrice** prin care energia este preluată de la producători, livrată consumatorilor finali, respectiv tranzitată înspre și dinspre alți operatori. Distribuția energiei electrice se realizează la nivelele de tensiuni standardizate:

- **înaltă tensiune:** 110kV;
- **medie tensiune:** 35 kV, 20 kV, 10 kV, 6 kV;
- **joasă tensiune:** 0,4 kV, prin care energia este livrată consumatorilor casnici și micilor consumatori.

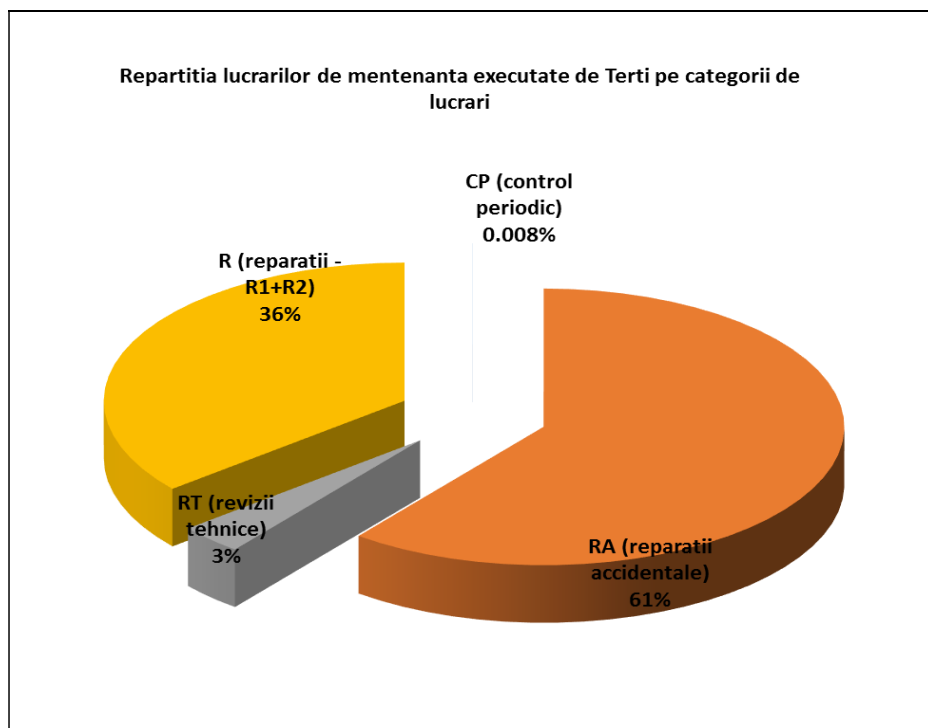
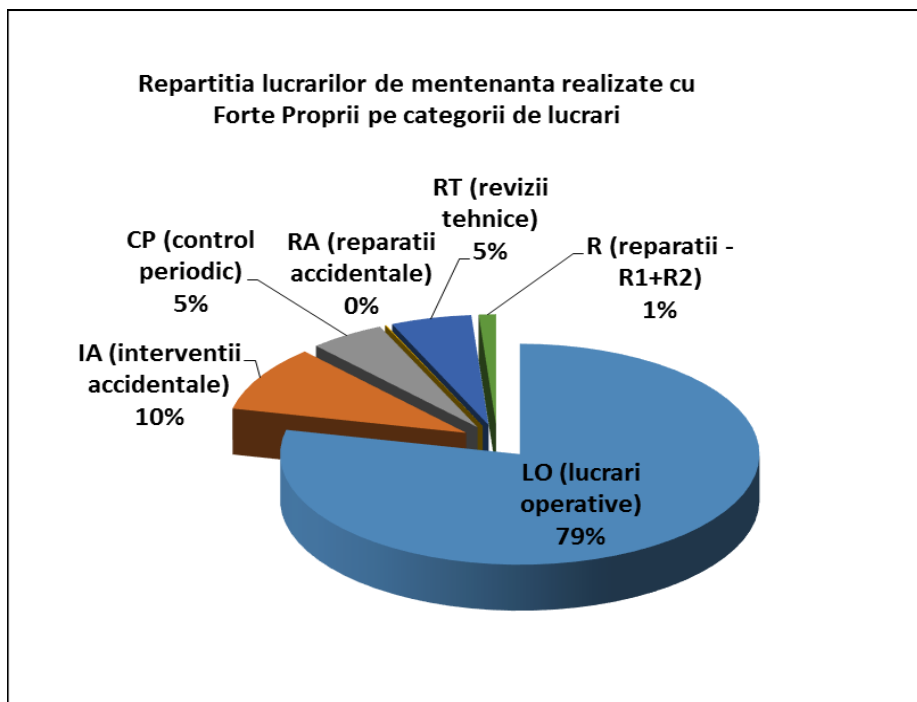
##### 3.1.1. Realizarea programului de exploatare și mentenanță

Cheltuielile totale de exploatare și mentenanță reprezintă costuri OPEX. SDEE TN a efectuat pe parcursul anului 2016 lucrări de mentenanță capitalizată în valoare totală de 608 mii lei, valoare care a fost înregistrată în bugetul de investiții, cost CAPEX.

În tabelul de mai jos sunt prezentate cheltuielile totale de exploatare și mentenanță, planificat 2016 și realizat în 2016 (lucrări cu forțe proprii și lucrări cu terți):

Categoria de lucrări din PAM	Total lucrări de exploatare mentenanță	Program cu FORȚE PROPRII	Lucrări cu TERȚI
LO (lucrări operative)	27.236	27.236	0
IA (intervenții accidentale)	3.354	3.354	0
CP (control periodic)	1.769	1.766	3
RA (reparații accidentale)	22.317	29	22.295
RT (revizii tehnice)	3.170	1.890	1280
R (reparații - R1+R2)	13.656	403	13.253
<b>Total (mii lei)</b>	<b>71.502</b>	<b>34.678</b>	<b>36.831</b>

Structura cheltuielilor pentru realizarea programului de mentenanță din bugetele alocate pentru anul 2016 pentru lucrările de exploatare și mentenanță este următoarea:



În alocarea fondurilor pentru lucrări cu forțe proprii (FP) și terți se constată o pondere mai ridicată alocată lucrărilor cu terți, respectiv 52% din totalul programului de asigurare a mentenanței. În anul 2016 ponderea lucrărilor executate cu forțe proprii este cu 2% mai mică, comparativ cu lucrările executate de terți.

### 3.1.2. Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii

Realizarea programului de lucrări de exploatare și mentenanță cu forțe proprii în anul 2016 este de 34.678 mii lei, reprezentând 94% din planul anual.

#### **Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu forțe proprii:**

- Se constată o orientare corectă a forțelor proprii spre lucrări operative de exploatare (LO) (79%);
- Ponderea lucrărilor de revizii tehnice (RT) și reparații de nivel 1 (R1) o reprezintă lucrările efectuate împreună cu formațiile proprii de electricieni PRAM-IP (protecții, relee, automatizări, măsurători și Informatică de Proces), respectiv lucrări de introducere a sistemului de teleconducere/telecomandă Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) în stațiile de transformare, puncte de alimentare, posturi de transformare și a echipamentelor de comutație din rețelele aeriene de medie tensiune.

### 3.1.3. Realizarea programului de lucrări cu terți

Realizarea programului de mentenanță cu terți cumulat pe 2016 este de 36.831 mii lei, reprezentând practic o realizare integrală a planului anual.

#### **Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu terți:**

- Față de programul alocat pentru fiecare categorie de lucrare se constată o modificare a ponderilor prin realizarea unor lucrări în detrimentul altora. Valoarea lucrărilor de RA a **crescut** față de cea planificată, iar în schimb a **scăzut procentual valoarea realizată a lucrărilor de R(R1 și R2) și RT.**
- Ponderea planificată și valoarea cea mai mare a bugetului a fost alocată pentru lucrări de **reparații R1 și R2**, respectiv **54 %**, din valoarea serviciilor de mentenanță executate cu terți.

### 3.1.4. Evenimente accidentale

În anul 2016 numărul incidentelor a scăzut cu 6,57% față de anul precedent, datorită îmbunătățirii stării tehnice a instalațiilor electrice, ca urmare a lucrărilor efectuate.

În schimb, se constată o ușoară creștere a cantității de energie electrică nelivrată, din cauza apariției incidentelor cu localizare a defectelor în zone greu accesibile.

	<b>anul 2015</b>	<b>anul 2016</b>	<b>evoluție</b>
<i>INCIDENTE</i>	<b>1646</b>	<b>1538</b>	-6.57%
<i>ENERGIE ELECTRICĂ NELIVRATĂ (kWh)</i>	1672470	1808886	7.55%

### 3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice

Procesul comercial (măsurare, citire, contractare și facturare serviciu de distribuție și participare pe piețele centralizate pentru achiziția de energie electrică pentru consumul propriu tehnologic) se desfășoară pentru un număr de peste 1,2 milioane de utilizatori din cadrul SDEE TN.

Pe nivelele de tensiune înaltă, medie și joasă (ÎT, MT și JT), energia distribuită în 2016 a fost de **5.131 GWh**, reprezentând o creștere cu 4,1% față de anul 2015:

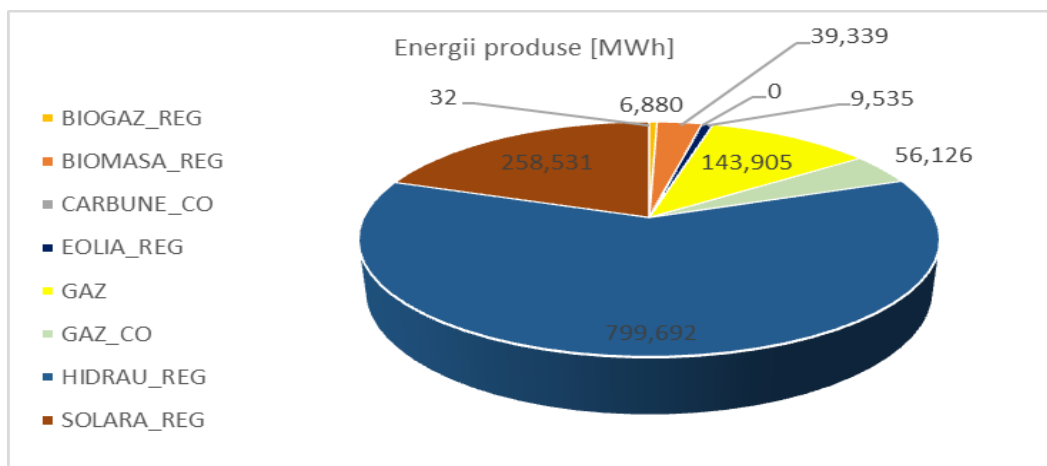
	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
	<b>MWh</b>	<b>MWh</b>	<b>lei</b>	<b>lei</b>
<b>ÎT</b>	<b>522.617</b>	<b>551.286</b>	<b>11.542.522</b>	<b>10.987.128</b>
<b>MT</b>	<b>1.687.968</b>	<b>1.907.544</b>	<b>122.693.706</b>	<b>122.454.749</b>
<b>JT</b>	<b>2.485.267</b>	<b>2.672.278</b>	<b>467.636.502</b>	<b>448.272.836</b>
<b>Total</b>	<b>4.695.851</b>	<b>5.131.107</b>	<b>601.872.730</b>	<b>581.714.714</b>

Chiar și în condițiile creșterii energiei distribuite în anul 2016 față de 2015, consumul propriu tehnologic a scăzut procentual de la 11,08% la 10,75%.

În anul 2016 rețeaua de medie tensiune (MT) și joasă tensiune (JT) au contribuit major la preluarea energiei verzi produse de sursele regenerabile, astfel că a fost înregistrată o creștere a capacității de producție debitată, înregistrându-se o cantitate de 1.114 GWh, reprezentând 84,78% din total energie produsă în zona de licență Transilvania Nord pe toate cele trei niveluri de tensiune. Cantitatea de energie electrică preluată din surse regenerabile este în creștere în anul 2016 față de anul anterior, cu 53 GWh.

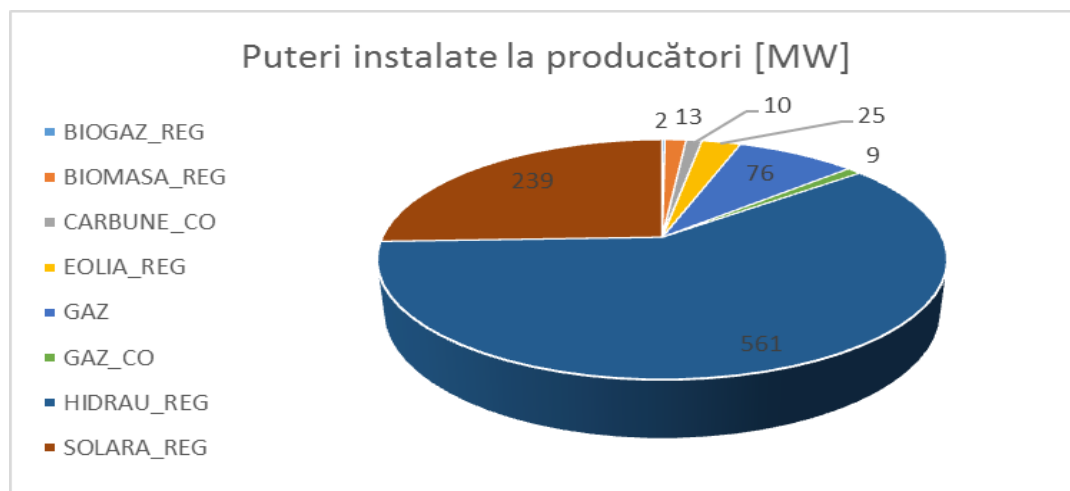
Ponderile cantităților de energie injectată în RED în 2016 pe tip de surse de producere sunt prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

Tip sursă	MWh	%
BIOGAZ	6.880	0,52%
BIOMASĂ	39.339	2,99%
CĂRBUNE	0	0 %
EOLIAN	9.535	0,73%
GAZ	143.905	10,95%
GAZ_COGENERARE	56.126	4,27%
HIDRO	799.692	60,86%
SOLARĂ	258.531	19,67%
Alte surse	32	0,00%
<b>Total</b>	<b>1.314.041</b>	<b>100%</b>



Ponderile puterilor instalate pe tip de surse regenerabile sunt prezentate în tabelul și graficul de mai jos:

Tip sursă	MW	%
Biogaz	2	0,21%
Biomasă	13	1,59%
Eolian	25	2,92%
Hidro	561	66,82%
Solar	239	28,46%
<b>Total</b>	<b>839</b>	<b>100 %</b>



Se remarcă faptul că puterea electrică instalată în unitățile de producere din centrale hidroelectrice reprezintă cea mai mare pondere, respectiv 66,82% din total, urmată de puterea instalată în centrale bazate pe energie solară (centralele fotovoltaice), 28,46% din total.

Se are în vedere continuarea lucrărilor de implementare a sistemelor Automatic Meter Reading (AMR) și Advanced Metering Infrastructure (AMI) pentru utilizatorii de energie electrică, precum și evaluarea rezultatelor implementării sistemelor de smart metering conform cerințelor ordinului ANRE nr. 145/2014 completat cu Ord. 6/2016.

### 3.3 Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM-IP)

#### 3.3.1 Activitate relevantă

La sfârșitul anului 2016 sunt integrate în sistemul Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) (Schneider Electric) al Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A următoarele:

	Integrate	Total in SDEE-TN	Cluj	Oradea	Baia Mare	Satu Mare	Bistrita	Zalau
Stații de transformare	73	96	22	18	12	9	6	6
Reanclanșatoare	483	483	133	98	83	75	52	42
Separatoare telecomandate	431	431	52	166	71	54	53	35



Punct de alimentare (PA)/Post de Transformare (PT)	378	8265	181	44	31	14	4	104
Puncte Centrale SCADA/SAD/DMS	7	7	2	1	1	1	1	1

SAD=Sistem de Automatizare a Distribuției

DMS=Sistem de Management a rețelei de Distribuției

Teleconducerea echipamentelor din aceste instalații se realizează prin:

- ✓ Centre de prelucrare a datelor Zonale (110kV ): Cluj și Oradea;
- ✓ Centre de prelucrare a datelor Locale (MT): Cluj-Napoca, Turda, Oradea, Baia Mare, Bistrița, Satu Mare și Zalău.

### 3.3.2 Categoriile de lucrări mai importante

✓ S-au finalizat lucrările de pregătire pentru integrarea în SCADA în 16 stații de transformare din totalul de 29 cu termen de finalizare 2017.

✓ S-au realizat verificări și integrări în SCADA a echipamentelor primare/secundare din cadrul lucrărilor de modernizare a stațiilor de transformare Dej, Baia Mare 5, Marghita, Crișul, Satu Mare 1 și Negrești.

✓ S-au finalizat lucrări de modernizare a rețelei de distribuție medie tensiune și s-au integrat în sistemul SCADA/DMS 72 de reanclanșatoare, 124 separatoare telecomandate și 45 de Puncte de alimentare/Posturi de Transformare (PA/PT).

✓ S-a extins rețeaua de comunicații wireless proprie Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord pentru comunicația SCADA cu posturile de alimentare/transformare (PA/PT) din Cluj-Napoca și Zalău.

✓ S-a finalizat montarea echipamentului de interfațare și s-a realizat schimbul de date între sistemul SCADA/DMS al Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord și Transelectrica pentru centralele electrice din surse regenerabile.

## 3.4 Activitatea de conducere operativă

Activitatea operativă a Serviciului Dispecer Zonal 110kV (SDZ 110kV) s-a desfășurat în cadrul celor două camere de comandă ale Dispeceratelor Energetice de Distribuție (DED), Cluj-Napoca și Oradea, și poate fi sintetizată cantitativ prin următoarele date:

DED	Cluj	Oradea
<b>Cereri în termen</b>	1353	1644
<b>Preveniri de incident</b>	316	391
<b>Foi de manevră de coordonare și execuție</b>	453	719
<b>Mesaje</b>	1021	1036

Volumul de muncă măsurabil este similar cu cel din anii anteriori, în creștere fiind diversitatea și numărul raportărilor în cazul evenimentelor accidentale. S-a utilizat SCADA în mod curent în activitatea de comandă operativă a DED, atât pentru urmărirea parametrilor Rețelelor Electrice de Distribuție 110kV, cât și pentru efectuarea comenzilor.

Activitatea compartimentului funcțional al DED Cluj și Oradea s-a materializat în aprobarea programelor lunare și a cererilor de retragere din exploatare, aprobarea Foilor de manevră de coordonare și a programelor de retragere din exploatare și de puneri în funcțiune. S-au organizat și reactualizat procedurile și documentele utilizate în activitatea de comandă operativă.

La nivelul SDZ 110kV s-au efectuat calcule de regimuri de funcționare în cazul retragerilor din exploatare RED 110kV. Pentru necesitățile altor servicii din cadrul SDEE Transilvania Nord s-au efectuat calcule de regimuri de funcționare pentru diferite situații care privesc RED 110kV și MT. S-au stabilit reglajele pentru protecțiile Trafo 110kV/MT și pentru distribuitorii de MT.

### 3.5 Puncte tari

Având în vedere specificul activității de distribuție de energie electrică, activitate reglementată care se desfășoară pe baza concesiunii serviciului de distribuție și a licenței de distribuție a energiei electrice, piața pe care activează societatea este unică și se realizează pe zona geografică aferentă licenței. Fiind o activitate de monopol, piața pe care activează societatea se supune regulilor stabilite de ANRE, reguli orientate cu precădere spre dezvoltarea și modernizarea bazei activelor care să asigure calitatea serviciului de distribuție.

**Punctele tari** aferente activității desfășurate de către societatea noastră sunt:

- ✓ Monopol natural, conferit de licența de distribuție pe arealul deservit
- ✓ Distribuie o cantitate mare de energie electrică (115 MWh/km rețea)

- ✓ Dispune de personal bine calificat în domeniu (numărul mediu de ani de experiență în societate este de 15,25 ani)
- ✓ Gestionează un patrimoniu în valoare de 2.208.003 mii lei la 31.12.2016
- ✓ Capacitate financiară bună
- ✓ Grad de îndatorare scăzut
- ✓ Dispune de o infrastructură de telecomunicații dezvoltată (lungimea rețelei de fibră-optică este de cca 560 km (cabluri FO))
- ✓ Are implementat un sistem de management integrat calitate-mediu-sănătate și securitate în muncă și managementul riscurilor
- ✓ Existența unui brand recunoscut în Piața de Energie din România
- ✓ Activitate orientată spre asigurarea continuității în alimentarea cu energie electrică și creșterea calității serviciului de distribuție.

În viitor, este de maximă importanță creșterea continuității în alimentare și a calității energiei electrice, orientarea investițiilor în modernizarea rețelelor și asigurarea infrastructurii energetice în zonele cu dezvoltare economică accelerată. De asemenea, se pune accentul pe dezvoltarea unor politici de personal motivante, cu metode de retenție și posibilități de dezvoltare și creștere a performanței personalului angajat. În ceea ce privește reglementările impuse de către ANRE prin Standardul de Performanță, SDEE TN depune toate diligențele necesare pentru încadrarea în prevederi, cu accent pe atingerea eficientă a obiectivelor în vederea limitării efectelor constrângerilor impuse de stabilirea tarifelor de distribuție.

## 4. Activitatea de dezvoltare

### 4.1. Program de investiții 2016 – surse de finanțare și realizări

Planul de investiții 2016 al SDEE Transilvania Nord S.A. a fost aprobat prin Hotărârea CA nr. 1/26.01.2016.

Finanțarea lucrărilor din programul de investiții, în sumă de 269.000 mii lei, a fost asigurată integral din surse proprii.

Programul de investiții aferent anului 2016 a fost orientat spre câteva direcții principale, cum ar fi:

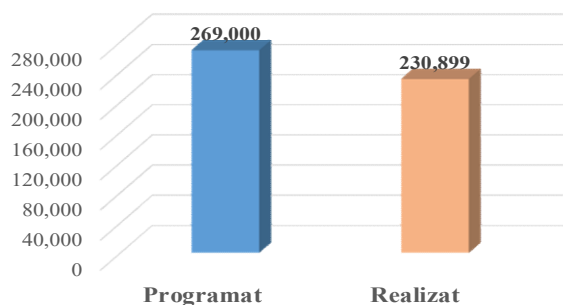
- ✓ re tehnologizări și modernizări linii și stații 110kV;
- ✓ re tehnologizări, modernizări instalații electrice MT și JT;
- ✓ alimentare cu energie electrică noi consumatori;
- ✓ îmbunătățirea calității energiei electrice distribuite și furnizate;
- ✓ reducerea consumului propriu tehnologic;
- ✓ automatizarea distribuției pe MT;
- ✓ promovarea unor lucrări de smart metering în mediul urban și rural;
- ✓ realizarea SCADA pentru stațiile de transformare;
- ✓ achiziții utilaje independente și utilaje pentru securitatea muncii.

#### Realizări program investiții la final 2016:

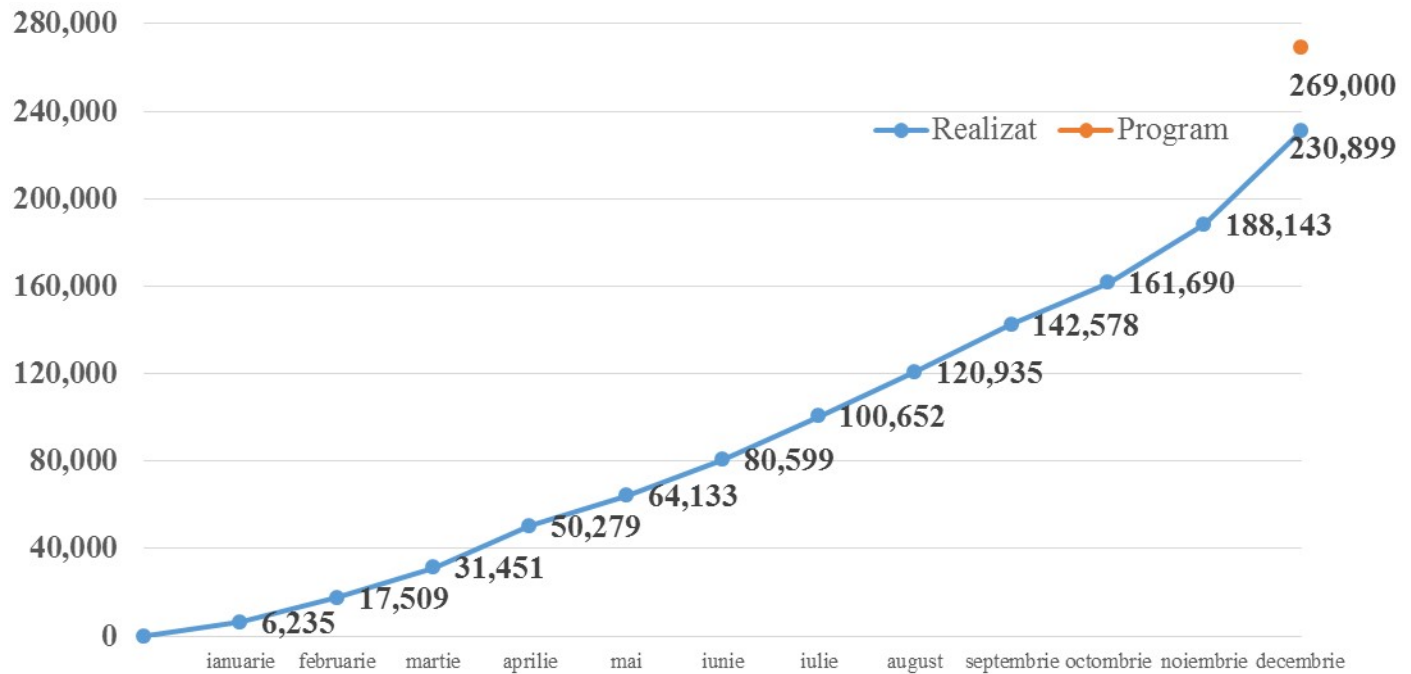
- ✓ **230.899 mii lei** (exclusiv tariful de racordare).

*Obs. Pe lângă lucrările executate în cadrul programului de investiții, s-au mai derulat lucrări finanțate din tarif de racordare, în valoare de 57.504,7 mii lei .*

(Valori în mii lei) .



- Dinamica realizării lucrărilor de investiții în perioada ianuarie-decembrie 2016 este prezentată mai jos (mii lei):



	Ian.	Feb.	Mar.	Apr.	Mai.	Iun.	Iul.	Aug.	Sept.	Oct.	Nov.	Dec.
Realizat	6.235	17.509	31.451	50.279	64.133	80.599	100.652	120.935	142.578	161.690	188.143	230.899

- Realizări defalcate pe subunități

(valori în mii lei, fără TVA)

Subunitatea	Program 2016	Realizări	
		valorice	procentuale
DT 110kV	74.000	72.638	98,2%
Ap. Central	22.289	13.217	59,3%
Total Dir. Distribuție	172.711	145.043	84,0%
SD Cluj-Napoca	38.000	34.454	90,7%
SD Oradea	36.211	36.211	100,0%
SD Baia Mare	30.000	18.068	60,2%
SD Bistrița	24.000	19.811	82,5%
SD Satu Mare	24.500	17.216	70,3%
SD Zalău	20.000	19.284	96,4%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>269.000</b>	<b>230.899</b>	<b>85,8%</b>

În vederea realizării programului de investiții, au fost luate următoarele măsuri:

- au fost introduse în lista de investiții 11 lucrări noi, pentru care documentațiile au fost finalizate pe parcursul anului;
- au fost generate acte adiționale pentru realizarea în avans a unor faze de execuție pentru lucrările aprobate în program, cu derulare 2016-2017, pentru care exista posibilitatea accelerării execuției și creșterea realizărilor 2016;
- s-au luat măsuri pentru accelerarea organizării procedurilor de achiziție pentru lucrările noi din programul de investiții.

Cu toate acestea, programul de investiții a fost realizat în proporție de numai 85,8%, din următoarele motive:

1. licitațiile centralizate la nivel de Electrica București pentru achiziția de echipamente (transformatoare 110 kV/MT și întrerupătoare 110 kV) s-au derulat cu întârziere, astfel că s-au înregistrat realizări diminuate la aceste obiective;
2. pentru proiectele strategice coordonate de Electrica București nu a fost demarată implementarea, astfel că a fost necesară redirectionarea fondurilor alocate acestora către alte investiții;
3. capacitatea limitată a constructorilor de a prelua devansări ale execuției;
4. posibilități limitate ale furnizorilor de asigurare a materialelor și utilajelor necesare derulării lucrărilor, conform noilor cerințe.

- Realizari pe grupe/coduri de lucrări (exclusiv tariful de racordare):

<b>Cod lucrări</b>	<b>Grupe lucrări</b>	<b>Plan 2016 (mii lei)</b>	<b>Realizări 2016 (mii lei)</b>	<b>Procent realizat (%)</b>
100	Linii și stații 110kV	53.873,1	53.315,9	99,0%
300	Dezv. centre/baze de prod.	1.949,8	1.522,6	78,1%
400	Retehnologizări, modernizări instalații 110kV	19.310,0	16.414,8	85,0%
500	Rețele de MT și JT	174.549,8	147.447,8	84,5%
600	Achiziții utilaje independente și alte cheltuieli de investiții	19.317,3	12.197,9	63,1%
	<b>Total:</b>	<b>269.000</b>	<b>230.899</b>	<b>85,8%</b>

- Realizări pe categorii relevante de investiții conform strategiei de dezvoltare 2014-2018:

Poz.	Denumire categorie	Nr. lucrări (buc.)	Valoare program 2016	Realizări 2016
I	EFICIENȚĂ	300	122.946,2	109.054,4
	<b>EFICIENȚĂ ENERGETICĂ/CPT</b>	<b>285</b>	<b>87.865,7</b>	<b>75.742,5</b>
1	Trecerea la tensiunea nominală de 20kV a rețelelor de distribuție existente la alt nivel de tensiune de medie tensiune	28	27.798,6	24.374,2
2	Înlocuirea transformatoarelor (110/MT și MT/JT) existente cu transformatoare cu pierderi reduse	17	7.635,8	7.564,8
3	Înlocuirea conductoarelor LEA JT	224	43.319,5	36.564,9
4	Smart metering	4	5.257,1	3.812,3
5	Modernizare grupuri de măsură	12	3.854,7	3.426,3
	<b>EFICIENȚĂ OPERAȚIONALĂ</b>	<b>15</b>	<b>35.080,5</b>	<b>33.311,9</b>
6.1	Integrare în sistemul SCADA a Stațiilor de 110kV/MT	4	10.881,0	10.297,0
6.2	Modernizarea Punctelor Centrale și implementarea funcțiilor avansate de EMS/DMS	2	5.379,9	5.255,0
6.3	Montare reanclanșatoare și separatoare LEA 20kV și integrarea acestora în sistemul DMS/SCADA	1	8.000,0	7.352,6
6.4	Modernizarea și integrarea în sistemul SCADA/DMS a Posturilor de Transformare MT/JT	8	10.819,6	10.407,3
II	CALITATEA SERVICIULUI	523	126.736,6	109.646,8
	<b>CONTINUITATEA ALIMENTĂRII</b>	<b>500</b>	<b>122.630,8</b>	<b>107.828,7</b>
7	Modernizare Stații electrice de transformare 110kV/MT	27	19.031,8	18.508,0
8	Modernizare/reglementare LEA 110kV	12	16.369,4	16.301,1
9	Descentralizare RED de JT	86	11.765,1	10.428,7
10.1	Modernizare PT-uri	29	4.696,4	3.805,0
10.2	Modernizare rețele de medie tensiune	69	15.664,6	12.940,1
10.3	Modernizare rețele de joasă tensiune	135	28.150,3	24.301,7
11	Electrificări rurale, extinderi urbane și preluări capacități de la terți cf. Ordin ANRE	13	749,2	670,4

Poz.	Denumire categorie	Nr. lucrări (buc.)	Valoare program 2016	Realizări 2016
12	Creșterea siguranței în alimentare/Închidere bucle MT și JT	129	26.203,9	20.873,6
	<b>ALTE CATEGORII</b>	<b>23</b>	<b>4.105,8</b>	<b>1.818,1</b>
13	Modernizare construcții tehnologice și administrative	8	1.431,5	1.185,9
14	Sisteme de securizare obiective tehnologice și administrative	3	260,0	135,2
15	Sisteme informatice și telecomunicații (MIS+Tc)	12	2.414,3	497,0
III	Utilaje independente		13.845,0	7.661,4
IV	Studii și proiecte pentru anii viitori		5.472,3	4.536,5
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>823</b>	<b>269.000</b>	<b>230.899</b>

În afară de lucrările din programul de investiții, se derulează lucrările de racordare a consumatorilor noi, cu finanțare din tarif de racordare.

În anul 2016 s-au desfășurat la nivelul sucursalelor circa 15.000 de lucrări din tarif de racordare, realizările valorice fiind prezentate în continuare:

Sucursala	Valoare realizată (mii lei)
SD Cluj-Napoca	19.097,5
SD Oradea	13.846,2
SD Baia Mare	8.148,0
SD Satu Mare	5.905,2
SD Bistrița	6.794,6
SD Zalău	3.713,2
<b>TOTAL</b>	<b>57.504,7</b>

### **Puneri în funcțiune obiective de investiții în perioada ianuarie-decembrie 2016**

Programul anual PIF-ANRE pentru anul 2016 este parte componentă a programului PIF aferent perioadei a III-a de reglementare 2014-2018, aprobat inițial în aprilie 2013 și modificat în noiembrie 2014.



Valoarea programului PIF 2016 aprobată de ANRE este de 223.200 mii lei, în prețuri 2013 (*prețuri reale*). La această valoare se adaugă valoarea inflației comunicată de ANRE pentru 2014 (3%), 2015 (2,2%) și 2016 (-0,37%), rezultând valoarea programului PIF actualizat (*prețuri nominale*): 234.084 mii lei.

#### Situația realizării programului PIF:

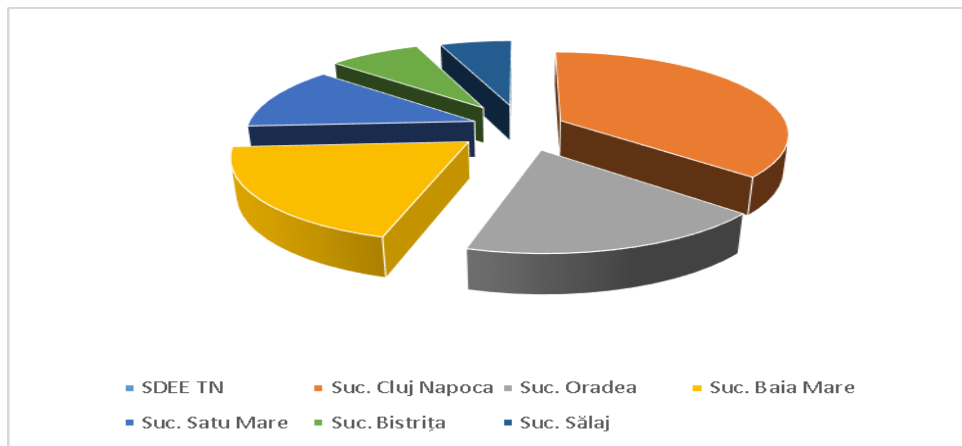
Program / Realizări PIF [mii lei fără TVA]	Valoare programată	Realizări PIF	
		Valorice	Procentuale
Valori în prețuri reale	223.200	225.807	101,2 %
Valori în prețuri nominale	234.084	236.826	101,2 %

În valoarea realizărilor din tabelul de mai sus au fost incluse numai mijloacele fixe rezultate din investiții finanțate din surse proprii și credit furnizor (recunoscute de ANRE).

În Programul anual PIF ANRE 2016 regăsim un număr de 497 de poziții (lucrări și utilaje independente), dintre care 448 de poziții au înregistrat realizări PIF. Procentual, acestea reprezintă circa 90,1%, deci este mai mare decât procentul minim de 80% aferent numărului de poziții din program, impus de ANRE, pentru a evita penalizări la calculul BAR.

#### 4.2 Activitatea desfășurată în domeniul energetic - acces la rețea

Sucursala	Nr. AVA emise	Nr. ATR emise	Total
SDEE TN		67	67
Suc. Cluj-Napoca	4683	11442	16125
Suc. Oradea	2342	4148	6490
Suc. Baia Mare	2517	4280	6797
Suc. Satu Mare	1583	2410	3993
Suc. Bistrița	988	2165	3153
Suc. Zalău	771	1124	1895
<b>TOTAL</b>	<b>12884</b>	<b>25636</b>	<b>38520</b>



Repartizarea teritorială cumulativă a numărului de avize de amplasament (AVA) și de racordare (ATR) emise

Din tabelul de mai jos se poate observa numărul de CRR (certIFICATE DE RACORDARE) emise în anul 2016:

Emitent	An 2016
CRR	[buc]
<b>Suc. Cluj-Napoca</b>	12503
<b>Suc. Oradea</b>	14892
<b>Suc. Baia Mare</b>	8997
<b>Suc. Satu Mare</b>	9088
<b>Suc. Bistrița</b>	4778
<b>Suc. Zalău</b>	3935
<b>SDEE TN</b>	53
<b>Total SDEE TN</b>	<b>49946</b>

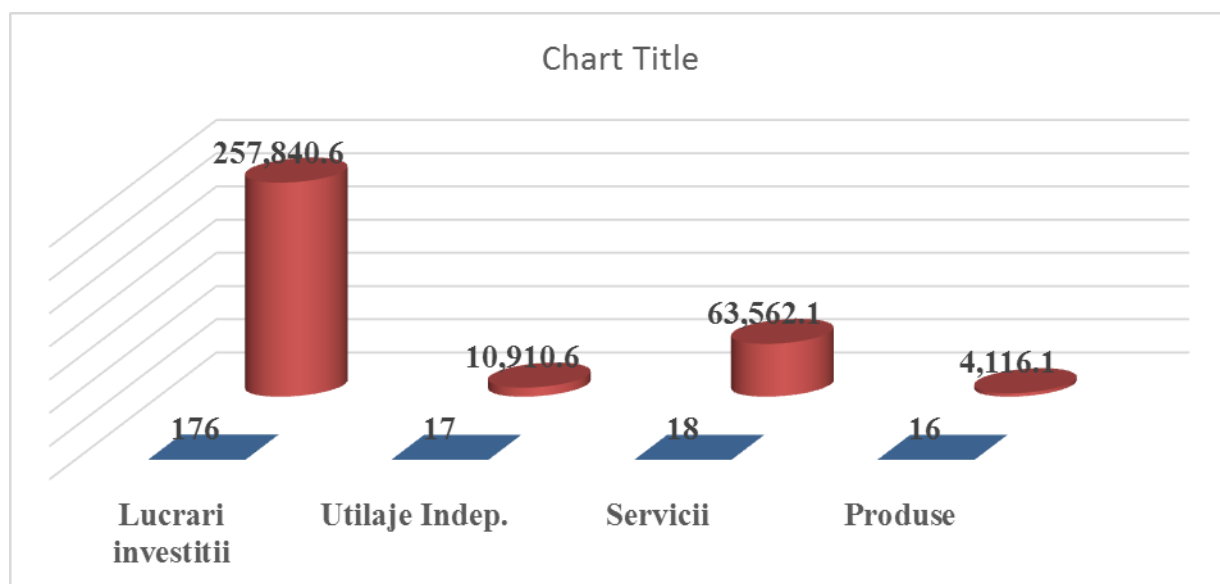
#### Avize/contracte aferente producătorilor de energie electrică în 2016

<b>Nr. ATR-uri emise</b>	<b>24 buc</b>	<b>Nr. contracte de racordare:</b>	<b>38 buc</b>
<b>Puterea aprobată :</b>	<b>88,2 MW</b>	<b>Puterea aprobată:</b>	<b>82,3 MW</b>

#### 4.3 Achiziții publice derulate

Pe parcursul anului 2016 Serviciul Achiziții din cadrul Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord SA a coordonat și realizat, împreună cu cele 6 sucursale, achiziții prin aplicarea procedurilor de atribuire ale Legii 99/2016 (licitație deschisă, procedură simplificată, negociere fără invitație prealabilă la o procedură concurențială de ofertare).

Tip achiziție	Proceduri achiziții sectoriale demarate până la 31.12.2016		Proceduri achiziții sectoriale finalizate la 31.12.2016		Valoare contractată la 31.12.2016	Proceduri achiziții sectoriale în derulare la 31.12.2016	
	nr. proc.	Val. estimată (mii lei)	nr. proc.	Val. estimată (mii lei)		nr. proc.	Val. estimată (mii lei)
<b>Lucrări investiții</b>	176	257,840.60	162	230,885.40	189,816.10	14	26,955.20
<b>Utilaje Indep.</b>	17	10,910.60	17	10,910.60	8,364.90	0	0.00
<b>Servicii</b>	18	63,562.10	17	62,061.60	42,544.50	1	1,500.50
<b>Produse</b>	16	4,116.10	6	2,162.40	1,857.30	10	1,953.70
<b>Total</b>	<b>227</b>	<b>336,429.40</b>	<b>202</b>	<b>306,020.00</b>	<b>242,582.80</b>	<b>25</b>	<b>30,409.40</b>



### Achiziții directe 2016

Nr. proceduri	Valoare contractată (mii lei)
458	3,950.5

#### 4.4 Relația cu reglementatorul

În anul 2016, activitățile desfășurate în relația cu ANRE au fost, în principal, următoarele:

- culegerea datelor, analiza, completarea și transmiterea lunară a machetelor de monitorizare a activității de distribuție;
- coordonarea și îndrumarea metodologică a compartimentelor din cadrul societății din punct de vedere al apariției, cunoașterii și impactului în activitatea societății a reglementărilor ANRE;
- coordonarea formulării și transmiterii de propuneri și observații asupra documentelor supuse dezbaterii publice de către ANRE;
- elaborarea și transmiterea la ANRE a Raportului anual de activitate și a Raportului financiar al societății, rapoarte aferente anului 2015, în conformitate cu procedurile emise de către reglementator;
- colectarea, verificarea și transmiterea datelor pentru fundamentarea tarifelor de distribuție aferente anului 2017;
- fundamentarea datelor pentru întocmirea BVC 2016, 2017;
- furnizarea de date și informații necesare elaborării Planului de afaceri, Planului de Administrare și Planului de Management pentru perioada 2015-2018;
- furnizare de date și informații necesare elaborării “Modelului de reglementare”;
- furnizare de date și informații necesare întocmirii “Studiului EBITDA retratată”.

Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat coordonarea întocmirii și transmiterii observațiilor și propunerilor societății, referitoare la:

- *“Proiect de Ordin pentru aprobarea Standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a energiei electrice – faza II”*
- *“Documentul de discuție Metodologia de întocmire a Raportului anual de către titularii de licențe ANRE în sectorul energiei electrice”*
- *“Proiect de ordin privind calendarul de implementare a tarifelor de tip binom pentru serviciul de transport și serviciul de distribuție a energiei electrice”*

În conformitate cu prevederile Art. 5 din Anexa la Licența nr. 455 – *“Condițiile specifice asociate licenței pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice”*, în luna martie Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat coordonarea întocmirii și transmiterii

documentelor necesare modificării licenței EDTN pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice, acordată operatorilor care sunt concesionari ai acestui serviciu public.

În conformitate cu prevederile “Standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”, Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat colectarea, verificarea, asamblarea datelor și la data de 31.03.2016 a fost transmisă la ANRE, raportarea indicatorilor de performanță aferenți anului 2015: Indicatori de continuitate, Monitorizarea întreruperilor de lungă durată și Indicatorii de calitate comercială.

În a treia decadă a lunii septembrie au fost întocmite Anexele necesare calculului corecțiilor (4 luni realizat 2015 și 8 luni realizat + 4 luni prognoză 2016) care au stat la baza stabilirii tarifelor aferente anului 2017. După întocmirea Anexelor precizate anterior au fost calculate și analizate corecțiile rezultate.

În a treia decadă a lunii septembrie, Serviciul Relații cu Reglementatorii a asigurat colectarea, verificarea în corelație cu raportările anterioare și asamblarea datelor necesare completării Anexei 8 (datele necesare corecției cantităților de energie electrică distribuită și a CPT reglementat) și Anexei 9 (datele necesare corecției costurilor de operare și mentenanță necontrolabile, a veniturilor de energie reactivă și a profitului din alte activități), iar la data de 1 octombrie au fost transmise la ANRE, în conformitate cu Ordinul ANRE nr.72/2013 (Art.83).

Serviciul Relații cu Reglementatorii a răspuns la toate solicitările suplimentare ale ANRE transmise în perioada 1 octombrie și data la care au fost publicate tarifele de distribuție.

Prin Ordinul Președintelui ANRE nr.113/2016 au fost aprobate tarifele specifice pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de SDEE Transilvania Nord SA, valabile începând cu data de 01.01.2017

### **Obiective în activitatea de reglementare 2017**

1. Finalizarea analizei datelor necesare în vederea completării bazei de date pentru aplicarea experimentală a tarifului binom pentru serviciul de distribuție, care va avea o componenta fixă – lei/MW (în funcție de puterea aprobată) și o componentă variabilă – lei/MWh (în funcție de energia distribuită) - Decizia ANRE nr.71/2017.
2. Analiza legislației specifice ANRE (licențe, autorizații, atestări, ordine, decizii etc) și actualizarea nomenclatorului “Raportări periodice ANRE” cu structura: conținut raportare, termen scadent, compartiment responsabil etc.
3. Furnizare date specifice pentru urmărire BVC 2017 și întocmire BVC 2018.
4. Furnizare date specifice pentru actualizare Plan de afaceri, Plan de Administrare și Plan de Management pentru perioada 2015-2018.

## 5. Activitatea financiar-contabilă

### 5.1 Poziția financiară

Informație financiară selectată din bilanț – în mii RON

Indicator [mii lei]	01.01.2016	31.12.2016	Variație (%)	
<b>ACTIVE IMOBILIZATE-Total</b>		<b>1.894.500</b>	<b>2.046.269</b>	<b>8,0%</b>
Imobilizări necorporale		10.580	12.792	20,9%
Imobilizări corporale		1.883.920	2.033.477	7,9%
Imobilizări financiare		0	0	0,0%
<b>ACTIVE CIRCULANTE-Total</b>		<b>167.111</b>	<b>160.780</b>	<b>-3,8%</b>
Stocuri		2.814	2.471	-12,2%
Creanțe		145.746	141.617	-2,8%
Trezorerie		18.551	16.692	-10,0%
<b>CHELTUIELI ÎN AVANS</b>		<b>186</b>	<b>954</b>	<b>412,9%</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>		<b>2.061.797</b>	<b>2.208.003</b>	<b>7,1%</b>
<b>DATORII</b>		<b>241.895</b>	<b>372.031</b>	<b>53,8%</b>
Datorii ce trebuie platite într-o perioadă de până 1 an		233.882	270.589	15,7%
Datorii ce trebuie platite într-o perioadă mai mare de 1 an		8.013	101.442	1166,0%
<b>PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI</b>		<b>69.047</b>	<b>67.246</b>	<b>-2,6%</b>
<b>VENITURI ÎN AVANS</b>		<b>515.043</b>	<b>540.588</b>	<b>5,0%</b>
<b>CAPITAL PROPRIU</b>				
Capital social subscris vărsat		371.264	371.264	0,0%
Rezerve din reevaluare		461.314	428.100	-7,2%
Rezerve		53.196	83.345	56,7%
Rezultat reportat Profit/Pierdere		200.520	233.734	16,6%
Rezultatul exercițiului		158.821	119.416	-24,8%
Repartizarea profitului		-9.303	-7.721	-17,0%
<b>TOTAL CAPITAL PROPRIU</b>		<b>1.235.812</b>	<b>1.228.138</b>	<b>-0,6%</b>
<b>TOTAL CAPITALURI</b>		<b>1.235.812</b>	<b>1.228.138</b>	<b>-0,6%</b>
<b>TOTAL PASIV</b>		<b>2.061.797</b>	<b>2.208.003</b>	<b>7,1%</b>

## **Active imobilizate**

La 31 decembrie 2016 față de 31 decembrie 2015, activele imobilizate au crescut cu 151.769 mii lei, respectiv cu 8%. În cursul anului 2016, cele mai mari transferuri din imobilizări corporale în curs la imobilizări corporale sunt reprezentate, în principal, de punerea în funcțiune a obiectivelor de investiții. La finele anului 2016 randamentul activelor (ROA- return on assets) a fost de 5,4%, în scădere cu 29,8% față de anul 2015, când s-a atins valoarea de 7,7%, pe fondul diminuării tarifelor care au dus la scăderea profitului net și a creșterii activelor imobilizate prin investiții puse în funcțiune.

## **Active circulante**

**Activele circulante** au înregistrat o scădere cu 3,8%, în principal din cauza scăderii soldului creanțelor (ca impact al scăderii tarifelor) și diminuării disponibilului din conturile bancare.

## **Creanțe**

La 31.12.2016, **creanțele** sunt în sumă de 141.617 mii lei, având termen de lichiditate sub 1 an, în scădere cu 2,8% față de finele anului anterior.

Din totalul creanțelor, creanțele comerciale sunt în sumă de 132.230 mii lei, din care 92.942 mii lei, adică 70,3%, reprezintă creanțe la societăți din cadrul grupului, în principal la Societatea Electrica Furnizare.

Alte creanțe, în sumă de 9.387 mii lei, reprezintă, în principal, TVA de recuperat și debitori din taxa de racordare.

## **Casa și Conturi la bănci**

La data de 31 decembrie 2016, s-au înregistrat scăderi atât în soldul de numerar în conturile bancare, cât și în cel al echivalentelor de numerar. În ansamblu, poziția de disponibilități a SDEE TN s-a diminuat de la 18.551 mii lei la 31 decembrie 2015, la 16.692 mii lei la 31.12.2016, respectiv cu 1.859 mii lei, sau 10%. Scăderea a fost cauzată, în principal, de creșterea volumului de plăți în cursul anului 2016, în special către furnizorii de imobilizări, precum și de intrarea în insolvență a unor clienți eligibili, ceea ce a condus la imposibilitatea încasării debitelor înregistrate de aceștia.

## **Cheltuieli în avans**

La finele anului 2016, **cheltuielile înregistrate în avans** au fost de 954 mii lei, în creștere cu 768 mii lei față de soldul înregistrat la finele anului anterior. Ponderea o reprezintă mentenanța licențelor aferente programelor informatice, precum și cheltuieli privind consumul propriu tehnologic aferente lunii următoare.

## **Datoriile Societății**

**Datoriile totale ale Societății la 31.12.2016** au înregistrat o creștere cu 53,8%. S-a înregistrat o creștere a datoriilor pe termen scurt de 15,7%, din cauza contractării unei noi linii de credit în valoare de 150 mil. lei, față de linia de credit din anul 2015 în valoare de 120 mil. lei. La finele anului 2016, suma trasă este în valoare de 100.414 mii lei, exclusiv dobânzi, cu 37.715 mii lei mai mult decât cea înregistrată la finele anului anterior. Creșterea datoriilor comerciale pe termen scurt a fost în sumă de 20.473 mii lei, în relația cu furnizorii de imobilizări. S-a înregistrat o creștere a datoriilor pe termen lung, de 93.429 mii lei, ca urmare a contractării, în cursul anului 2016 a unui împrumut pe termen lung, în valoare de 114 milioane lei, din care, suma utilizată la finele anului era de 95.502 mii lei, pentru susținerea programului de investiții.

## **Dividende**

**Dividendele** aferente anului 2015, în suma de 127.090 mii lei, au fost declarate în baza situațiilor financiare individuale anuale ale societății întocmite cf. OMFP 1.802/2014.

Repartizarea dividendelor a fost aprobată prin Hotărârea AGOA nr. 3 din 17 mai 2016, iar acestea au fost achitate integral în cursul anului. Dividendele plătite către acționarul Societatea Energetică Electrica SA s-au ridicat la valoarea de 99.130 mii lei, iar cele plătite către acționarul Fondul Proprietatea au fost de 27.960 mii lei.

## **Venituri în avans**

Soldul la 31 decembrie 2016, în valoare de 540.558 mii lei, reprezintă, în principal, **veniturile în avans** primite de la clienți pentru realizarea investițiilor din tarif de racordare. Veniturile în avans au crescut cu 5% datorită creșterii volumului investițiilor din tarif de racordare.

## **Capitalul social**

**Capitalul social** subscris în termeni nominali este constituit la 31 decembrie 2016 din 37.126.406 acțiuni nominative a câte 10 lei fiecare și era deținut astfel:

- Societatea Energetică Electrica S.A. deține un număr de 28.958.593 acțiuni;
- Societatea „Fondul Proprietatea” S.A. deține un număr de 8.167.813 acțiuni.

Societatea recunoaște modificările în capitalul social numai după aprobarea lor în Adunarea Generală a Acționarilor și înregistrarea lor la Registrul Comerțului.

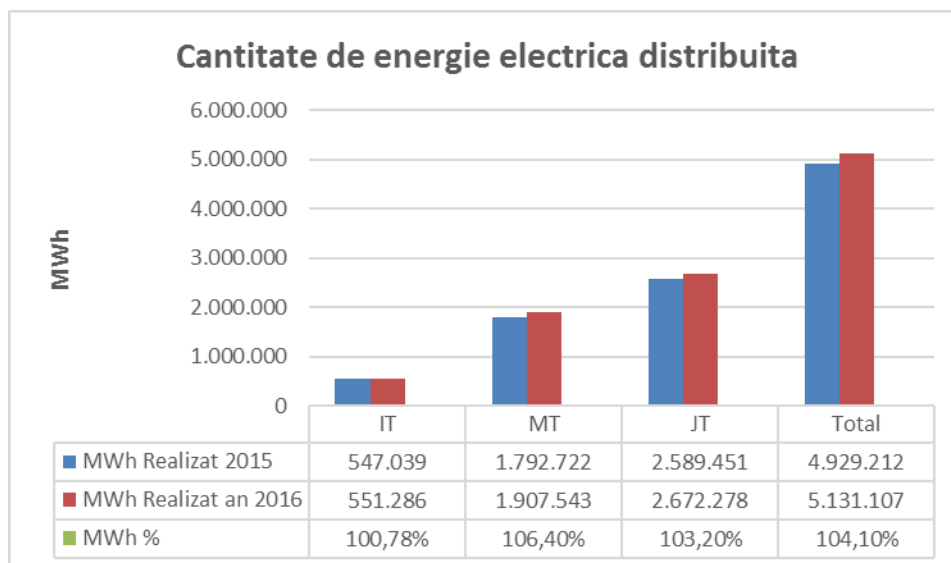
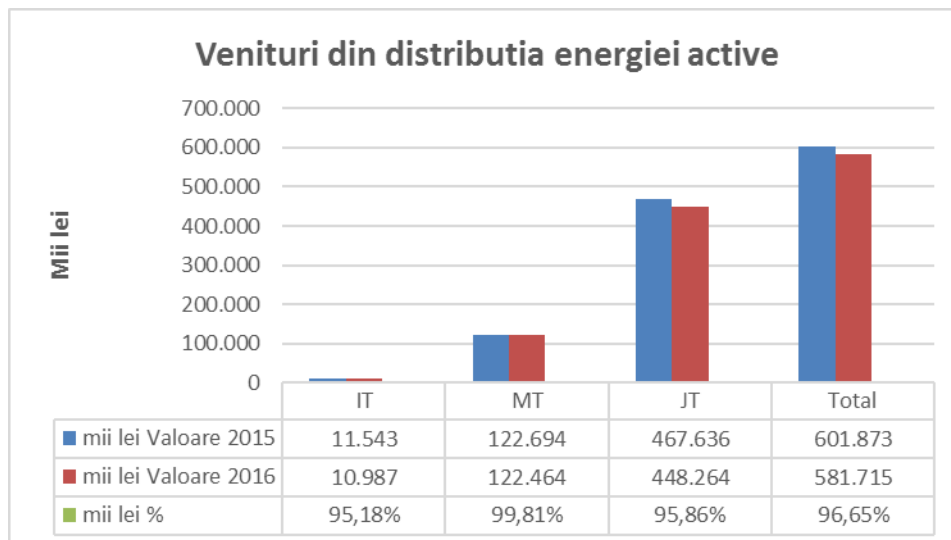
La finele anului 2016 randamentul capitalurilor proprii (ROE – return on equity) a fost de 9,7%, în scădere cu 24,3% față de anul 2015, când a fost înregistrat 12,9%.



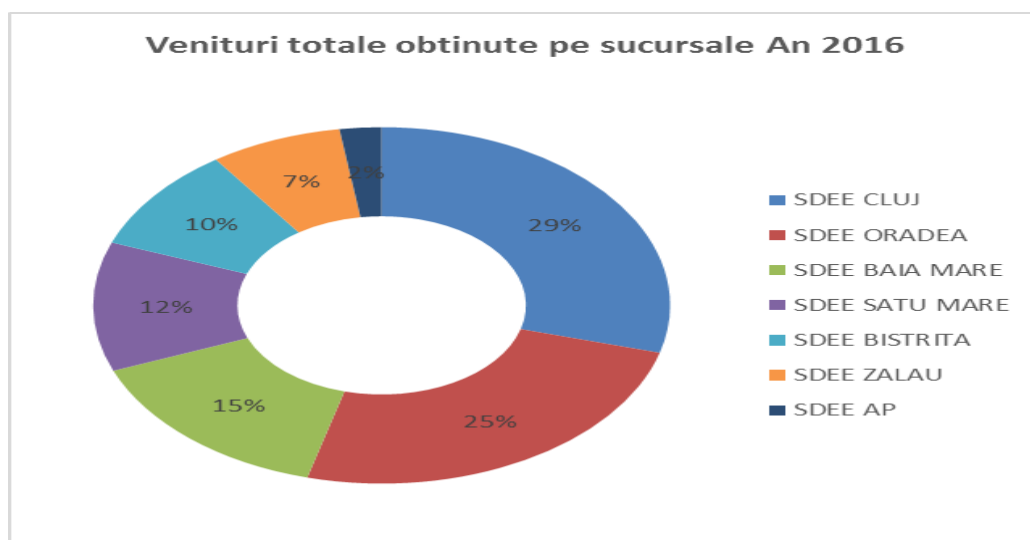
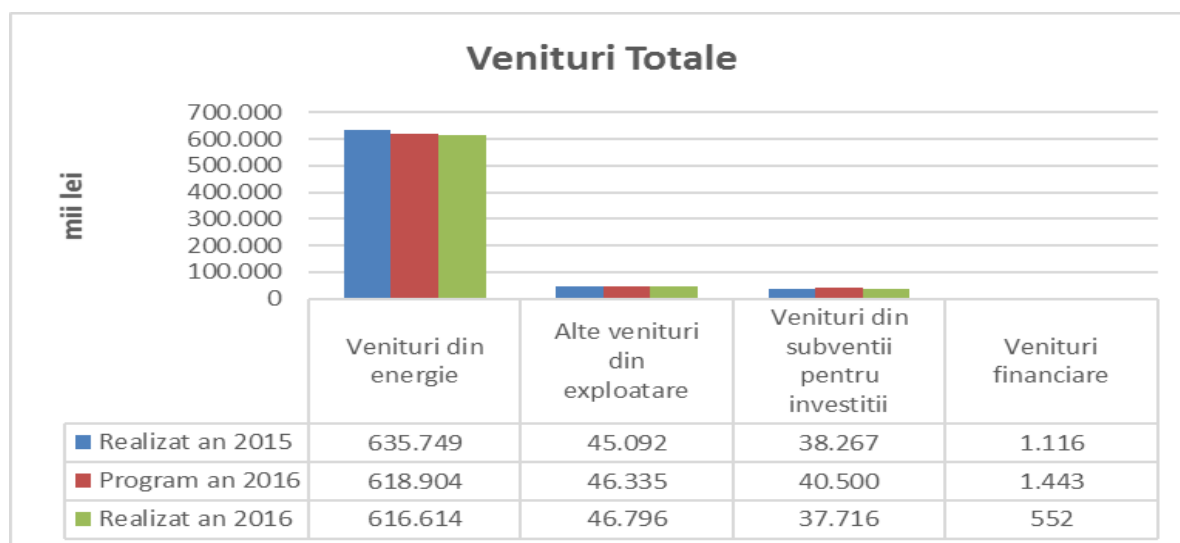
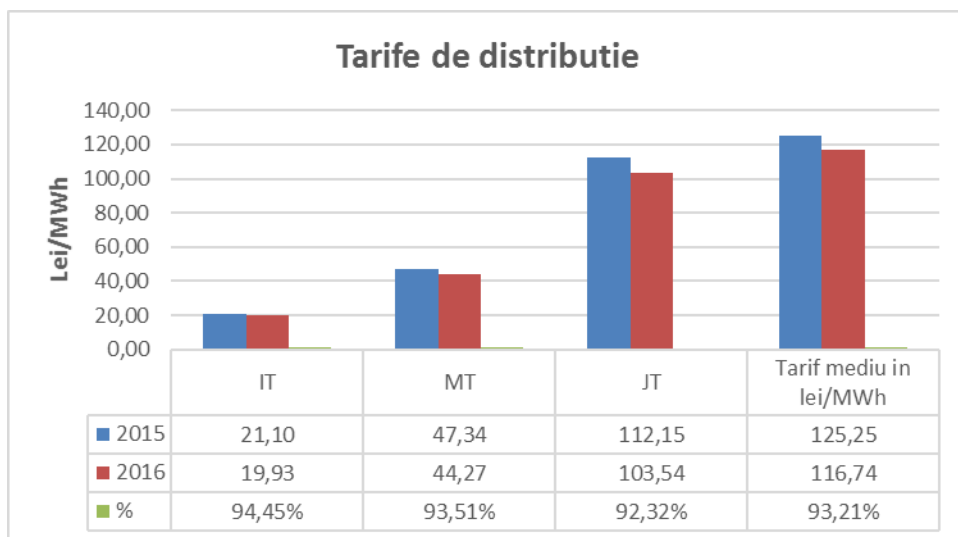
## 5.2 Bugetul de venituri și cheltuieli

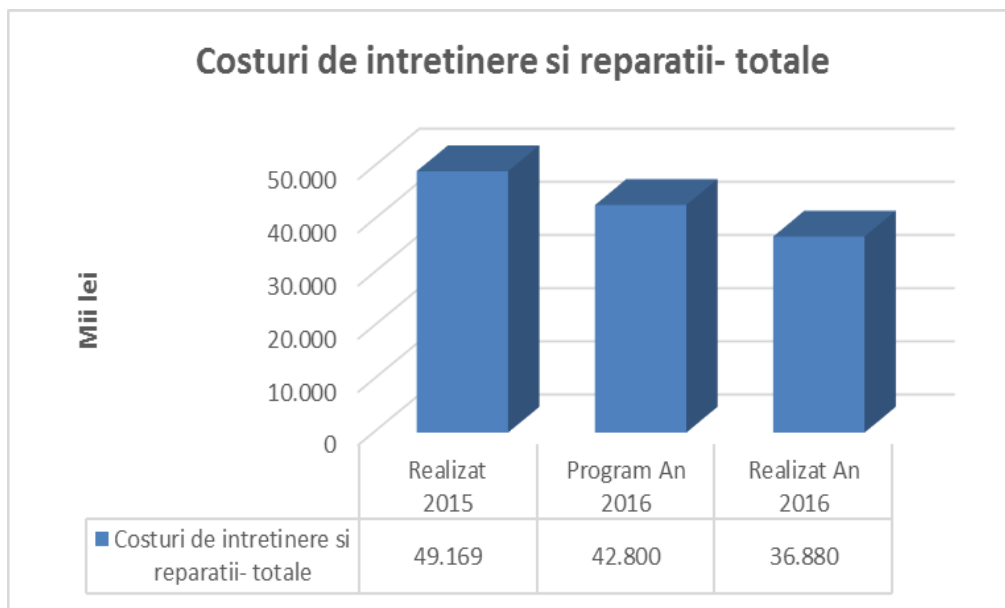
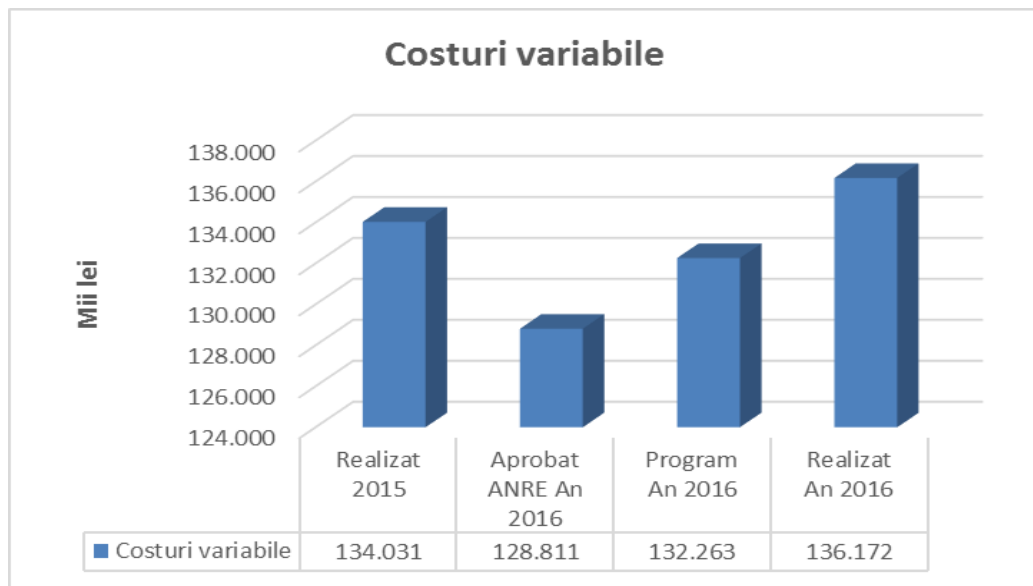
Analiza execuției Bugetului de Venituri și Cheltuieli la finele anului 2016, în raport cu programul aprobat prin Hotărârea AGA nr. 2/12.04.2016, stabilind variațiile la finele anului pe capitolele bugetare conform machetei aprobate.

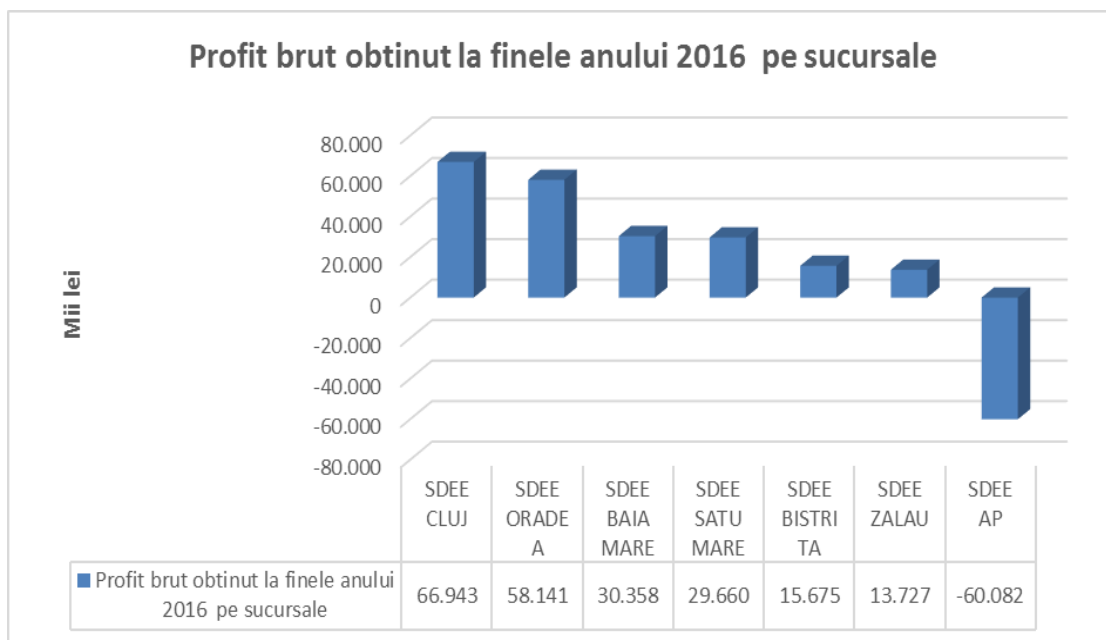
Veniturile din energie activă s-au obținut prin aplicarea tarifelor de distribuție aprobate la cantitatea de energie distribuită pe parcursul anului 2016, astfel:



Evoluția tarifelor specifice serviciului de distribuție, aprobate de ANRE pentru anii 2015 și 2016 este redată în graficul de mai jos:







### 5.3 Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor

Credit	Moneda	Valoare inițială -valută-	Sold la 31.12.2015		Sold 31.12.2016		Ultima scadența
			Valuta- euro	Mii lei	Valuta- euro	Mii lei	
ING BANK	lei			6.405		0	2016
BRD-Soc. Generale	lei			6.405		95.502	2021
B.C.R.	lei			49.889		100.414	2017
<b>Credite bancare</b>	<b>lei</b>			<b>62.699</b>		<b>195.616</b>	
Energobit- Retrofit III	euro	4.509	1.653	7.480	0	0	2016
Emsens- St. Mănăștur	euro	3.134	718	3.250	0	0	2016
Energobit- St. Carei 1	euro	1.494	1.273	5.758	694	3.152	2019
Energobit- St. Dej	euro	1.336	908	4.107	645	2.930	2020
<b>Total credite furnizor</b>				<b>20.595</b>		<b>6.082</b>	
			<b>4.552</b>		<b>1.339</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>83.294</b>		<b>201.698</b>	

### 5.4 Principalii indicatori

Evoluția principalilor indicatori calculați la finele anului 2016, în raport cu cei calculați la finele anului anterior, se prezintă astfel:

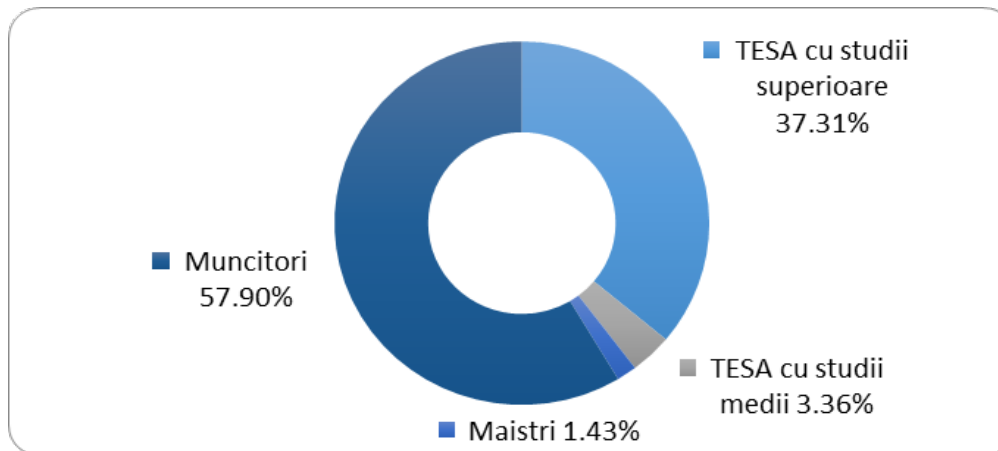
Nr. crt.	Denumire indicator	Formula de calcul	31.12.2015	31.12.2016	variație 2016/2015 (%)
----------	--------------------	-------------------	------------	------------	------------------------

<b>INDICATORI DE LICHIDITATE</b>					
1	Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	0,715	0,594	-16,9%
2	Indicatorul lichidității imediate	(Active circulante-Stocuri)/Datorii curente	0,702	0,585	-16,7%
<b>INDICATORI DE RISC</b>					
1	Gradul de îndatorare, conform Cod Fiscal (L227/2015, art. 27)	Capital împrumutat (sold la începutul anului) + Capital împrumutat (sold la finalul anului)/Capital propriu (sold la începutul anului) + Capital propriu (sold la finalul anului)	0,051	0,111	117,6%
<b>INDICATORI DE ACTIVITATE</b>					
1	Numărul de zile de stocare	Stocuri /Cheltuieli cu consumul stocurilor * 365 zile	114	162	42,1%
2	Durata de recuperare a creanțelor	Sold clienți/Cifra de afaceri * 365 zile	60	62	3,7%
3	Durata medie de plată a arieratelor curente	Datorii comerciale sub 1 an/Costul vânzătorilor * 365 zile	126	158	25,3%
4	Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri/Active imobilizate	0,36	0,32	-10,0%
5	Viteza de rotație a activelor totale	Cifra de afaceri/Active totale	0,33	0,30	-9,3%
<b>INDICATORI DE PROFITABILITATE</b>					
1	Rentabilitatea capitalului angajat	Profit înaintea plății impozitului pe profit și a dobânzii /Total capitaluri * 100	15,1%	12,6%	-16,5%
2	Marja brută din Vânzări	Profitul brut din exploatare/Cifra de afaceri *100	27,6%	23,6%	-14,6%
<b>INDICATORI DE RENTABILITATE</b>					
1	ROA (return on assets)	Profit net / Active Totale	7,70%	5,41%	-29,8%
2	ROE (return on equity)	Profit Net / Capitaluri proprii	12,85%	9,72%	-24,3%
3	EBITDA	Profit din exploatare- Amortizare- Deprecierea imobilizărilor corporale	313.545	292.711	-6,6%
4	marja EBITDA	EBITDA/Venituri din exploatare	43,6%	41,7%	-4,3%

## 6. Salariații societății

Toate datele se referă atât la personalul cuprins în structura SDEE TN (aparatură centrală), cât și în structura sucursalelor componente (Sucursala Cluj-Napoca, Sucursala Oradea, Sucursala Baia Mare, Sucursala Satu Mare, Sucursala Bistrița, Sucursala Zalău). Pentru a fi cât mai sugestiv, aceste date sunt prezentate procentual, raportat la numărul total de personal al întregii societăți, la data de 31.12.2016.

Structura personalului pe categorii de studii la sfârșitul anului 2016, respectiv personal TESA cu studii medii/cu studii superioare, maștri și muncitori, este prezentată în graficul de mai jos:



### Situația personalului pe tranșe de vechime în muncă la 31.12.2016

Analizând situația personalului pe tranșe de vechime în muncă, constatăm că 70% din personal are vechime în muncă de cel puțin 20 de ani, acest fapt probând capacitatea personalului de a realiza atribuțiile din fișa postului, deoarece s-a demonstrat că în sectorul nostru este necesară o perioadă minimă de 2-4 ani pentru dobândirea cunoștințelor și deprinderilor specifice, iar în locuri de muncă cu complexitate deosebită sunt necesari chiar 6-8 ani vechime.

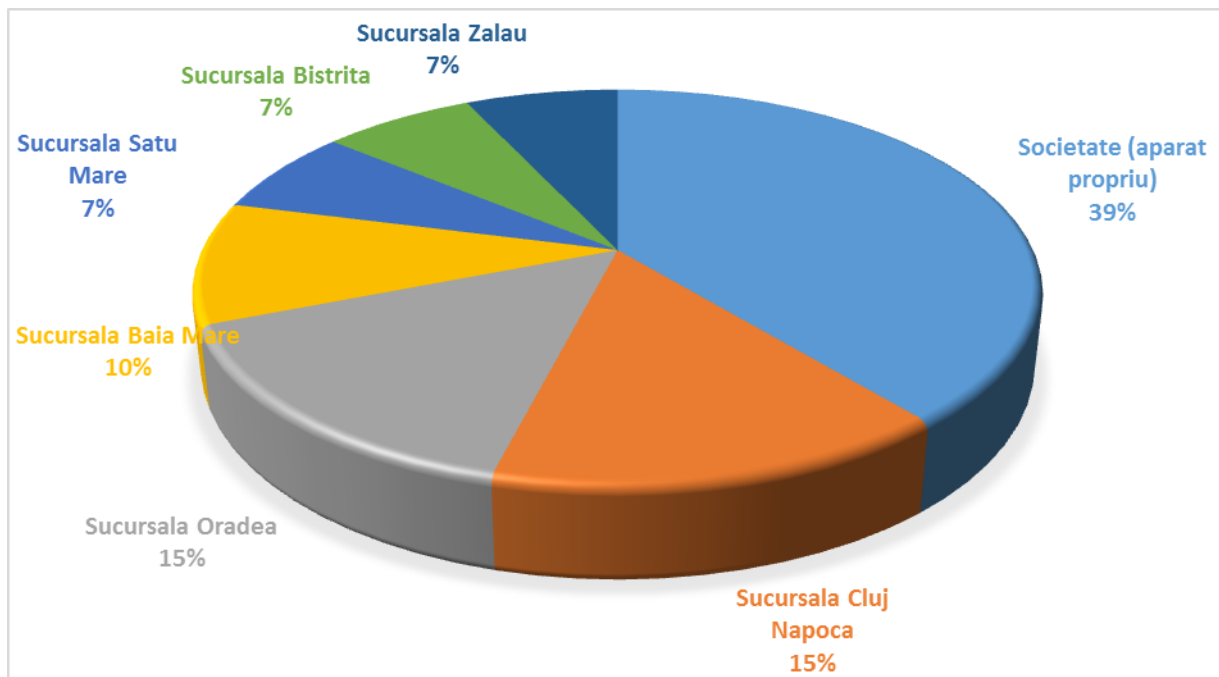
<b>Vecheime în muncă</b>	<b>Sucursale (%)</b>	<b>Societate (%) (aparatură centrală)</b>	<b>TOTAL SDEE TN (%)</b>
<b>&lt; 3 ani</b>	0,3	0,3	0,3
<b>3-5 ani</b>	0,8	0,4	0,6
<b>5-10 ani</b>	6,6	4,5	5,8
<b>10-15 ani</b>	9,7	9,1	9,5
<b>15-20 ani</b>	11,9	12,3	12,0
<b>20- 30 ani</b>	37,0	33,1	35,5
<b>Peste 30 ani</b>	33,7	40,3	36,3

#### **Situația personalului pe grupe de vârstă la 31.12.2016**

La data de 31.12.2016, cea mai mare pondere o dețin salariații cu vârsta cuprinsă între 31-50 ani (63%), fapt care reiese și din tabelul prezentat mai jos. De asemenea, o pondere destul de mare o au salariații cu vârsta cuprinsă între 51-60 ani (28%).

<b>Nr. crt.</b>	<b>Grupa de vârstă</b>	<b>Salariați (%)</b>
1	sub 18 ani	0
2	18 – 30 ani	7
3	31 – 40 ani	21
4	41 – 50 ani	42
5	51 – 60 ani	28
6	peste 60 ani	2

În cursul anului 2016, personalul Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord a înregistrat o scădere semnificativă față de anii precedenți, în principal din cauza plecărilor voluntare cu acordul părților (în ultima parte a anului), precum și a reducerii pe cale naturală a numărului de personal (pensionări limită de vârstă, pensionări cu grupe de muncă, demisii etc.). Situația numărului de personal la 31.12.2016, la nivelul întregii societăți, este prezentată în graficul de mai jos:





## 7. Infrastructura IT și de telecomunicații

---

### 7.1 Sisteme și subsisteme informatice

Activitățile tehnice, comerciale și economice din cadrul Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. [SDEE TN] sunt deservite de sistemul informatic **MIS** [Management Information System]. Sistemul informatic MIS cuprinde:

- sistemul informatic **SAP**
- subsistemul informatic **IGEA** [Indra Geographic Enterprise Application]
- subsistemul informatic pentru Managementul Incidentelor și al Deranjamentelor (**EMID**).
- subsistemul informatic de mesagerie electronică [**E-mail**]
- subsistemele informatice specifice activităților de monitorizare infrastructură, asigurare securitate informatică, back-up, gestiune acces utilizatori.

Activitățile din domeniul **măsurării energiei electrice** sunt deservite de subsistemele informatice de tip **AMR** [Automatic Meter Reading] și **AMI** [Advanced Metering Infrastructure].

Sistemele informatice de tip **MIS**, **AMR**, **AMI** sunt sisteme centralizate, existând o aplicație și o bază de date unică la nivelul societății, găzduită în Centrul de Prelucrare Centralizată a Datelor [**CPCD**] din sediul SDEE Transilvania Nord.

### 7.2 Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AMI

#### **Infrastructura IT conține:**

- echipamente de rețea de date – **LAN** (Local Area Network)
- echipamente de stocare **SAN** (Storage Area Network)
- servere, sisteme de operare, baze de date
- echipamente acces utilizatori în sistemul informatic: desktop-uri, laptop-uri, PDA-uri
- echipamente de imprimare.

#### **Activități pentru asigurarea funcționării optime a infrastructurii IT**

Administrarea, mentenanța, service-ul, precum și dezvoltarea infrastructurii de tehnică de calcul a sistemului MIS sunt asigurate direct sau indirect prin terți, de personalul biroului MIS [BMIS]. Personalul MIS asigură servicii informatice și către terți.

În afara activităților curente, în cursul anului 2016 s-au prestat activități de modernizare a infrastructurii sistemelor MIS. În acest sens, s-a demarat securizarea infrastructurii de rețea din sediul societății, prin achiziția de echipamente de tehnologie nouă și implementarea de soft antimalware. Biroul MIS a coordonat întocmirea documentelor necesare achiziției unei soluții de Single Sign On în vederea securizării accesului la sistemele SAP, MAR, EMID, Portal Acces Furnizori.

S-a implementat extensia hardware-ului pentru mărirea spațiului de stocare în SAN [Storage Area Network]. Prin această extensie s-a modernizat capacitatea de stocare din Centrul Disaster Recovery [DR] și din Centrul de Prelucrare Centralizată a Datelor [CPCD]

### 7.3 Sistemul SAP

Sistemul Informatic Integrat de Management SAP [SIIM SAP] la nivelul Societății de Distribuție a Energiei Electrice Transilvania Nord [SDEE TN] este construit în jurul componentelor produsului soft al companiei germane SAP AG. Acesta din urmă conține atât o suită de aplicații cu caracter general pentru gestionarea activităților companiei (financiar-contabil, imobilizări, controlling, proiecte, gestiune materiale, întreținere echipamente etc.) grupate în modulele SAP Enterprise Resource Planning [SAP ERP], cât și o componentă specifică serviciilor utilitare (gestionarea device-urilor, citirilor, profilelor de consum, tarifarea, facturarea serviciului de distribuție, gestionarea ordinelor de lucru, schimb de date cu clienții etc.) grupate în modulele SAP Industry Solutions for Utilities [SAP IS-U].

SDEE TN posedă personal propriu care asigură servicii de consultanță și suport pentru exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului SAP.

Întreaga activitate contribuie la realizarea celor două directii strategice ale dezvoltării și exploatării SIIM SAP și anume:

**A) Păstrarea Valorii Create** (conservarea investițiilor), care se realizează prin:

- asigurarea serviciilor de suport în exploatare (peste 90% cu forțe proprii)
- asigurarea serviciilor de mentenanță licențe
- asigurarea exploatării în conformitate cu legea privind dreptul de autor și drepturile conexe.

Având în vedere necesitatea obținerii informațiilor în mod unitar, centralizat și conforme cu situația din teren, în vederea susținerii deciziilor strategice și operaționale, s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor amintite mai sus.

S-a urmărit creșterea competenței utilizatorilor SIIM SAP, prin instruirii interne (scenarii, proceduri de lucru, instruirii remote, cursuri centralizate etc.).

S-a asigurat accesul la funcționalitățile sistemului informatic în funcție de fișele de post la solicitarea șefilor de compartimente.

În vederea creșterii gradului de integrare a informațiilor conținute între diferite aplicații adiacente SIIM SAP, s-au gestionat și s-au administrat mai multe interfețe:

- cu sistemele de telecitire –Automatic Meter Reading [AMR]
- cu sistemul informatic de facturare al Electrica Furnizare –OPEN-SGC
- cu sistemul de conectări noi la rețeaua de distribuție (racordare) – Managementul Accesului la Rețea [MAR]
- cu sistemul de gestionare Baza de Date tehnică a Instalațiilor - IGEA
- cu sistemul de gestionare citiri cu echipamente mobile PDA – Sistemul Gestionare Citiri și Ordine de Serviciu [SGCOS]
- cu sistemul de raportare de management –SAP Business Warehouse BW/BI/BO
- cu portalul de date de măsurare [PRT]

**B) Adăugarea de valoare** procesului de afaceri (dezvoltarea sistemului), care se realizează prin implementarea/extinderea sistemelor informatice, componente ale SIIM SAP- principale, care aduc valoare directă proceselor operaționale ale SDEE TN. Extinderea sistemelor informatice se va face pe trei direcții:

- extinderea funcțională prin care se creează noi facilități;
- extinderea numărului de utilizatori privind utilizarea componentelor SIIM SAP;
- extinderea gradului de integrare între sistemele/subsistemele informatice.

Ținând cont de obiectivele strategice ale SDEE TN din domeniul MIS [Management Information System] s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor menționate mai sus.

În vederea asigurării transparenței către clienții și partenerii SDEE TN, prin furnizarea de informații interactive, online, utilizând tehnologii specifice INTERNET/INTRANET, s-au dezvoltat funcționalități noi de portal și s-au optimizat altele existente. Se remarcă faptul că parte din numărul de cereri de schimbare au fost necesare și au fost lansate pentru conformitate cu modificările legislative sau de reglementare ANRE. (Declarația 394, Calcul Energie Reactivă, Modificare calcul CASS etc.).

Existența personalului de analiză-programare specializat în limbajul specific SAP– ABAP a permis ca în cursul anului 2016 să se realizeze un număr de peste 600 de configurări/dezvoltări/modificări/updatări de obiecte SAP, însemnând o medie de 9 optimizări/modificări pe lună/persoană. Acestea cuprind rapoarte, tabele, funcții SAP, funcții SAP-portal, smartform-uri, infoset-uri, query-uri etc.

Toate aceste acțiuni de optimizări/modificări contribuie la scurtarea timpului de răspuns la unele solicitări operative, la ușurarea obținerii informațiilor dorite de management, respectiv la mărirea satisfacției utilizatorilor finali.

Consultanții proprii au coordonat întocmirea documentelor necesare achiziției proiectelor noi. (Dezvoltarea sistemului informatic integrat SAP pentru arhivarea obiectelor SAP IS-U).

#### **7.4 . Subsistemul IGEA**

Indra Geographic Enterprise Application este un sistem AM/FM/GIS- Automated Mapping/Facilities Management/Geographic Information System (Producere automată a hărților/ Managementul Instalațiilor/ Sistem Informatic Geografic).

Sistemul IGEA este un element central în infrastructura IT în cadrul SDEE TN, fiind depozitul central de date tehnice și geografice și este interfațat on-line cu alte sisteme informatice (SAP-PM, EMID, SAP-ISU, MAR). Din IGEA se importă date tehnice pentru DMS.

Sistemul IGEA asistă activitățile de planificare și dezvoltare a rețelelor de distribuție a energiei electrice prin analize, statistici și previziuni realizate pe baza datelor tehnice și geografice existente.

Câteva dintre punctele principale care subliniază cerințele și beneficiile aduse:

- planificarea activităților de mentenanță și a intervențiilor, eficientizarea cheltuielilor (studii, reducerea costurilor de deplasare etc.);
- urmărirea instalațiilor (reducerea numărului întreruperilor, identificarea stâlpilor utilizați de către terți etc.);
- răspuns în situații de urgență (identificarea rapidă a locației echipamentelor de comutare, topografia elementelor sistemului de distribuție);
- previziuni de dezvoltare economică și folosință a terenurilor.

#### **În cursul anului 2016 direcțiile principale de acțiune au fost:**

- continuarea introducerii datelor pentru echipamentele electrice din PA/PT;
- introducerea datelor pentru echipamentele instalate pe LEA- separatoare, separatoare telecomandate și reanclanșatoare;
- actualizarea datelor existente în OPEN-BDI (IGEA) ca urmare a modernizărilor din instalații;
- rezolvarea incidentelor apărute în exploatarea aplicației OPEN BDI (IGEA).

## Echipamente și instalații existente în IGEA:

Stații	PA/PT	Linii IT	Linii MT	Linii JT
170	11.851	170	1.0	39.306

### 7.5. Sistemul de telecomunicații

Sistemul de telecomunicații al SDEE Transilvania Nord este un sistem complex, cu întindere geografică la nivelul celor 6 județe ale societății, ce asigură infrastructura de comunicații **de voce și date**.

Din punct de vedere al comunicațiilor **de date**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații de date administrative** - pentru sistemele informatice SAP, OPEN, e-mail, internet, monitorizare video, conferință/videoconferință, la nivelul sediilor principale;
- **comunicații de date operative**- pentru DMS-SCADA, telegestiune, AMR, protecții numerice, prin interconectarea stațiilor electrice și a posturilor de transformare cu sediile sucursalelor.

Din punct de vedere al **comunicațiilor de voce**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații administrative interne și/sau externe**- deservesc activitățile din domeniile tehnic, comercial și economic. Sunt comunicațiile necesare tuturor compartimentelor funcționale pentru a-și desfășura activitățile cotidiene;
- **comunicații operative**- se desfășoară la nivelul Dispeceratelor DEL/DED și reprezintă comunicațiile necesare efectuării manevrelor, coordonării echipelor din teren.

Sistemul de telecomunicații propriu al SDEE TN este compus din 3 subsisteme interconectate între ele și cu furnizorii publici de servicii de comunicații, folosind ca medii de propagare fibra optică, liniile de transmisie (cupru) și undele radio:

- Subsistemul de transmisii date;
- Subsistemul de comunicații voce;
- Subsistemul radio.

## **Activități pentru asigurarea funcționării Sistemului de Telecomunicații**

Administrarea, mentenanța, service-ul, precum și dezvoltarea infrastructurii de bază a sistemului de telecomunicații sunt asigurate direct sau indirect prin terți, de personalul Biroului Telecomunicații.

Personalul propriu are ca principale atribuții:

- asigurarea funcționării sistemului de telecomunicații;
- colaborarea cu operatorii de comunicații pentru îmbunătățirea serviciilor oferite, concomitent cu reducerea costurilor;
- furnizarea de servicii de comunicații către terți.

## **Activități relevante în 2016 pentru modernizarea Sistemului de Telecomunicații**

- **Extinderea rețelelor de fibră optică proprie** prin instalarea de cabluri noi FO, pe următoarele trasee:
  - *Tip OPGW pe LEA110KV*
    - Budești – Vișeu – Pietrosu - Borșa
    - Tg. Lăpuș – Tocila
    - Baia Mare 3 – Nistru - Negrești
    - Carei – Carei Unio
    - Racord Lechința
    - Câmpia Turzii – ISCT – SRA
    - Câmpia Turzii – CFR Călărași
    - Celuloza - Dej Cuzdrioara – CCH
    - St. Alverna – Punct Conexiune Alverna
  - *Tip microfibră instalată în tubulatură îngropată*
    - în municipiul Cluj-Napoca: Calea Turzii - str. Făget – PTAB 1 Făget - PTAB Colonie Făget - PTA Camping Făget - PTAB Sf. Ioan - PTAB Vila Tușa
  - *Tip ADSS îngropată pe traseul LES*
    - St. Săcuieni – PC Silindru - PC Valea lui Mihai
    - St. Ștei – PC Ștei
  
- **Extinderea și reconfigurarea rețelei wireless:**

- Instalarea de echipamente wireless pentru integrarea de 6 posturi noi în rețeaua wireless din Cluj: (PTAB Studium Green, PTAB Muncii 2, PTAB Central Business Plaza, PTAB Vialin Invest, PTAB Platina, PTAB Diferit);
- Instalarea unui concentrator suplimentar la Feleacu în vederea segmentării spațiale;
- Instalarea de noi link-uri de radioreleu: Sediul Zalău – Meseș, Meseș – Sărmășag, Meseș - Șimleu Silvaniei, Meseș - SB RTK Dăbâceni, pentru asigurarea unui back-up pentru comunicațiile operative/administrative ale Sucursalei Zalău;
- Instalarea și configurarea de 35 echipamente noi de comunicații în rețeaua wireless pentru sistemul SCADA la nivelul municipiului Zalău și în jurul acestuia.
- **Continuarea migrării la tehnologia VoIP a centralelor telefonice** prin înlocuirea de aparate telefonice digitale cu cele IP pentru SDEE TN și AFEE, instalarea de switch-uri cu PoE și alimentarea lor din surse rezervate, instalarea de adaptoare analogice-VoIP în vederea conectării echipamentelor analogice existente (FAX, modem, POS) etc;
- **Instalarea de echipamente de comunicație pe tronsoanele noi de fibră optică** pentru teleconducerea prin SCADA a unor obiective: Stațiile de Conexiune Șilindru, Valea lui Mihai, Seleuț, Velența, Viitorul, Dacia-Service, Dedeman, în jud Bihor, PTAB Taurus 1, Taurus 2 și PTAB Hegel, în jud. Cluj;
- **Continuarea lucrărilor de reorganizare și modernizare a cablării structurate** din sediile principale, la sediul Sucursalei Baia Mare și la Punctul de Exploatare Gherla;
- **Implicarea în proiectele pilot smart metering pentru asigurarea căilor de comunicații** (PLC, GPRS, RF, Wireless, Fibră optică) prin:
  - realizarea de măsuratori de câmp pentru semnal GPRS la locații propuse pentru integrarea în sistemele de smart-metering a contoarelor de balanță de la Posturile de transformare;
  - instalarea de antene GSM cu câștig mare și instalarea de amplificatoare de semnal (pe Valea Budacului);
  - montarea de switch-uri suplimentare pentru creșterea numărului de porturi accesibile (pentru aplicațiile existente și eventual cele viitoare) pentru trecerea telecomandelor de la GPRS la IP, în stațiile 110kV;
  - asigurarea de căi de comunicație în banda de 868 MHz, în cadrul unui program pilot.
- **Realizarea de măsuratori de câmp** pentru stabilirea zonelor cu condiții corespunzătoare de semnal GPRS la locații propuse pentru integrarea în SCADA a posturilor de transformare și instalarea de separatoare și reclosere telecomandate.

- **Creșterea siguranței în funcționare a echipamentelor de comunicații prin:**
  - instalarea de surse de alimentare de rezervă tip UPS cu baterii de acumuloare care să asigure o autonomie de cel puțin 4 ore;
  - înlocuirea bateriilor staționare de la sursele UPS;
  - realizarea alimentării de rezervă a echipamentelor de comunicații din St.110kV din tensiunea continuă de 220V a stației.

## **8. Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă**

În cursul anului 2016, în cadrul SDEE Transilvania Nord, nu au avut loc accidente de muncă și nu au fost înregistrate intoxicații acute sau îmbolnăviri profesionale.

În perioada sus menționată au avut loc **3 evenimente de muncă**, descrise în continuare:

a) În data de 24.01.2016, dispecerul Pop Pavel, în vârstă de 55 ani, cu o vechime în muncă de 35 ani și vechime în funcție de 25 ani, fiind în tura la Dispeceratul Energetic Local din cadrul Sucursalei Baia Mare, a suferit un **accident vascular cerebral hemoragic netraumatic**. Cu toate îngrijirile medicale primite, în 26.01.2016 a decedat. Detaliile privind desfășurarea acestui eveniment sunt cuprinse în Procesul Verbal de Cercetare 2057/18.02.2016, întocmit de Inspectoratul Teritorial de Muncă Maramureș care stabilește că evenimentul **nu se înregistrează ca accident de muncă**.

b) În data de 02.02.2016, în jurul orei 9:35, la Sucursala Satu Mare a avut loc un eveniment în următoarele condiții: economistul Amati Traian, 62 ani, cu o vechime în muncă de 41 ani și vechime în ocupație 34 ani, în timp ce se deplasa din sediul administrativ spre biroul Centrului Măsură Satu Mare (situat în clădirea vecină), a căzut pe scările de acces și a suferit o contuzie la membrul inferior stâng. A fost transportat la UPU Satu Mare de către echipajul SMURD. În urma investigațiilor medicale efectuate nu au fost constatate leziuni osoase, iar victima și-a reluat activitatea fără a fi necesară urmarea de tratamente medicale. Detaliile privind producerea acestui eveniment sunt cuprinse în Procesul Verbal de Cercetare nr. 2413/16.02.2016. **Evenimentul nu se înregistrează ca accident de muncă**.

Prin Procesul Verbal nr. 2 al CSSM - SDEE TN au fost dispuse măsuri privind prelucrarea și aplicarea măsurilor stabilite în procesele verbale de cercetare a acestor evenimente.

c) În data de 26.09.2016, în jurul orei 14:05, a avut loc un accident cu personal delegat (prestator de servicii) în instalațiile electrice din gestiunea SDEE Transilvania Nord. În baza autorizației de lucru AL cu nr. 125/180, emisă în data de 23.09.2016, o formație de la SC ENERGOBIT SA, în cadrul lucrărilor de modernizare a Stației Dej-Cuzdrioara avea ca sarcină



(conform AL) să dezlege de la Bara 2– Celula 110kV Florești (retrasă din exploatare) și să dezlege de la aceeași bară și celula măsură 2 + descărcători (DRV 110kV). Formația era compusă din șeful de lucrare Coza Gheorghe și 4 electricieni. În timpul executării lucrărilor, șeful de lucrare Coza Gheorghe și executantul Zaharie Florin, aflându-se în nacela utilajului PRB, au depășit limita admisă față de instalațiile aflate sub tensiune și au fost supuși efectelor acțiunii curentului electric (electrocutare și arc electric). Accidentul s-a soldat cu decesul șefului de lucrare Coza Gheorghe și invaliditatea executantului de lucrări Zaharie Florin. Evenimentul a fost adus la cunoștința personalului care dispune și/sau execută lucrări și/sau manevre în instalațiile electrice aflate în exploatare spre atenționare privind importanța respectării instrucțiunilor de securitate în muncă.

### **Situația controalelor**

Acțiunile de îndrumare și control s-au desfășurat în conformitate cu tematicile și graficele de control aprobate de conducerea societății. Au fost efectuate și acțiuni de control inopinate, precum și unele acțiuni de consultare și îndrumare din punct de vedere al securității și sănătății în muncă. S-a pus accent pe modul de respectare a prevederilor instrucțiunilor proprii de securitate în muncă pentru instalații electrice în exploatare (cod IP– 65, ediția 4), a instrucțiunilor tehnice interne de protecția muncii (ITI- PM, editia 1) și a Regulamentului general de manevre, la executarea lucrărilor și manevrelor în instalațiile electrice aflate în gestiunea și exploatarea SDEE Transilvania Nord SA.

Cu ocazia controalelor au fost semnalate deficiențe în domeniul securității muncii și PSI, deficiențe aduse la cunoștința conducerii sucursalelor, stabilindu-se și măsurile de eliminare a acestora.

De asemenea, a fost verificat modul în care au fost realizate măsurile stabilite în urma controalelor anterioare efectuate de către Inspectoratele Teritoriale de Muncă, Inspectoratele Teritoriale pentru Situații de Urgență și SDEE Transilvania Nord

### **Alte acțiuni pe linie de securitatea muncii:**

Reevaluarea riscurilor a fost realizată în perioada 13.04.2016-14.04.2016 de către Comisia de analiză a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă din cadrul SDEE TN, numită prin deciziile nr. 92/07.04.2016.

Necesitatea reevaluării riscurilor a fost stabilită prin Procesul Verbal de cercetare nr. 2057/18.02.2016, întocmit de Inspectoratul Teritorial de Muncă Maramureș, referitor la

evenimentul produs în data de 24.01.2016 la sediul Sucursalei Baia Mare, în urma căruia a decedat dispecerul Pop Pavel.

Actualizarea planului de prevenire și protecție în conformitate cu reevaluarea riscurilor de accidentare. Planul de prevenire și protecție cuprinde măsurile tehnice, organizatorice și igienico-sanitare, care, puse în aplicare, sunt destinate a evita riscurile de accidentare și îmbolnăvire la locurile de muncă din cadrul SDEE Transilvania Nord.

Autorizarea anuală a electricienilor prin examinarea profesională, de securitatea muncii, control medical periodic și psihologic.

În cursul anului 2016 a avut loc auditul de supraveghere a sistemului integrat (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională) în conformitate cu standardele în vigoare (ISO 9001/2008, ISO 14001/2005, OHSAS 18001/2007).

În urma acestui audit s-au identificat neconformitățile și s-au stabilit acțiunile corective pentru eliminarea acestora precum și domeniile de îmbunătățire a sistemului integrat (calitate, mediu, sănătate și securitate ocupațională).

Actualizarea metodologiei de realizare a instruirilor de securitate și sănătate în muncă în vederea conformării HG. 1425/2006 (actualizată de HG 767/ 19.10.2016)– Norme metodologice de aplicare a Legii 319 / 2006 a securității și sănătății în muncă.

Actualizarea instrucțiunilor de prevenire și stingere a incendiilor pentru construcții cu destinație de birouri.

Activitatea de supraveghere a stării de sănătate s-a realizat pe baza de contract de prestări de servicii cu SISE Transilvania Nord.

## **9. Protecția mediului**

---

- O problemă importantă din punct de vedere al protecției mediului este situația condeseatoarelor cu PCB care se supun unor cerințe stricte stipulate prin acte legislative. În cursul anului 2016, în cadrul tuturor sucursalelor noastre au avut loc controale efectuate de către Garda de Mediu. Obiectul acestor controale a fost și verificarea conformării la legislația de mediu, în special în ceea ce privește situația gestionării deșeurilor generate din activitatea pe care o desfășurăm. În niciuna dintre sucursalele controlate nu s-au constatat neconformări față de legislația de mediu în vigoare și în consecință nu s-au aplicat amenzi.

- O altă acțiune importantă a fost aceea legată de auditurile efectuate atât în sucursalele din componența societății, cât și în stațiile de 110kV, ocazie cu care s-a verificat

conformarea cu cerințele legale de mediu aplicabile la activitatea pe care o desfășurăm în societate și pentru partea de 110kV, în special la condensatoarele cu PCB (bifenili policlorurați) aflate în funcțiune și, respectiv, la cele stocate (conform HGR 173/2000- forma actualizată), cât și la partea de deșeu ulei de transformator (conform HGR 235 /2007- forma actualizată).

- Verificarea și monitorizarea situației condensatoarelor cu PCB în funcțiune și/sau stocate se realizează periodic, iar înlocuirea etichetelor se face atunci când este cazul.
- În această perioadă nu s-au semnalat solicitări pentru realizarea niciunui tip de bilanț de mediu (de nivel 0, 1 sau 2) din partea autorităților abilitate (Agenții Teritoriale de Protecția Mediului).
- Se lucrează la actualizarea permanentă a documentației SMI la cerințele legale care sunt în continuă schimbare, cât și la adaptarea lor la noile cerințe generate de către SR EN ISO 9001 /2015.

## **10. Asigurarea securității infrastructurilor**

Asigurarea securității fizice a infrastructurilor critice desemnate s-a materializat în anul 2016 prin politici de securitate bazate pe legislația națională în domeniu, cu raportare directă la Directiva 2008/114/CE, privind identificarea și desemnarea infrastructurilor critice europene și evaluarea necesității de îmbunătățire a protecției acestora. Aplicarea constantă a unui management al riscului bazat pe identificarea potențialelor pericole și amenințări la adresa securității fizice a obiectivelor de infrastructură critică s-a concretizat prin lipsa oricărui eveniment sau potențial eveniment capabil să afecteze securitatea sau funcționalitatea obiectivelor desemnate.

Toate aceste politici de securitate, care conțin elemente cu diferite niveluri de clasificare s-au făcut în concordanță cu politicile naționale de securitate, în permanentă legătură cu instituțiile statului cu atribuții în securitatea națională, Compartimentul Documente Clasificate și Infrastructură Critică din cadrul societății fiind departamentul care a asigurat interfața cu aceste instituții și a continuat implementarea standardelor naționale de protecție a informațiilor clasificate în România.

## 11. Direcții strategice 2017

---

Obiectivele strategice și tactice specifice activității de distribuție, precum și obiectivele operaționale, se vor încadra în obiectivele generale ale societății, îndeplinirea lor fiind supusă funcției de control.

Din punct de vedere al contribuției la creșterea performanței economice, se desprind două direcții principale de acțiune:

- ✓ scăderea consumului propriu tehnologic (CPT)
- ✓ scurtarea duratelor de neenergizare a RED.

Pentru perioada 2014-2017 s-au stabilit următoarele direcții strategice în domeniul dezvoltării:

- ✓ Eficientizarea și optimizarea costurilor
- ✓ Promovarea performanței
- ✓ Promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering
- ✓ Accelerarea și regândirea programului de investiții cu rezultat în creșterea bazei de active reglementate. Prioritizarea proiectelor de investiții, în primul rând după cele trei criterii definite de ANRE: Esențiale, Necesare și Justificabile, și în al doilea rând după criteriile de eficiența tehnico-economică – reducerea CPT, reducerea OPEX.

Programul de investiții 2017 este în concordanță cu strategia de dezvoltare și modernizare a instalațiilor electrice din gestiune, fiind parte integrantă din programul stabilit aferent etapei a III-a de reglementare 2014-2018, aprobat de ANRE.

Conform strategiei de privatizare aprobată prin HG 85/2013 și modificată prin HG 203/2014, Electrica S.A. a impus creșterea la nivelul societăților din subordine a volumului anual de investiții ce urmează a se realiza în perioada următoare, în vederea asigurării dezvoltării rețelelor de distribuție, a extinderii acestora în funcție de necesități, a modernizării sistemelor de automatizări existente, de implementare a altor sisteme de automatizări, de informatică de proces și gestiune, telecomunicații și transmisii de date, relații cu clienții, care să conducă la creșterea eficienței economice, a calității serviciilor prestate și în final, a satisfacerii necesităților clienților societății, în condițiile respectării cerințelor impuse pentru o activitate durabilă și sustenabilă.

Programul de investiții 2017 a fost stabilit la valoarea de 299.000 mii lei, cu finanțare integrală din surse proprii ale SDEE TN.

Structura sintetică a programului de investiții 2017 se prezintă conform tabelului de mai

jos:

<b>Categorie investiții</b>	<b>Valoare (mii lei)</b>	<b>Pondere în total program (%)</b>
Eficiență energetică și operațională	102.851,7	34,4%
Calitatea serviciului	170.465,1	57,0%
Utilaje și dotări independente	21.296,4	7,1%
Studii și proiecte pentru anii viitori	4.386,9	1,5%
<b>TOTAL PROGRAM INVESTIȚII 2017</b>	<b>299.000</b>	

## 12. Raportul auditorului independent

---



KPMG Audit SRL  
Victoria Business Park  
DN1, Soseaua Bucuresti-Ploiesti nr. 69-71  
Sector 1

P.O. Box 18-191  
Bucharest 013685  
Romania

Tel: +40 (21) 201 22 22  
+40 (372) 377 800  
Fax: +40 (21) 201 22 11  
+40 (372) 377 700  
www.kpmg.ro

## Raportul auditorului independent

Catre Actionari,  
Societatea de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A.

### **Opinie**

Am auditat situatiile financiare anexate ale Societatii de Distributie a Energiei Electrice Transilvania Nord S.A. ("Societatea"), care cuprind bilantul la data de 31 decembrie 2016, contul de profit si pierdere, situatia modificarilor capitalurilor proprii si situatia fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte note explicative. Situatiile financiare mentionate se refera la:

- Activ net/Total capitaluri proprii: 1.228.138.245 lei
- Profit net al exercitiului financiar: 119.416.229 lei

In opinia noastra, situatiile financiare anexate ofera o imagine fidela a pozitiei financiare a Societatii la data de 31 decembrie 2016, precum si a rezultatului operatiunilor sale si a fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare ("OMFP nr. 1802/2014").

### **Baza opiniei**

Am desfasurat auditul in conformitate cu Standardele Internationale de Audit ("ISA"). Responsabilitatile noastre in baza acestor standarde sunt descrise detaliat in sectiunea *Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare* din acest raport. Suntem independenti fata de Societate si ne-am indeplinit responsabilitatile de etica profesionala conform cerintelor relevante pentru auditul situatiilor financiare din Romania. Credem ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra.

### ***Alte informatii - Raportul Administratorilor***

Alte informatii includ raportul administratorilor. Administratorii sunt responsabili pentru intocmirea si prezentarea raportului administratorilor in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si pentru acel control intern pe care administratorii il considera necesar pentru a permite intocmirea si prezentarea raportului administratorilor care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Raportul administratorilor este prezentat de la pagina 1 la 28 si nu face parte din situatiile financiare.

Opinia noastra cu privire la situatiile financiare nu se refera la raportul administratorilor.

In legatura cu auditul situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2016, responsabilitatea noastra este sa citim raportul administratorilor anexat situatiilor financiare si, in acest demers, sa apreciem daca exista neconcordante semnificative intre raportul administratorilor si situatiile financiare, daca raportul administratorilor include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate, si daca in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Societate si la mediul acesteia dobandite in cursul auditului situatiilor financiare, informatiile incluse in raportul administratorilor sunt eronate semnificativ. Ni se solicita sa raportam cu privire la aceste aspecte. In baza activitatii desfasurate, raportam ca:

- a) in raportul administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie in concordanta, in toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare anexate;
- b) raportul administratorilor identificat mai sus include, in toate aspectele semnificative, informatiile cerute de OMFP nr. 1802/2014, punctele 489-492 din Reglementarile contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare anuale consolidate.

In plus, in baza cunostintelor si intelegerii noastre cu privire la Societate si la mediul acesteia dobandite in cursul auditului situatiilor financiare pentru exercitiul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2016, nu am identificat informatii incluse in raportul administratorilor care sa fie eronate semnificativ.

### ***Responsabilitatile conducerii si ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare***

Conducerea Societatii este responsabila pentru intocmirea si prezentarea situatiilor financiare care sa ofere o imagine fidela in conformitate cu OMFP nr. 1802/2014 si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de frauda, fie de eroare.



In intocmirea situatiilor financiare, conducerea este responsabila pentru evaluarea capacitatii Societatii de a-si continua activitatea, pentru prezentarea, daca este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activitatii si pentru utilizarea contabilitatii pe baza continuitatii activitatii, cu exceptia cazului in care conducerea fie intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa opreasca operatiunile, fie nu are nicio alta alternativa realista in afara acestora.

Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiara al Societatii.

### ***Responsabilitatile auditorului intr-un audit al situatiilor financiare***

Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare, in ansamblu, sunt lipsite de denaturari semnificative cauzate fie de frauda, fie de eroare, precum si in emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garantie a faptului ca un audit desfasurat in conformitate cu ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de frauda, fie de eroare, si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza in mod rezonabil ca acestea, individual sau cumulat, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor luate in baza acestor situatii financiare.

Ca parte a unui audit in conformitate cu ISA, exercitam rationamentul profesional si mentinem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare cauzata fie de frauda, fie de eroare, proiectam si executam proceduri de audit ca raspuns la respectivele riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a furniza o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate presupune intelegeri secrete, fals, omisiuni intentionate, declaratii false si evitarea controlului intern.
- Intelegem controlul intern relevant pentru audit in vederea proiectarii de proceduri de audit adecvate circumstantelor, dar fara a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.
- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si rezonabilitatea estimarilor contabile, precum si prezentarile aferente de informatii realizate de catre conducere.
- Formam o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizarii de catre conducere a contabilitatii pe baza continuitatii activitatii si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia in raportul nostru asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data acestui raport. Cu toate

acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

- Evaluam prezentarea, structura si continutul general al situatiilor financiare, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare reflecta tranzactiile si evenimentele intr-o maniera care sa ofere o prezentare fidela.

Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificata si programarea in timp a auditului, precum si principalele constatari ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern pe care le identificam pe parcursul auditului.

#### Alte aspecte

Acest raport al auditorului independent este adresat exclusiv actionarilor Societatii, in ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta actionarilor Societatii acele aspecte pe care trebuie sa le raportam intr-un raport de audit financiar, si nu in alte scopuri. In masura permisa de lege, nu acceptam si nu ne asumam responsabilitatea decat fata de Societate si de actionarii acesteia, in ansamblu, pentru auditul nostru, pentru acest raport sau pentru opinia formata.

Pentru si in numele KPMG Audit S.R.L.:



Razvan Mihai



inregistrat la Camera Auditorilor Financiari  
din Romania cu numarul 2561/2008



inregistrat la Camera Auditorilor Financiari  
din Romania cu numarul 9/2001

Bucuresti

27 februarie 2017