

RAPORT ANUAL 2014

Cluj-Napoca
str. Ilie Măcelaru nr. 28A

Tel: 0264-205.999
Fax: 0264-205.998

electricatn@tnd.electrica.ro
www.edtn.ro

Cuprins

1. Mesajul Directorului General	4
2. Prezentarea societății	5
2.1. Date generale societate - denumire, obiect de activitate, acționariat	5
2.2. Capitalul social.....	6
2.3. Rezultate operaționale - realizări	8
2.4. Managementul riscului.....	9
3. Activitatea de distribuție a energiei electrice	11
3.1. Exploatare-mentenanță.....	11
3.1.1.Realizarea programului de exploatare și mentenanță.....	11
3.1.2.Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii.....	13
3.1.3.Realizarea programului de lucrări cu terți	14
3.1.4.Evenimente accidentale	16
3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice.....	16
3.3. Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM-IP)	19
3.3.1.Activitate relevantă	19
3.3.2.Categorii de lucrări mai importante	19
3.4. Activitatea de conducere operativă.....	20
3.5. Puncte tari.....	21
4. Activitatea de dezvoltare	23
4.1. Program de investiții 2014 – surse de finanțare și realizări	23
4.2. Activitatea desfășurată în domeniul energetic-acces la rețea	26
4.3. Achiziții publice derulate	27
4.4. Relația cu reglementatorul.....	28

5. Activitatea financiar-contabilă	31
5.1. Poziția financiară	32
5.2. Bugetul de venituri și cheltuieli.....	35
5.3. Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor	38
5.4. Principalii indicatori	39
6. Salariații Filialei	40
7. Infrastructura IT și de telecomunicații.....	42
7.1. Sisteme și subsisteme informatice	42
7.2. Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AML.....	47
7.3. Sistemul SAP.....	47
7.4. Subsistemul IGEA.....	47
7.5. Sistemul de telecomunicații.....	47
8. Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă	49
9. Protecția mediului	50
10. Asigurarea securității infrastructurilor	50
11. Direcții strategice 2015	51
12. Raportul auditorului independent	53

1. Mesajul Directorului General

În contextul economic actual, al transformărilor structurale care au loc în sectorul energetic românesc, rolul companiei noastre devine tot mai important. Nimic nu se desfășoară la voia întâmplării. Totul are loc într-un anumit moment, într-un anumit context. Lucrurile se interconectează. Activitățile altor companii, reglementările legislative, alte evenimente ș.a.m.d. pot influența o anumită activitate; impactul unui eveniment poate influența o companie sau o persoană. Cunoașterea cât mai detaliată a tuturor acestora permite luarea unor decizii mai bune, stabilirea unor direcții strategice precise și cu beneficii pentru companie.

Realizarea lucrărilor de investiții, accesarea creditelor, precum și îndeplinirea diferitelor lucrări depind de factorii socio-economici și politici interni, dar și de reglementările internaționale. Contextul internațional trebuie luat, de asemenea, în considerare. Așadar, în activitatea ei, Filiala de Distribuție Transilvania Nord SA trebuie să țină cont de acești factori și să-și armonizeze activitățile în conformitate cu aceștia.

Electrica Distribuție Transilvania Nord este o societate de mari dimensiuni, vitală evoluției economice zonale, a cărei activitate răspunde bine nevoilor clienților. Implicarea ei în viața socială a comunității a făcut din Electrica Distribuție Transilvania Nord o societate respectată. Este un capital de imagine care a fost obținut de-a lungul timpului și care nu trebuie risipit. Investițiile mari făcute în ultimii ani în modernizarea rețelelor electrice pentru a îmbunătăți calitatea serviciilor oferite clienților reprezintă, de asemenea, un punct important care trebuie asumat Filialei de Distribuție Transilvania Nord SA. Comunicarea și informarea promptă a clienților au fost unul dintre punctele forte ale construirii imaginii. Istoria de 100 de ani – tradiția, continuitatea și deopotrivă modernitatea, sunt definatorii pentru Electrica Distribuție Transilvania Nord.

Obiectivele Filialei de Distribuție Transilvania Nord SA sunt: **satisfacția clienților** – preocupare continuă a Filialei de Distribuție Transilvania Nord SA; lucrările de investiții pentru **modernizarea rețelelor** sunt investiții pentru creșterea confortului clienților, inclusiv prin accesarea de fonduri europene; implicarea în **politica de mediu** (utilaje mai puțin poluante) – investiție în viitorul nostru și al copiilor noștri; implicarea continuă în **viața socială a comunității**; Filiala de Distribuție Transilvania Nord SA – companie puternică preocupată de **satisfacția propriilor salariați**.

Strategia managerială pentru anii următori pornește de la aceste obiective strategice.

Emil MERDAN
Director General

2. Prezentarea societății

2.1. Date generale societate - denumire, obiect de activitate, acționariat

1. Denumirea: SOCIETATEA FILIALA DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI ELECTRICE „ELECTRICA DISTRIBUȚIE TRANSILVANIA NORD”- S.A., filială a Societății de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrica” S.A;

2. Sediul social al firmei: jud. Cluj, loc. Cluj-Napoca, str. Ilie Măcelaru, nr. 28 A, cod poștal 400380; fax: 0264/205.004, telefon : 0264/205.002;

3. Cod de înregistrare fiscală: RO 14476722;

4. Nr. Înregistrare la Registrul Comerțului: J12/352/2002;

5. Obiectul principal de activitate al firmei conform codului CAEN: 3513 „Distribuția energiei electrice” pe baza licenței de distribuție nr. 453/2002 cu o valabilitate de 25 de ani; Electrica Distribuție Transilvania Nord, în calitate de concesionar, a încheiat în anul 2005 un contract de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului (în calitate de concedent) pe o perioadă de 49 de ani, cu posibilitatea prelungirii pentru o perioadă egală cu cel mult jumătate din această perioadă. Contractul a fost actualizat în anul 2008 printr-un act adițional. Electrica Distribuție Transilvania Nord îndeplinește rolul de operator de distribuție, asigurând distribuția energiei electrice tuturor clienților din zona de Nord Vest a Transilvaniei, activitate care constituie un monopol natural. Pe lângă aceasta, societatea poate desfășura și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate.

6. Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. are în componența sa 6 sucursale de distribuție a energiei electrice, fără personalitate juridică: SDEE Cluj, Oradea, Baia Mare, Satu Mare, Bistrița și Zalău.

7. Înființarea societății – temeiul juridic de constituire:

- Hotărârea nr. 1.342/27.12.2001 privind reorganizarea Societății Comerciale de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice ”Electrica” S.A.

- Hotărârea nr. 675/28.06.2007 privind reorganizarea prin divizare parțială a societăților comerciale de distribuție și furnizare a energiei electrice, filiale ale Societății Comerciale ”Electrica” S.A.

Arealul pe care filiala își desfășoară activitatea de distribuție a energiei electrice, conform Contractului de Concesiune a acestui serviciu și în baza licențelor de distribuție acordate de Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei, este de 34.160 km², în zona de nord-vest a Transilvaniei și deservește 1.218.831 consumatori.



Misiunea principală a filialei este aceea de a realiza serviciul de distribuție a energiei electrice tuturor clienților, la parametri calitativi superiori, conform standardelor internaționale care operează pe piața energiei.

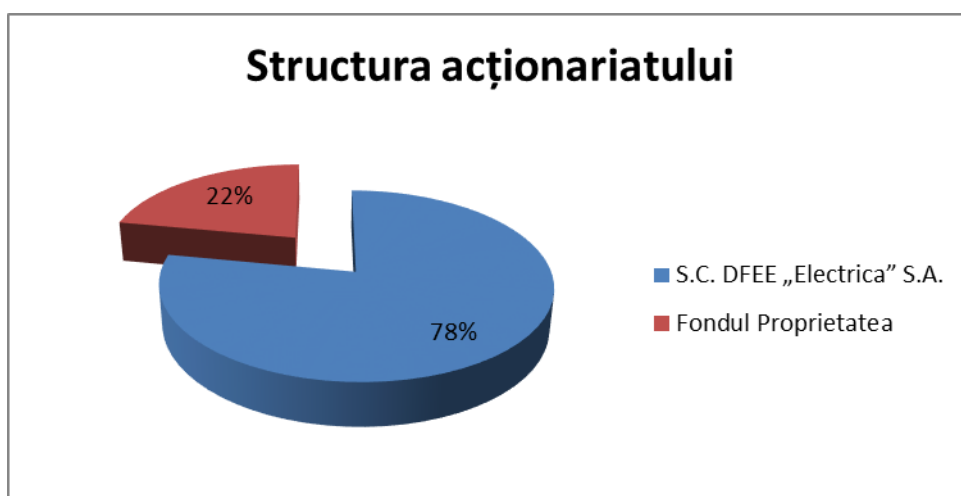
Toate activitățile care concură la realizarea acestui obiectiv major, ca și personalul care asigură realizarea lui, vor fi supuse rigorilor cerute de standardele de calitate, convingși fiind de faptul că aceasta este filosofia pe termen lung, pentru a fi competitivi pe piață și pentru a oferi clienților confortul așteptat.

2.2. Capitalul social

Capitalul social la data de 31.12.2014 este în valoare de 371.264.060 lei, vărsat integral și este împărțit în 37.126.406 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea de 10,00 lei.

Societatea de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice ”Electrica” S.A. deține 78% din capitalul social al Societatii Filiala de Distribuție a Energiei Electrice ”Electrica Distribuție Transilvania Nord” S.A., în timp ce Fondul Proprietatea S.A. deține 22%.

Denumirea acționarului	Capital social		
	lei	Nr. acțiuni	%
Societatea DFEE „Electrica” S.A.	289.585.930	28.958.593	78
Fondul Proprietatea	81.678.130	8.167.813	22
TOTAL	371.264.060	37.126.406	100

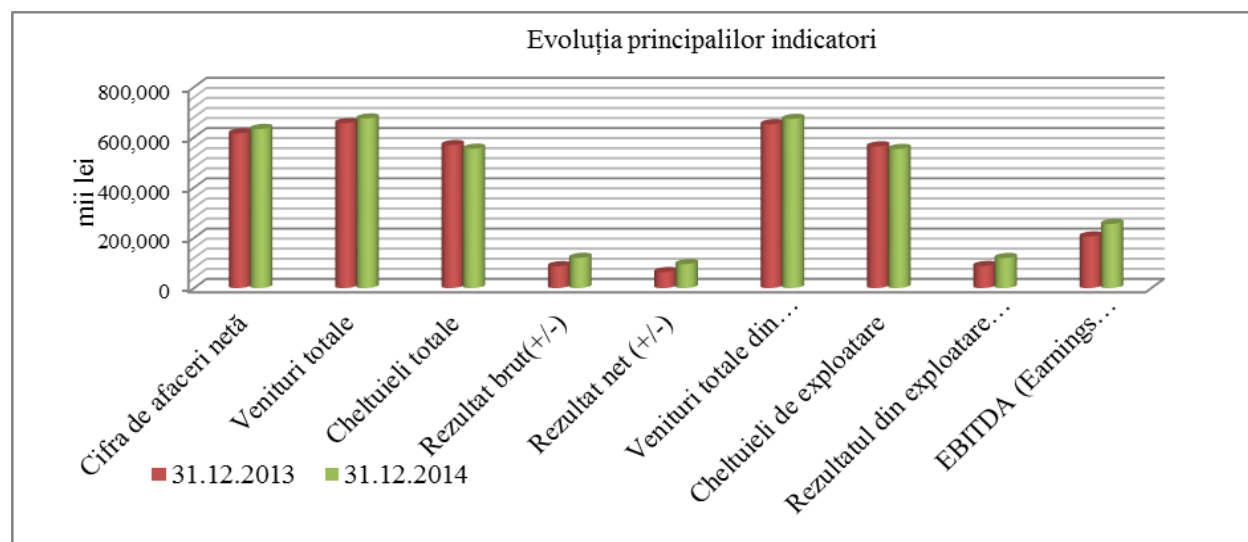


Începând cu luna iulie Societatea de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice ”Electrica” S.A. este societate listată la Bursa de Valori București, structura acționariatului fiind: 48,78% Statul Român prin intermediul Ministerului Energiei, Întreprinderilor Mici și Mijlocii și Mediului de Afaceri, 45,73% persoane juridice și 5,49% persoane fizice.

2.3. Rezultate operaționale - realizări

Evoluția principalilor indicatori economici-financiari (conform prevederilor Ordinului nr. 3.055/2009) in ultimii doi ani, este prezentata mai jos:

Nr. crt.	Indicator	mii lei		%
		31.12.2013	31.12.2014	
1	Cifra de afaceri netă	615.609	632.987	102,8%
2	Venituri totale	656.273	674.768	102,8%
3	Cheltuieli totale	569.127	554.404	97,4%
4	Rezultat brut(+/-)	87.146	120.364	138,1%
5	Rezultat net (+/-)	63.705	95.331	149,6%
6	Venituri totale din exploatare	651.878	673.013	103,2%
7	Cheltuieli de exploatare	563.921	553.362	98,1%
8	Rezultatul din exploatare (+/-)	87.957	119.651	136,0%
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = Venit – Cheltuieli (exclusiv taxe, dobanzi, amortizare)	205.524	255.389	124,3%



Cifra de afaceri a înregistrat o evoluție pozitivă, creșterea înregistrată fiind de 2,8% în anul 2014 față de anul 2013, în condițiile în care rata inflației comunicată de Institutul Național de Statistică pentru anul 2014 este de 1,07%. Veniturile totale au înregistrat aceeași creștere cu cea a cifrei de afaceri, cheltuielile totale înregistrând o scădere de 2,6%.

Nivelul rentabilității a crescut ca urmare a managementului eficient al resurselor, a relațiilor cu mediul extern și a capacității de adaptare la cerințele pieții. Astfel, profitul brut și profitul net au înregistrat o evoluție pozitivă, ajungând în anul 2014 la o creștere de 38,1%, respectiv 49,6% mai mult față de anul 2013, iar profitul din exploatare a înregistrat o creștere de 36% față de anul 2013.

De asemenea, o evoluție pozitivă au avut-o veniturile din exploatare, creșterea acestora în anul 2014 față de anul 2013, fiind de 3%, față de evoluția cheltuielilor din exploatare, care au scăzut cu 1,9%.

2.4. Managementul riscului

În conformitate cu prevederile OMFP 946/2005, cu modificările și completările ulterioare, începând cu anul 2011 a fost demarată la nivelul societății, organizarea procesului privind implementarea Sistemului de control intern/managerial (organizarea structurii cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării Sistemului de control intern/managerial).

Sistemul de control intern/managerial al Societății F.D.E.E. „Electrică Distribuție Transilvania Nord” S.A., cu cele 25 de standarde componente, se implementează în cadrul unui proces dinamic, desfășurat în mod secvențial, pe baza unui Program de măsuri specific, aflat într-o permanentă actualizare. Pentru fiecare acțiune prevăzută în program au fost stabilite competențe și responsabilități individuale, precum și termene precise de finalizare și raportare.

În urma evaluărilor periodice a stadiului de implementare, la data prezentului raport, gradul de conformitate a sistemului de control intern/managerial cu standardele este parțial conform, din totalul de 25 de standarde, 24 de standarde fiind implementate, iar 1 standard parțial implementat.

	Data ultimei evaluării		30.06.2011	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
1	Standarde implementate	I	20	24	24	24	24
2	Standarde implementate parțial	PI	1	1	1	1	1
3	Standarde neimplementate	NI	4	0	0	0	0
	Total Standarde		25	25	25	25	25

Situația comparativă a celor 5 standarde neimplementate/parțial implementate, este prezentată în tabelul de mai jos:

Standardele neimplementate / parțial implementate	Evaluarea din 30.06.2011	Evaluarea din 31.12.2011	Evaluarea din 31.12.2012	Evaluarea din 31.12.2013	Evaluarea din 31.12.2014
Standardul 1 – Etică, integritate	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 4 – Funcții Sensibile	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 11 – Managementul Riscului	Neimplementat	Parțial Implementat	Parțial Implementat	Parțial Implementat	Parțial Implementat
Standardul 16 – Semnalarea Neregularitatilor	Parțial Implementat	Implementat	Implementat	Implementat	Implementat
Standardul 24 – Verificarea și evaluarea controlului	Neimplementat	Implementat	Implementat	Implementat	Implementat

Ca și țintă propusă pentru etapa următoare, 2015–2016, se are în vedere implementarea tuturor standardelor componente ale sistemului de management/control intern managerial, actualizarea periodică și dezvoltarea sistemului în vederea obținerii unei conformități totale cu cerințele OMFP 946/2005.

3. Activitatea de distribuție a energiei electrice

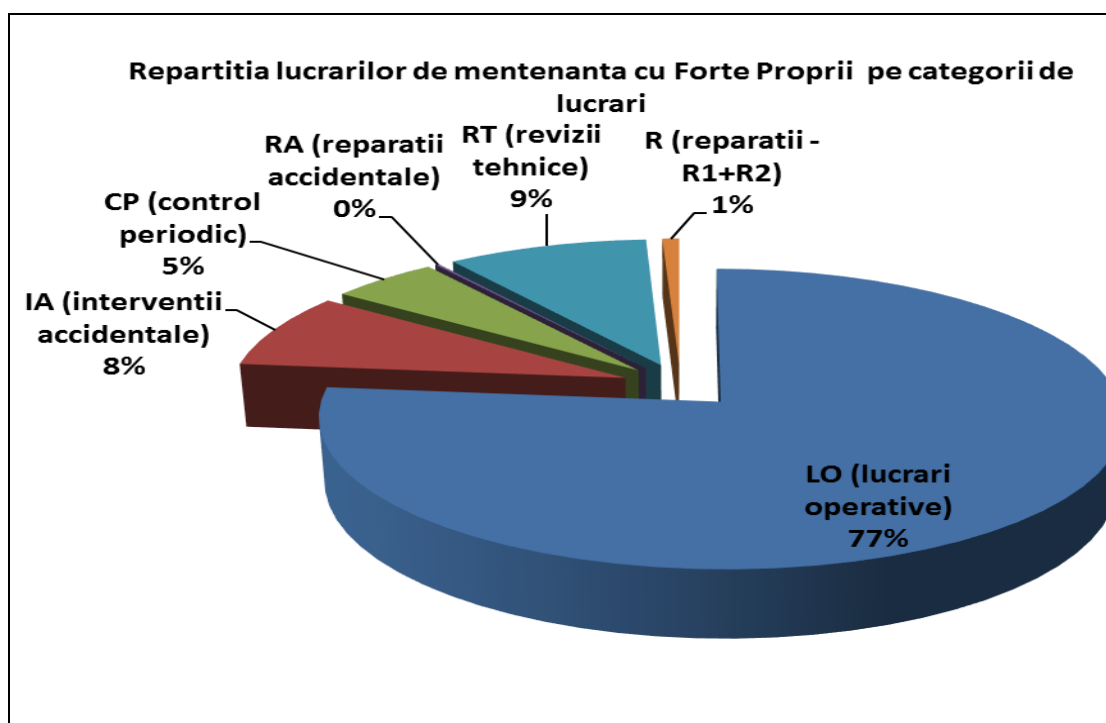
3.1. Exploatare-mentenanță

FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord are în patrimoniu și administrare instalațiile de distribuție a energiei electrice prin care energia este preluată de la producatori, livrată consumatorilor finali, respectiv tranzitată înspre și dinspre alți operatori. Distribuția energiei electrice se realizează la nivelele de tensiuni standardizate:

- **întă tensiune:** 110kV;
- **medie tensiune:** 35 kV, 20 kV, 10 kV, 6 kV;
- **joasă tensiune:** 0,4 kV, prin care energia este livrată consumatorilor casnici și micilor consumatori.

3.1.1. Realizarea programului de exploatare și mentenanță

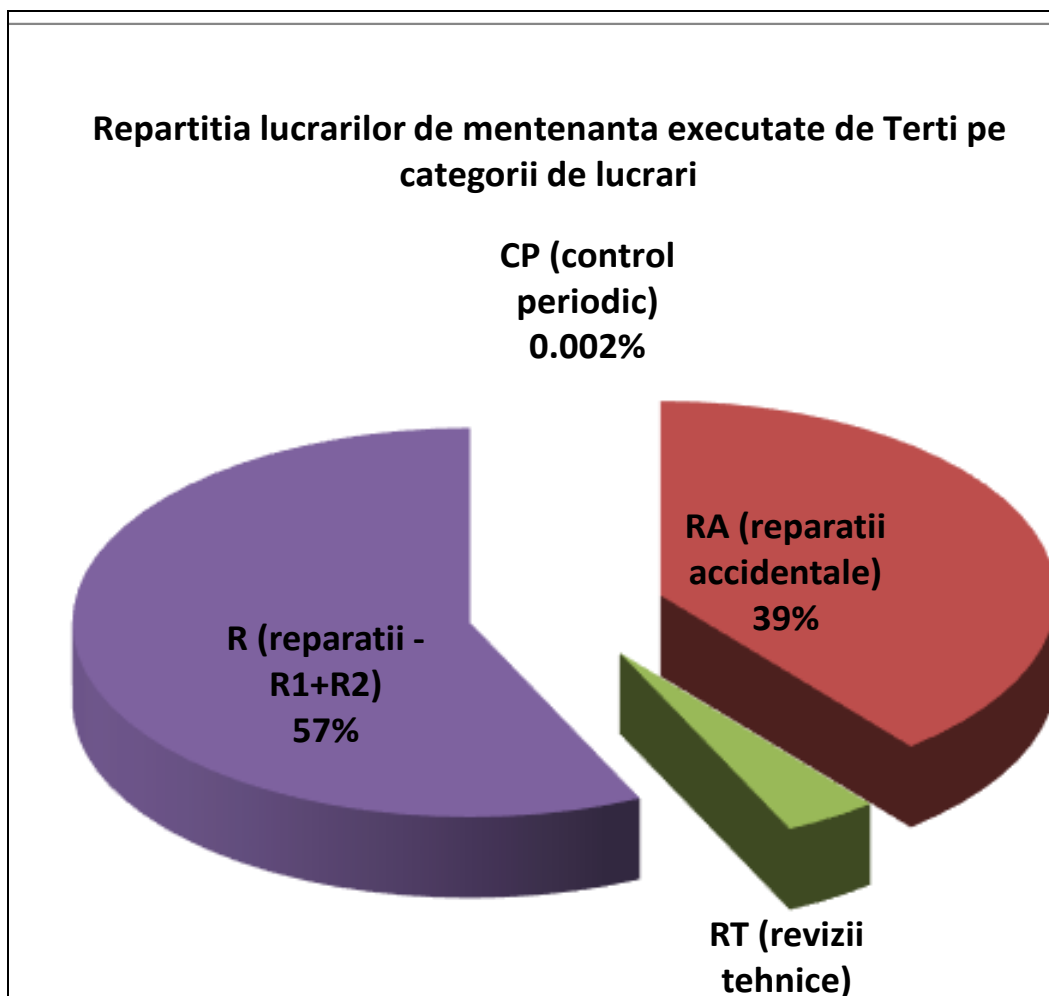
În anul 2014 cheltuielile totale de exploatare și mentenanță reprezintă numai costuri de tip OPEX. EDTN nu a efectuat pe parcursul anului 2014 lucrări de mentenanță capitalizată, prin urmare nu au fost înregistrate costuri de tip CAPEX.



În tabelul de mai jos sunt prezentate cheltuielile totale de exploatare și mentenanță, plan și realizat, în 2014 (lucrări cu forțe proprii și lucrări cu terți):

Structura cheltuielilor pentru realizarea programului de mentenanță din bugetele alocate pentru anul 2014 pentru lucrările de exploatare și mentenanță este următoarea:

	Total lucrări de exploatare - mentenanță	Lucrări cu FORȚE PROPRII	Lucrari cu TERȚI
Categoria de lucrări din PAM	Realizat 2014 [lei]	Realizat 2014 [lei]	Realizat 2014 [lei]
LO (lucrări operative)	28.706.053	28.706.053	0
IA (intervenții accidentale)	3.079.865	3.079.865	0
CP (control periodic)	1.880.945	1.879.959	986
RA (reparații accidentale)	22.881.507	62.332	22.819.175
RT (revizii tehnice)	5.709.538	3.469.071	2.240.467
R (reparații - R1+R2)	33.552.892	290.250	33.262.642
TOTAL	95.810.800	37.487.530	58.323.270



Din alocarea fondurilor pentru lucrări cu forțe proprii (FP) și terți se constată o pondere mai ridicată alocată lucrărilor cu terți, respectiv 61% din totalul programului de asigurare a mentenanței. În anul 2014 ponderea lucrărilor executate cu forțe proprii este cu 11% mai mică, comparativ cu lucrările executate de terți.

3.1.2. Realizarea programului de lucrări cu forțe proprii

Realizarea programului de lucrări de exploatare și mentenanță cu forțe proprii în anul 2014 este de 37.487.530 mii lei, reprezentând 98% din planul anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu forțe proprii:

- Se constată o orientare corectă a forțelor proprii spre lucrări operative de exploatare (LO) (110%);
- Ponderea lucrărilor de revizii tehnice (RT) și reparații de nivel 1 (R1) o reprezintă lucrările efectuate împreună cu formațiile proprii de electricieni PRAM-IP (protecții, relee, automatizări, măsurători și Informatică de Proces), respectiv lucrări de introducere a sistemului

de teleconducere/telecomanda Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA) în stațiile de transformare, puncte de alimentare, posturi de transformare și a echipamentelor de comutație din rețelele aeriene de medie tensiune.

3.1.3. Realizarea programului de lucrări cu terți

Realizarea programului de mentenanță cu terți cumulat pe 2014 este de 58.323.270 lei, reprezentând practic o realizare integrală a planului anual.

Aprecieri privind realizarea programului de lucrări cu terți:

➤ Față de bugetul alocat pentru fiecare categorie de lucrare, se constată o modificare a ponderilor prin realizarea unor lucrări în detrimentul altora. **Valoarea lucrărilor de RA a crescut** față de cea planificată, iar în schimb **a scăzut procentual valoarea realizată a lucrărilor de R(R₁+ R₂) și RT.**

➤ Ponderea planificată și valoarea cea mai mare a bugetului a fost alocată pentru lucrări de **reparații R₁ și R₂**, respectiv **66 %**, din valoarea serviciilor de mentenanță cu terți.

➤ Lucrările de **R₂** prin natura lor, au o durată lungă de timp de execuție, și în consecință nu sunt decontate integral până la finele anului, ceea ce explică nerealizări la această categorie de lucrări.

Analiza lucrărilor de revizii-reparații la transformatoarele de 110 kV/medie tensiune (MT) din stațiile de transformare

În programul anual de lucrări pe 2014 de reparații – revizii – intervenții au fost cuprinse, preponderent, lucrări de **re tehnologizare** (intervenții pe bază de Documentații pentru Avizarea Lucrărilor de Intervenții - DALI).

În urma constatărilor asupra stării tehnice, s-au realizat lucrări de reparații – revizii – intervenții la 7 transformatoare de putere, din care două de MT/MT.

Conform tabelului de mai jos, la transformatoarele rebobinate integral în atelierul specializat al Agenției de Întreținere și Servicii Energetice Cluj s-au obținut parametri foarte buni, calitatea execuției devenind comparabilă cu cea obținută de firmele cu tradiție.

La celelalte transformatoare, la care nu s-a executat rebobinarea integrală, estimăm că în următorii 8–10 ani nu sunt necesare intervenții majore. Prezentăm mai jos sinteza lucrărilor finalizate:

Nr. crt.	CEM 110 kV	Stația de unde provine	Putere [MVA]	Tensiuni inițiale [kV]	Stare după reparație	Stația de destinație	Lucrări executate
1	Baia Mare	Rezervă rece	6,3	38,5/6,6 kV	bună	Crișul T3 după care s-a mutat în BM 2	Rebobinare parțială din Yod5 în Dd 12 20/6 kV
2	Baia Mare	BM2 T3	25	110/6,6 kV	f. bună	Marghita	RETEHNOLOGIZARE – rebobinare integrală la 110/20 kV, cu reutilizarea conductoarelor
3	Satu Mare	SM 2	25	110/6,6 kV	f. bună	Mănăstur T3	rebobinare integrală la 20/10 kV, 20 MVA cu reutilizarea conductoarelor
4	Satu Mare	Ștei	16	22/6,6 kV	f. bună	Abator T3	Rebobinare parțială din Yod5 în Dd 12 20/6 kV

Apreciem că nu sunt congestii privind disponibilitatea transformatoarelor, deci se pot asigura rezerve pentru orice situație de defectare a transformatoarelor din exploatare.

Prin programele anului 2014 s-a avut în vedere continuarea acțiunilor de relocare în stațiile de transformare de transformatoare de putere corespunzătoare tranzitului de energie înregistrat sau prognozat, precum și în scopul reducerii consumului propriu tehnologic (CPT).

Principalele lucrări de revizii-reparații la liniile electrice aeriene de 110 kV

Pe parcursul anului 2014:

- ✓ S-au continuat lucrările de reparații a LEA 110 kV Baia Mare 3 – Cavnic DC cu Sighet;
- ✓ S-au executat reparații la fundații stâlpi și protecție anticorozivă la stația 110/20 kV Turț și parțial la stația 110/20 kV Vișoara.
- ✓ S-au continuat lucrările de reparații, vopsitorii, schimbare izolație, pe LEA 110 kV Oradea Sud – Oradea Vest.
- ✓ Au fost înlocuite conductoarele afectate de chiciura din iarna 2013 – 2014 de pe LEA 110 kV Munteni – Huedin, LEA 110 kV Iernut – Cluj Sud DC cu Poiana.

În anul 2014 principalele lucrări de reparații tip R₂ (pe bază de documentație tehnică) la liniile electrice aeriene de medie și joasă tensiune au fost:

- ✓ Reparații firide;
- ✓ Reparație LES MT între stațiile de transformare și posturile de transformare și între posturile de transformare;
- ✓ Reparații LEA plecări din posturile de transformare;
- ✓ Reparație LEA 0,4 kV în zona posturilor de transformare aeriene;
- ✓ Reparație LEA 0,4 kV - rețea și branșamente;
- ✓ Reparație LEA MT.

3.1.4. Evenimente accidentale

În anul 2014 se constata o reducere a numărului de incidente fata de anul 2013, care a dus la îmbunătățirea indicatorilor de performanță definiți în Standardul de Performanță al Serviciului de Distribuție precum și a energiei nelivrate utilizatorilor din cauza evenimentelor accidentale:

	anul 2013	anul 2014	evoluție
<i>INCIDENTE</i>	1.599	1.576	-1,44%
<i>ENERGIE ELECTRICĂ NELIVRATĂ (kWh)</i>	1.479.152	1.375.883	-6,98%

3.2. Măsurarea și gestiunea energiei electrice

Procesul comercial (măsurare, citire, facturare serviciu de distribuție și participare pe piețele centralizate pentru achiziția de energie electrică pentru consumul propriu tehnologic) se desfășoară pentru un număr de peste 1 milion de utilizatori.

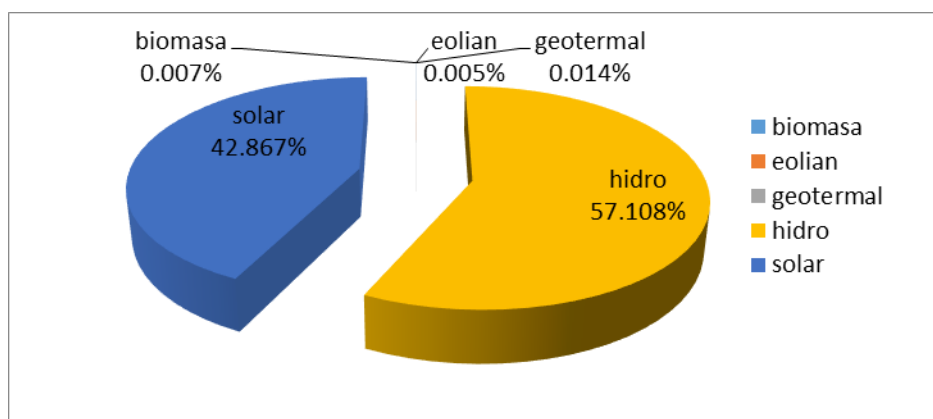
Pe nivelele de tensiune înaltă, medie și joasă (ÎT, MT și JT) energia distribuită în anul 2014 a fost de 4.696 GWh reprezentând o creștere cu 2,12% față de anul 2013:

	2013	2014	2013	2014
	MWh	MWh	lei	lei
ÎT	496,149	522.617	10,949,305	10.792.034
MT	1,608,054	1.687.968	106,465,692	113.566.213
JT	2,494,314	2.485.266	431,026,049	444.254.836
Total	4,598,517	4.695.851	548,441,046	568.613.083

Chiar în condițiile creșterii energiei distribuite în anul 2014 față de 2013, consumul propriu tehnologic a scăzut atât cantitativ de la 623 GWh la 621 GWh cât și procentual de la 11,59 % la 11,34 %.

În anul 2014 rețeaua de medie tensiune (MT) și joasă tensiune (JT) a contribuit major la preluarea energiei verzi produse de sursele regenerabile astfel că a fost înregistrată o creștere a capacității de producție debitată, înregistrându-se o cantitate de 1.046 GWh reprezentând 90,35% din total energie produsă în zona de licență Transilvania Nord pe toate cele trei niveluri de tensiune. Cantitatea de energie electrică preluată din surse regenerabile este în creștere în anul 2014 față de anul anterior cu 0,366 GWh.

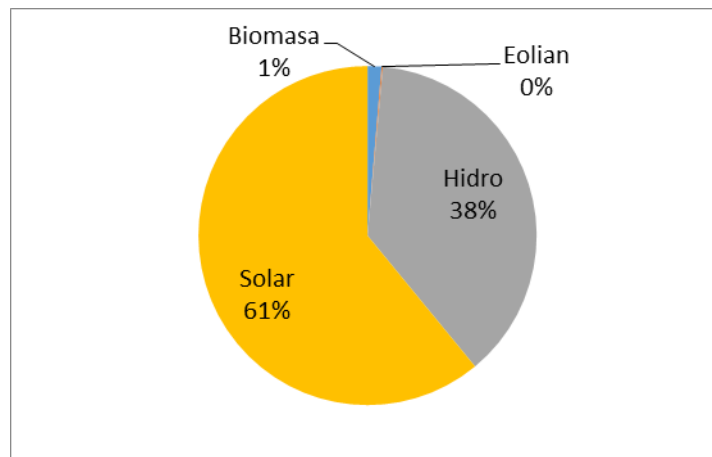
Ponderile cantităților de energie injectată în RED în 2014 pe tip de surse regenerabile sunt prezentate în graficul redat mai jos:



Tip Sursă	MWh
Biomasă	75
Eolian	53
Geotermal	142
Hidro	597.084
Solar	448.189
	1.045.543

Ponderile puterilor instalate pe tip de surse regenerabile sunt prezentate în tabelul 3.1.1.2-3 și graficul 3.1.1.2-2, redat mai jos:

Tip sursă	MW
Biomasă	4.8
Eolian	0.450
Hidro	136.33
Solar	221.18
Termal	0.050
	362.81



Se remarcă faptul că deși puterea electrică instalată în unitățile de producere bazate pe energie solară (centralele fotovoltaice), reprezentând 61% din total, este mai mare față de unitățile de producere hidro, ponderea energiei electrice preluate în RED este semnificativ mai mare în cazul centralelor hidroelectrice (reprezentând 57% din total).

Se are în vedere continuarea lucrărilor de implementare a sistemelor Automatic Meter Reading (AMR) și Advanced Metering Infrastructure (AMI) pentru consumatori non-casnici și producători, precum și evaluarea rezultatelor implementării sistemelor de smart metering conform cerintelor ordinului ANRE nr. 145/2014.

3.3. Activitatea de protecții, relee, automatizări, măsurători și informatică de proces (PRAM-IP)

3.3.1. Activitate relevantă

La sfârșitul anului 2014 sunt integrate în sistemul Supervisory Control And Data Acquisition (SCADA)-Telvent (Schneider Electric) al Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A următoarele:

	Integrate	Total in FDEE-EDTN	Cluj	Oradea	Baia Mare	Satu Mare	Bistrita	Zalau
Stații de transformare	57	96	22	13	11	6	3	2
Reanclanșatoare	324	324	71	80	60	52	37	24
Separatoare telecomandate	190	190	19	119	33	2	2	17
Punct de alimentare (PA)/Post de Transformare (PT)	282	8265	168	28	20	2	2	62
Puncte Centrale SCADA/SAD/DMS	7	7	2	1	1	1	1	1

SAD=Sistem de Automatizare a Distribuției

Teleconducerea echipamentelor din aceste instalații se realizează prin:

- ✓ Centre de prelucrare a datelor Zonale (110kV): Cluj și Oradea;
- ✓ Centre de prelucrare a datelor Locale (MT): Cluj, Turda, Oradea, Baia-Mare, Bistrița, Satu Mare și Zalău.

3.3.2. Categoriile de lucrări mai importante

- ✓ S-a realizat completarea bazei de date cu curbe de sarcină în aplicația Distribution Management System (DMS) pentru Cluj-Napoca, pentru toate posturile de transformare, cu instruirea dispecerilor și predarea în exploatare la Dispeceratul Energetic de Distribuție Local

(DEDL) Cluj 1 a aplicației DMS pentru rețeaua de distribuție de medie tensiune a municipiului Cluj Napoca.

- ✓ S-a pus în funcțiune cu integrare în SCADA stația de transformare Biharia.
- ✓ S-au finalizat lucrările de modernizare și s-au reintegrat în SCADA două stații de transformare și 80 separatoare 110kV din stații de transformare.
- ✓ S-a extins rețeaua de comunicații wireless proprie Filialei de Distribuție a Energiei Electrice "Electrica Distribuție Transilvania Nord" pentru comunicația SCADA cu posturile de alimentare/ transformare (PA/PT) din municipiul Cluj-Napoca.
- ✓ S-a finalizat integrarea tuturor echipamentelor telecomandate din sistemul EFACEC în sistemul SCADA Telvent (Schneider Electric).
- ✓ S-a finalizat montarea echipamentului de interfațare pentru schimbul de date între sistemul SCADA/DMS al Filialei de Distribuție Electrica Distribuție Transilvania Nord și Transelectrica pentru centralele electrice din surse regenerabile.

3.4. Activitatea de conducere operativă

Activitatea operativă a DED (Dispecerat Energetic de Distribuție) s-a desfășurat în cadrul celor două camere de comandă ale Dispeceratului Energetic de Distribuție, Cluj și Oradea, și poate fi sintetizată cantitativ prin următoarele date:

DED	Cluj	Oradea
Cereri în termen	1.313	1.428
Preveniri de incident	251	414
Foi de manevră de coordonare și execuție	484	769
Mesaje	1.366	1.127

S-a utilizat SCADA în mod curent în activitatea operativă a DED, atât ca urmărire a parametrilor Rețelelor Electrice de Distribuție 110kV cât și pentru efectuarea comenzilor în stații. S-au preluat la Dispeceratul Energetic de Distribuție toate stațiile prevăzute a fi integrate în această etapă.

DED_L (Dispeceratele Energetice de Distribuție Locale) aferente fiecărei sucursale își desfășoară activitatea operațională asupra întregului volum de instalații de MT aferent sucursalei din care fac parte: linii electrice aeriene și subterane de MT, posturi de transformare, echipamentele de MT ale stațiilor de transformare, realizând în principal:

- coordonarea manevrelor de retragere din exploatare a echipamentelor din comanda operativă proprie, inclusiv regimurile aferente, în vederea realizării lucrărilor de mentenanță;
- realizarea operativa a schemelor sigure și economice de funcționare ale instalațiilor,
- coordonarea manevrelor de lichidare a incidentelor, în conformitate cu instrucțiunile cadru și specifice existente, în instalațiile atribuite prin ordinele de investire;

DED_L	Cluj (1+2)	Oradea (1+2)	Baia Mare	Satu Mare	Bistrita	Zalau
Cereri in termen	2155	2903	1333	1027	600	750
Preveniri de incident	492	926	695	612	198	238
Foi de manevra de coordonare și execuție	646	159	368	310	275	236
Mesaje	1802	1041	492	424	525	810

SCADA/DMS/SAD se utilizeaza în mod curent în activitatea operativă a DED_L, atât ca urmărire a parametrilor Rețelelor Electrice de Distribuție MT, cât și pentru efectuarea telecomenzilor asupra echipamentelor de comutație din liniile electrice de MT aeriene, posturile de transformare și echipamentele de MT din stațiile de transformare.

3.5. Puncte tari

➤ Punctele tari identificate pentru activitatea de distribuție a energiei electrice desfășurată de Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A. sunt:

- Monopol natural, conferit de licența de distribuție pe arealul deservit;
- Distribuie o cantitate mare de energie electrică, fiind pe locul 5 din 8 în topul distribuitorilor din România (108 MWh/km rețea).
- Dispune de personal bine calificat în domeniu (numărul mediu de ani de experiență în societate este de 15, 25 ani);
- Dispune de o infrastructură de telecomunicații dezvoltată (proprie și închiriată)

pentru SCADA, respectiv pentru colectarea datelor de la grupurile de măsurare a energiei electrice utilizând sisteme de telecitire contoare (Argus Web, Meridian, Converge, Energysys și LineExpert)

- Dispune de un sistem informatic performant de gestiune utilizatori ai rețelei de distribuție: Systems Applications and Products / Industry Specific Solution for Utilities Industry (SAP/ IS-U)

- Dispune de un sistem centralizat de achiziții date și control a echipamentelor electroenergetice din rețeaua de distribuție a energiei electrice;

- Are capacitatea de încadrare în prevederile *Standardului de performanță pentru distribuția energiei electrice* impus de ANRE.

➤ **Direcții principale de acțiune desprinse din analiza punctelor tari:**

- implementarea unei structuri flexibile, funcționale, care să corespundă cerințelor dinamice ale activității;

- obligativitatea respectării cu strictețe a Standardului de Performanță impus de ANRE;

- îmbunătățirea calității serviciului de distribuție prin accelerarea implementării SCADA/EMS/DMS;

- îndeplinirea indicatorilor de performanță aferenți activităților și monitorizarea calității energiei;

- creșterea eficienței economice și asigurarea calității în activitățile desfășurate;

- realizarea de investiții destinate îmbunătățirii siguranței în exploatare și a parametrilor calitativi ai serviciilor prestate;

- grija pentru conservarea mediului;

- colaborare continuă cu ANRE în vederea definirii unor reglementări transparente și mai puțin excesive;

- analiza riscurilor;

- comunicarea internă și externă.

4. Activitatea de dezvoltare

4.1. Program de investiții 2014 – surse de finanțare și realizări

În anul 2014 finanțarea lucrărilor de investiții, în sumă de **140.000 mii lei**, a fost asigurată din următoarele surse:

- surse proprii (SP) : **130.520 mii lei**
 - amortismente: **124.200 mii lei**
 - profit: **6.320 mii lei**
- surse atrase : **2.608 mii lei** (surse proprii cu plata intarziata);
- rambursări FE : **7.128 mii lei** (completeaza sursele proprii, sunt aferente lucrărilor facturate in 2013-2014)

TOTAL SURSE: 140.256 mii lei

Structurat pe cele trei surse de finanțare – *surse proprii, surse atrase (credit furnizor), fonduri nerambursabile* - programul de investiții aferent anului 2014 a fost orientat spre câteva direcții principale, respectiv:

- ✓ retehnologizări și modernizări linii și stații 110 kV;
- ✓ retehnologizări, modernizări instalații electrice MT și JT;
- ✓ îmbunătățirea calitatii energiei electrice distribuite;
- ✓ reducerea consumului propriu tehnologic;
- ✓ automatizarea distribuției pe MT;
- ✓ promovarea unor lucrări de smart metering în mediul urban și rural;
- ✓ realizarea SCADA pentru stațiile de transformare;
- ✓ achiziții utilaje independente și utilaje pentru securitatea muncii.

Programul valoric, pe surse de finanțare este următorul:

- Surse proprii: **136.652 mii lei**
- Surse atrase (credit furnizor): **2.500 mii lei**
- Fonduri nerambursabile: **848 mii lei** (cota aferentă FE din facturi acceptate la plată în 2014)
- **TOTAL PROGRAM : 140.000 mii lei**

În programul de investiții pentru anul 2014, la nivel FDEE TN, au fost prevăzute un număr de 320 lucrări, dintre care 84 de lucrări începute în 2013 și 236 lucrări noi, repartizate pe subunități după cum urmează:

	Dir Tehn 110kV	Aparat central	SD Cluj	SD Oradea	SD Baia Mare	SD Bistrita	SD Satu Mare	SD Zalau	Total
Lucrări in continuare din anul anterior	11	4	9	14	19	12	4	11	84
Lucrări noi 2014	29	14	41	32	35	38	17	30	236
Total lucrări	40	18	50	46	54	50	21	41	320

Realizări program investiții la final 2014: 139.999,3 mii lei

Pe total surse:

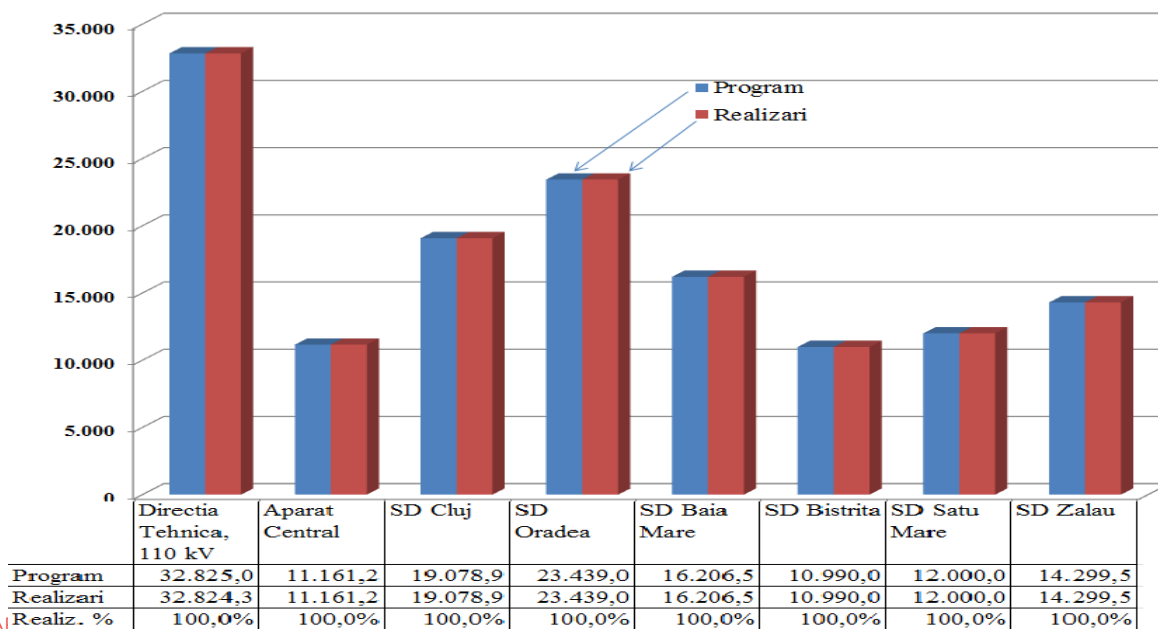
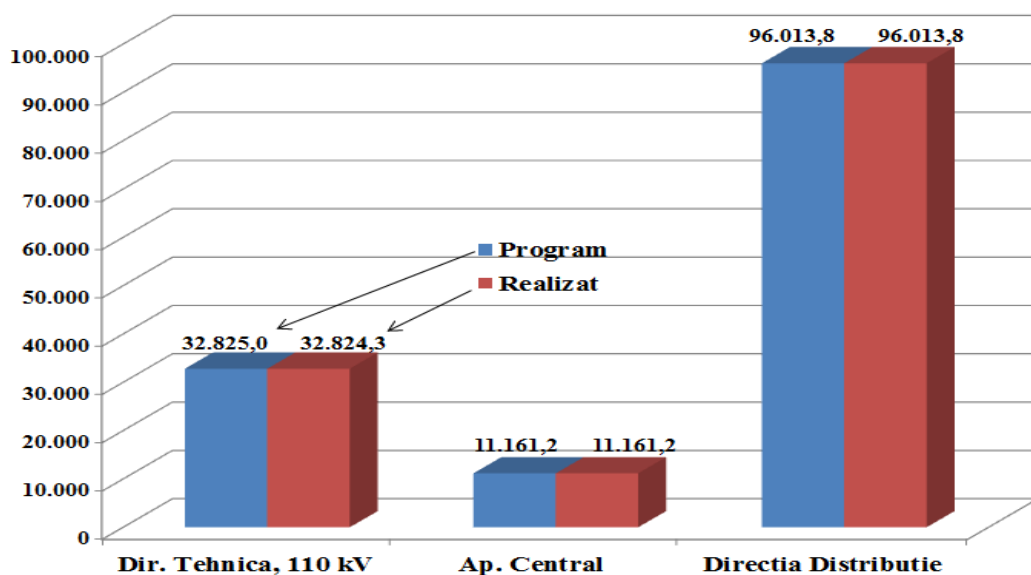
✓ **195.932,0** mii lei (inclusiv tariful de racordare);
 ✓ **139.999,3** mii lei (exclusiv tariful de racordare, 100,0 % din programul de investitii total pe anul 2014), din care:

- realizări Surse proprii: **136.543,3** mii lei (**99,92** % din program Surse proprii);
- realizari Surse atrase: **2.608** mii lei (**104.32** % față de program Surse atrase);
- realizari Fonduri nerambursabile: **848** mii lei (100,0% față de program Fonduri Nerambursabile);
- realizări pe Tarif de Racordare: **55.932,7** mii lei;

Luna Sursa	ian.	febr.	Martie	aprilie	mai	iunie	iulie	august	sept.	oct.	nov.	Dec.
Surse proprii	4.336	9.003	14.996	20.876	26.700	34.959	40.770	53.192	80.997	91.526	109.054	136.543
Surse atrase	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.608
Fonduri structurale	0	115	251	336	336	448	448	448	448	448	480	848
Tarif de racordare	3.788	7.1680	10.321	14.457	18.649	23.581	29.613	32.939	37.296	44.534	50.048	55.932
Total	8.124	16.285	25.568	35.668	45.685	58.987	70.831	86.579	118.740	136.508	159.582	195.932

Pe grupe/coduri de lucrări (exclusiv tariful de racordare):

Grupe lucrari	Plan 2014 (mii LEI)	Realizari ianuarie – decembrie 2014 (mii LEI)	Procent realizat (%)
Linii si statii 110 kV	27.117,60	27.116,90	100
Dezv.centre/baze de prod.	2.843,60	2.843,60	100
Retehnologizari, modernizari instalatii 110 kV	3.272,00	3.272,00	100
Rețele de MT si JT)	91.370,20	91.370,20	100
Achizitii utilaje independente si alte cheltuieli de investitii (proiectare)	15.396,70	15.396,70	100
Total:	140.000	139.999,30	100

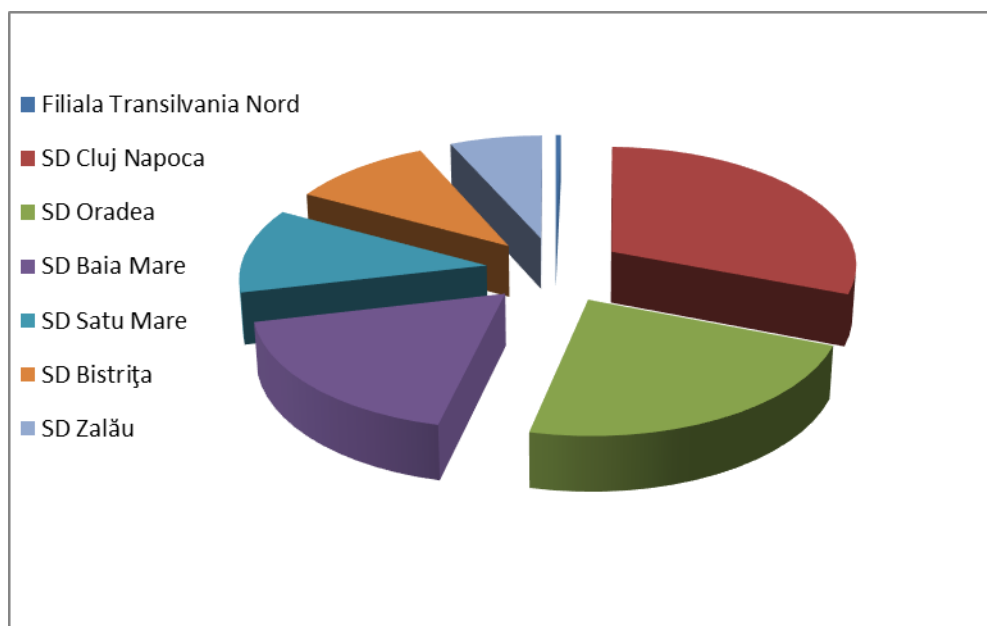


Program de puneri în funcțiune - ANRE

În 2014 au fost recepționate lucrări în valoare de 126.614,8 mii lei, reprezentând practic 100% din programul anual.

4.2. Activitatea desfășurată în domeniul energetic-acces la rețea

Sucursala	Nr. AVA emise	Nr. ATR emise	Total
Filiala Transilvania Nord		163	163
SD Cluj Napoca	3.604	9.658	13.262
SD Oradea	2.140	7.750	9.890
SD Baia Mare	2.302	5.419	7.721
SD Satu Mare	1.238	3.788	5.026
SD Bistrița	1.436	3.067	4.503
SD Zalău	620	2.314	2.934
TOTAL	11.340	32.159	43.499



Repartizarea teritorială cumulativă a numărului de avize de amplasament (AVA) și de racordare (ATR) emise

Scăderea numărului de ATR emise în decursul anului 2014, în raport cu anul 2013, se justifică prin obligația emiterii *Certificatului de racordare*, conform noului *Regulament de*

racordare, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 59/2013. Din tabelul de mai jos se poate observa numărul de CRR (certIFICATE DE RACORDARE) emise în anul 2014, începând cu luna iulie:

Emitent	An 2014
CRR	[buc]
SDEE Cluj Napoca	5.234
SDEE Oradea	4.843
SDEE Baia Mare	3.054
SDEE Satu Mare	2.157
SDEE Bistrița	1.958
SDEE Zalău	1.896
FDEE	19
Total EDTN	19.161

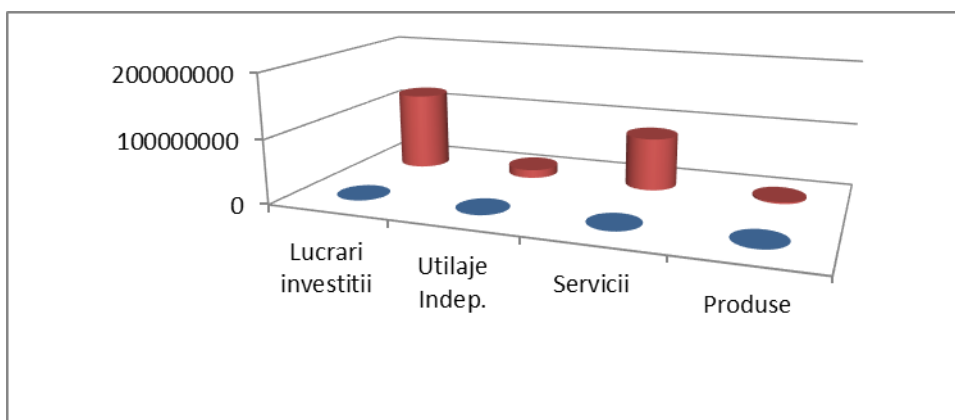
Avize / contracte aferente producătorilor de energie electrică în 2014

Nr. ATR-uri emise	100 buc	Nr. contracte de racordare:	55 buc
Puterea aprobată :	219,9 MW	Puterea aprobată:	54,15 MW

4.3. Achiziții publice derulate

Pe parcursul anului 2014 Serviciul Achiziții din cadrul Filialei de Distribuție a Energiei Electrice Electrica Distribuție Transilvania Nord a coordonat și realizat, împreună cu cele 6 sucursale achiziții prin aplicarea procedurilor de atribuire ale OUG 34/2006 (licitație deschisă, licitație restrânsă, cerere de ofertă, negociere cu publicarea prealabilă a unui anunț de participare, negociere fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare).

Tip achiziție	Proceduri achiziții publice demarate până la 31.12.2014		Proceduri achiziții publice finalizate la 31.12.2014		Valoare contractată la 31.12.2014	Proceduri achiziții publice în derulare la 31.12.2014	
	nr. proc.	Val.Estimată (lei)	nr. proc.	Val. Estimată (lei)		nr. proc.	Val. Estimată (lei)
Lucrări investiții	116	131.838.645	104	102.813.556	122.406.688	12	29.025.060
Utilaje Indep.	19	18.238.682	18	17.188.682	13.137.210	1	1.050.000
Servicii	16	353.413.542	16	353.413.542	82.543.393	0	0
Produse	19	3.187.535	19	3.187.535	2.571.703	0	0
Total	170	506.678.404	157	505.628.375	220.658.996	13	30.075.060



Achiziții directe 2014

Nr. proceduri	Valoare contractată (lei)
200	5.755.046

4.4. Relația cu reglementatorul

În anul 2014, activitățile desfășurate pe zona relației cu Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) au constat în principal în:

- ✓ culegerea datelor, analiza, completarea și transmiterea lunară a machetelor de monitorizare a activității de distribuție;
- ✓ coordonarea și îndrumarea metodologică a compartimentelor din cadrul societății din punct de vedere al apariției, cunoașterii și impactului în activitatea societății a reglementărilor ANRE;
- ✓ coordonarea formulării și transmiterii de propuneri și observații asupra documentelor supuse dezbaterii publice de către ANRE;
- ✓ elaborarea și transmiterea la ANRE a Raportului anual de activitate și a Raportului financiar ale FDEE Electrica Distribuție Transilvania-Nord S.A., rapoarte aferente anului 2013, în conformitate cu procedurile emise de către reglementator;
- ✓ raportarea indicatorilor de performanță aferenți anului 2013: indicatori de continuitate, monitorizarea întreruperilor de lungă durată și indicatorii de calitate comercială în conformitate cu prevederile “Standardului de performanță pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”;

✓ date pentru fundamentare tarife pentru serviciul de distribuție a energiei electrice aferente anului 2015.

Revizuirea *“Machetelor de monitorizare a activității operatorilor de distribuție concesionari”* a constituit un important segment al activității de reglementare în activitatea de distribuție în anul 2014.

În vederea revizuirii *“Machetelor”*, începând cu luna aprilie a anului 2014 au avut loc dezbateri și discuții între reprezentanții operatorilor de distribuție și ai ANRE.

S-au transmis observații și propuneri ale societății referitoare la modificări ale *“Machetelor de monitorizare a activității operatorilor de distribuție concesionari”* și implicit a Ghidului de completare a acestora.

“Machetele de monitorizare a activității operatorilor de distribuție concesionari” precum și Ghidul de completare a acestora au fost aprobate prin Decizia ANRE nr.1713/23.07.2014, cu aplicabilitate din 01.08.2014.

În luna septembrie au fost întocmite Anexele necesare calculului corecțiilor (4 luni realizat 2013 și 8 luni realizat + 4 luni prognoză 2014) care au stat la baza stabilirii tarifelor aferente anului 2015. După întocmirea Anexelor precizate anterior au fost calculate și analizate corecțiile obținute.

La data de 1 octombrie au fost transmise la ANRE Anexa 8 (datele necesare corecției cantităților de energie electrică distribuită și a CPT reglementat) și Anexa 9 (datele necesare corecției costurilor de operare și mentenanță necontrolabile, a veniturilor de energie reactivă și a profitului din alte activități), în conformitate cu Ordinul ANRE nr.72/2013

Datorită apariției Ordinului ANRE nr.112/2014 pentru modificarea și completarea *“Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice”* aprobată prin Ordinul ANRE nr.72/2013 au fost transmise la ANRE *“Programele de investiții revizuite pentru perioada a treia de reglementare (2014-2018)”*.

S-a răspuns la toate solicitările suplimentare ale ANRE transmise în perioada 1 octombrie și data la care au fost publicate tarifele de distribuție.

Prin Ordinul Președintelui ANRE nr.155/2014 au fost aprobate tarifele specifice pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de SC FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord S.A., valabile începând cu data de 01.01.2015

Evoluția tarifelor de distribuție (lei/MWh) pentru perioada 2007-2015 se prezintă astfel:

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
IT	15,64	19,13	18,33	19,99	20,96	21,00	22,07	20,65	21,10
MT	30,19	42,00	42,00	42,00	42,00	42,00	44,14	46,63	47,34
JT	108,80	88,68	83,90	87,07	88,64	101,42	106,59	111,47	112,15

Ca urmare a apariției Ordinului ANRE nr.73/2014, privind aprobarea „*Condițiilor Generale Asociate Licenței pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice*”, a fost întocmită și depusă la ANRE documentația necesară modificării Licenței pentru prestarea serviciului de distribuție a energiei electrice nr. 453/2002.

Având în vedere că în trimestrul IV al anului 2014 au fost elaborate:

➤ Ordinul ANRE nr.112/2014 pentru modificarea și completarea “*Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice*” aprobată prin Ordinul ANRE nr.72/2013 și

➤ Ordinul ANRE nr.146/2014 *privind stabilirea ratei reglementate a rentabilității aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de operatorii de distribuție concesionari începând cu data de 1 ianuarie 2015 și abrogarea art. 122 din Metodologia de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice, aprobată prin Ordinul ANRE nr. 72/2013, ordine cu impact major asupra fundamentării și aprobării tarifului de distribuție a energiei electrice, au avut loc dezbateri și discuții între reprezentanții ANRE și cei ai operatorilor de distribuție. Societatea a fost reprezentată la aceste discuții și a întocmit și transmis observații/propuneri la documentele precizate.*

S-a analizat impactul modificărilor Ordinului ANRE nr.72/2013 și s-a colaborat la fundamentarea pentru contestarea în instanță a Ordinului ANRE nr.112/2014 pentru modificarea și completarea “*Metodologiei de stabilire a tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice*”; respectiv a Ordinului ANRE nr.146/2014 *privind stabilirea ratei reglementate a rentabilității aplicate la aprobarea tarifelor pentru serviciul de distribuție a energiei electrice prestat de operatorii de distribuție concesionari.*

În luna decembrie a fost întocmit „Raportul anual privind monitorizarea Programului de conformitate pentru a garanta excluderea practicilor discriminatorii și realizarea obiectivului de independență al operatorului de distribuție Societatea FDEE Electrica Distribuție Transilvania- Nord SA”.

5. Activitatea financiar-contabilă

ACTIVE

	31.12.2013	31.12.2014	variație
	mii lei	mii lei	%
ACTIVE IMOBILIZATE-Total	1.556.234	1.758.111	113,0%
ACTIVE CIRCULANTE-Total	167.112	157.607	94,3%
CHELTUIELI IN AVANS	21	64	304,8%
TOTAL ACTIV	1.723.367	1.915.782	111,2%

DATORII ȘI CAPITALURI PROPRII

	2013	2014	variație
	mii lei	mii lei	%
DATORII	204.559	201.170	98,3%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până 1 an	175.169	187.924	107,3%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an	29.390	13.246	45,1%
PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	73.620	68.785	93,4%
VENITURI ÎN AVANS	469.385	492.920	105,0%
TOTAL CAPITAL PROPRIU	975.803	1.152.907	118,1%
TOTAL PASIV	1.723.367	1.915.782	111,2%

REZULTATE

Nr. crt.	Indicator	31.12.2013	31.12.2014	Variație
		mii lei	mii lei	%
1	Cifră de afaceri netă	615.609	632.987	102,80%
2	Venituri totale	656.273	674.768	102,80%
3	Cheltuieli totale	569.127	554.404	97,40%
4	Rezultat brut(+/-)	87.146	120.364	138,10%
5	Rezultat net (+/-)	63.705	95.331	149,60%
6	Venituri totale din exploatare	651.878	673.013	103,20%
7	Cheltuieli de exploatare	563.921	553.362	98,10%
8	Rezultatul din exploatare (+/-)	87.957	119.651	136,00%
9	EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = Venit – Cheltuieli (exclusiv taxe, dobânzi, amortizare)	205.524	255.389	124,30%

Datorită reevaluării efectuate la 31.12.2014, s-a înregistrat o creștere a rezervei din reevaluare cu 27% față de anul 2013. Rezerva reprezentând surplusul din reevaluare a crescut cu 21% față de anul 2013, pe măsura amortizării rezervei din reevaluările precedente.

Rezerva legală a crescut cu 37% în urma repartizării profitului anului 2014.

ELEMENT AL CAPITALULUI PROPRIU	SOLD LA 31 DECEMBRIE 2013	SOLD LA 31 DECEMBRIE 2014	%
0	1	2	3= 2/1
Capital subscris	371.264	371.264	100,00%
Rezerva din reevaluare	390.707	496.496	127,08%
Rezerva legală	17.585	23.603	134,22%
Rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare	136.326	165.338	121,28%
Alte rezerve	573	6.893	1202,97%
Pierderea reportată	0	0	-
Rezultatul exercițiului financiar – profit	63.705	95.331	149,64%
Repartizarea profitului	-4.357	-6.018	138,12%
Total capitaluri și rezerve	975.803	1.152.907	118,15%

5.1. Poziția financiară

Activul Bilanțier

	31.12.2013	31.12.2014	%
ACTIVE IMOBILIZATE-Total	1.556.234	1.758.111	113,0
Imobilizări necorporale	11.502	9.601	83,5
Imobilizări corporale	1,544,732	1.748.510	113,2
Imobilizări financiare	0	0	-
ACTIVE CIRCULANTE-Total	167.112	157.607	94,3

Stocuri	1,746	1.567	89,8
Creanțe	133,744	138.670	103,7
Trezorerie	31,622	17.370	54,9
CHELTUIELI ÎN AVANS	21	64	304,8
TOTAL ACTIV	1,723,367	1.915.782	111,2

Activele bilanțiere ale societății sunt în valoare de 1.915.782 mii lei cu 192.415 mii lei mai mari față de anul 2013, aceasta reprezentând o creștere cu 11,2%.

Față de începutul anului activele corporale au crescut datorită creșterii volumului punerilor în funcțiune a noilor investiții și datorită reevaluării efectuate la 31.12.2014.

Activele circulante pe total au înregistrat o scădere cu 5,70%, din cauza scăderii disponibilului din conturile bancare cu 45,1%.

La sfârșitul anului 2014, creanțele sunt în sumă de 138.670 mii lei, având termen de lichiditate sub 1 an.

Din totalul creanțelor, creanțele comerciale ajustate sunt în sumă de **134.665 mii lei**, din care 107.026 mii lei, adică 79,48%, reprezintă creanțe la societăți din cadrul grupului, în special la Societatea Electrica Furnizare.

Alte creanțe ajustate, în sumă de 4.004 mii lei, se referă la debitori diverși.

Creanțele aflate în sold la finele anului 2014 sunt detaliate în nota explicativă nr. 5 la Situațiile financiare.

Pasivul Bilanțier

Structura pasivului la 31.12.2014 a suferit modificări semnificative, creșterea pasivului cu 11% față de anul 2013 fiind determinată de reducerea datoriilor cu 1,7% ca urmare a reducerii datoriilor pe termen lung cu 54,9% în urma achitării creditelor-furnizor, a creșterii cu 7,3% a datoriilor pe termen scurt, a creșterii veniturilor în avans cu 5% datorită punerilor în funcțiune a investițiilor din taxa de racordare. Are loc o creștere a capitalurilor proprii cu 18,1% față de anul

2013, o creștere a rezervelor din reevaluare cu 27,1% ca urmare a înregistrării amortizării acestora și trecerea la rezerve, creșterea rezultatului exercițiului cu 49,6%.

mii lei

	2013	2014	%
DATORII	204.559	201.170	98,3
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până 1 an	175.169	187.924	107,3
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an	29.390	13.246	45,1
PROVIZIOANE PENTRU RISCURI ȘI CHELTUIELI	73.620	68.785	93,4
VENITURI ÎN AVANS	469.385	492.920	105
CAPITAL PROPRIU			
Capital social subscris vărsat	371.264	371.264	100
Rezerve din reevaluare	390.707	496.496	127,1
Rezerve	154.484	195.834	126,8
Rezultat reportat Profit/Pierdere	0	0	0
Rezultatul exercițiului	63.705	95.331	149,6
Repartizarea profitului	4.357	6.018	138,1
TOTAL CAPITAL PROPRIU	975.803	1.152.907	118,1
TOTAL CAPITALURI	975.803	1.152.907	118,1
TOTAL PASIV	1.723.367	1.915.782	111,2

Pasiv bilanțier – datorii

mii lei

	SOLD 31.12.2014	TERMEN DE PLATA SUB 1 AN	TERMEN DE PLATA PESTE 1 AN
Datorii financiare și asimilate	68.086	57.456	10.630
Datorii furnizori în afara grupului	62.164	59.548	2.616
Datorii personal și asigurari sociale	9.834	9.834	-
Datorii fiscale	20.468	20.468	-

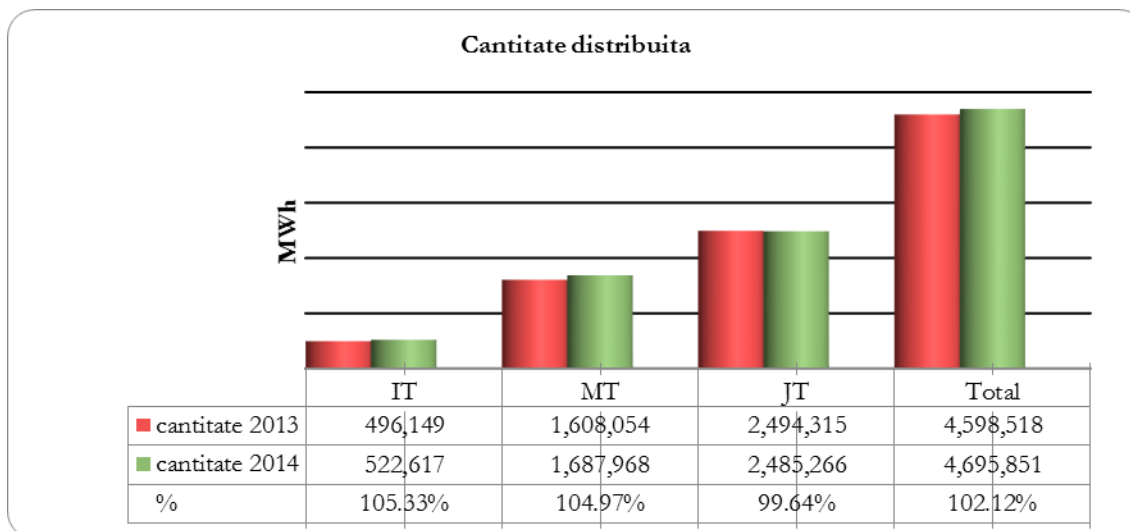
Datorii în cadrul grupului	39.270	39.270	-
Alte datorii	1.348	1.348	-
TOTAL DATORII, din care:	201.170	187.924	13.246

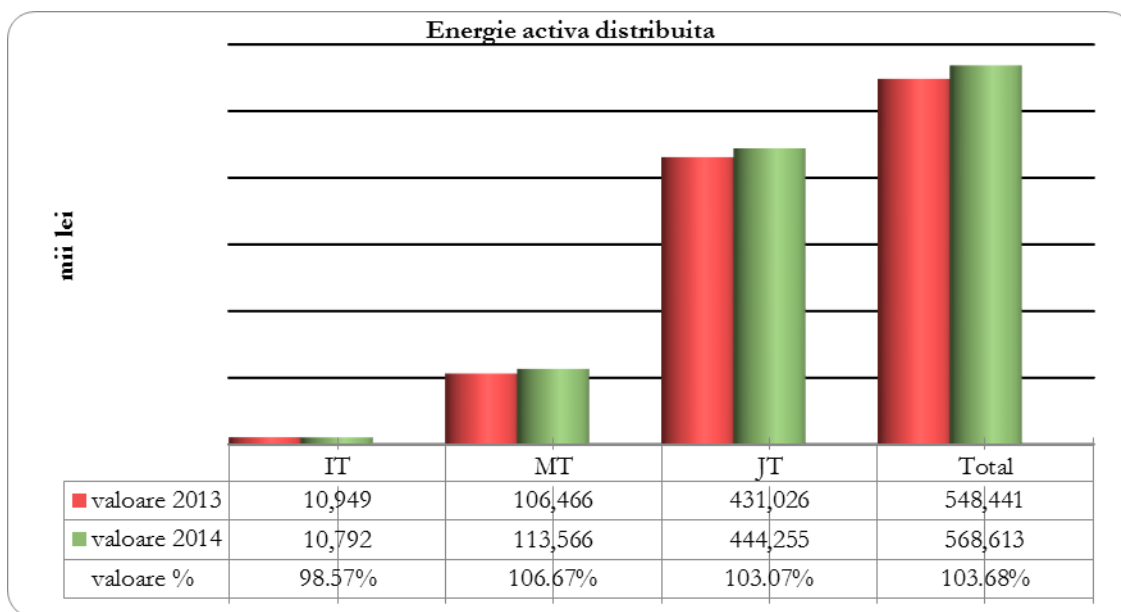
mii lei

DATORII FURNIZORI DIN AFARA GRUPULUI	TOTAL, DC.	2014	2015-2016
1. Furnizori imobilizări- total	39.238	36.622	2.616
- dc. credite furnizori	3.491	875	2.616
2. Furnizori de en. el., servicii, produse	22.926	22.926	0
TOTAL (1+ 2)	62.164	59.548	2.616

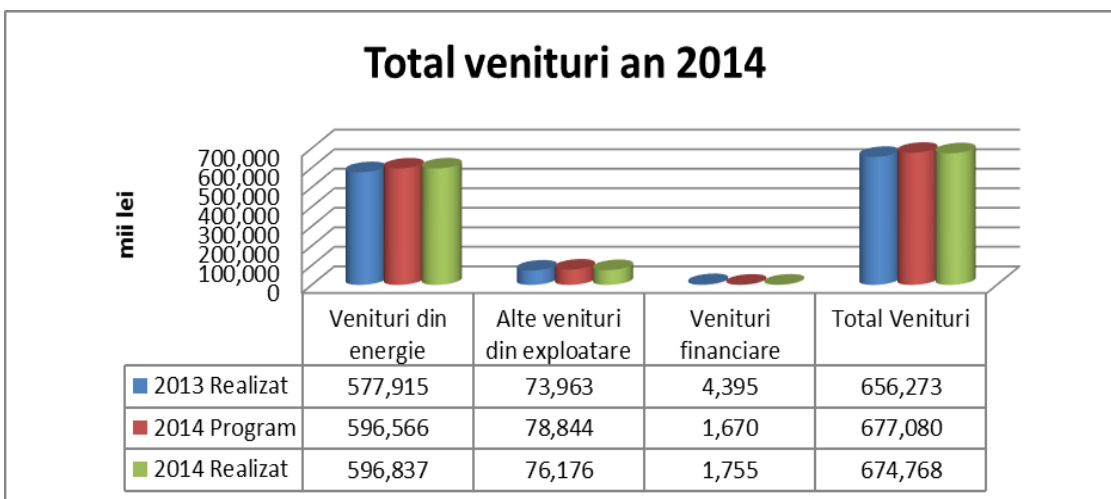
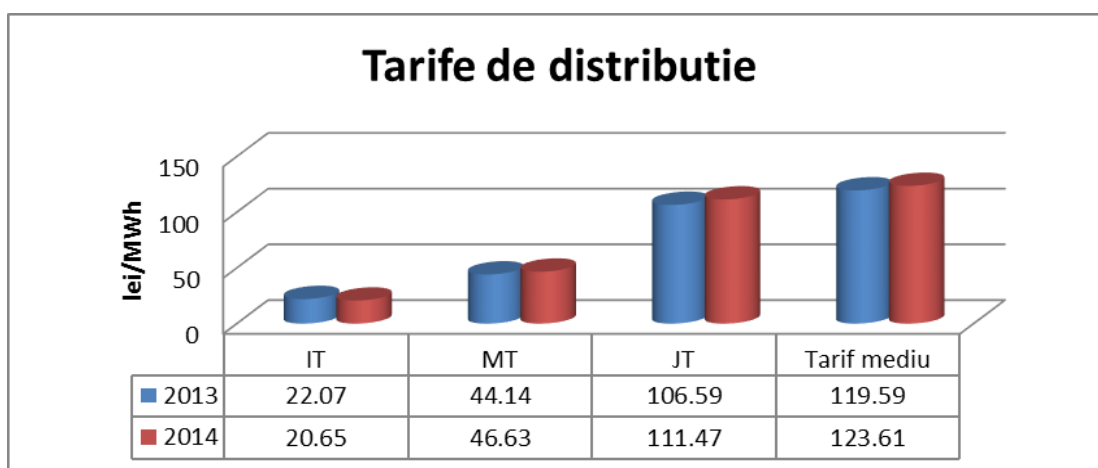
5.2. Bugetul de venituri și cheltuieli

Analiza realizării indicatorilor Bugetului de Venituri și Cheltuieli a anului 2014 are la bază raportarea la valorile programate aferente, avizate de către Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr. 20/07.11.2014, pe format de macheta ANRE, fiind prezentate în detaliu în capitolele de venituri și cheltuieli, atât pentru activitatea reglementată, cât și pentru cea nereglementată, conform cerințelor ANRE pentru monitorizarea activităților.

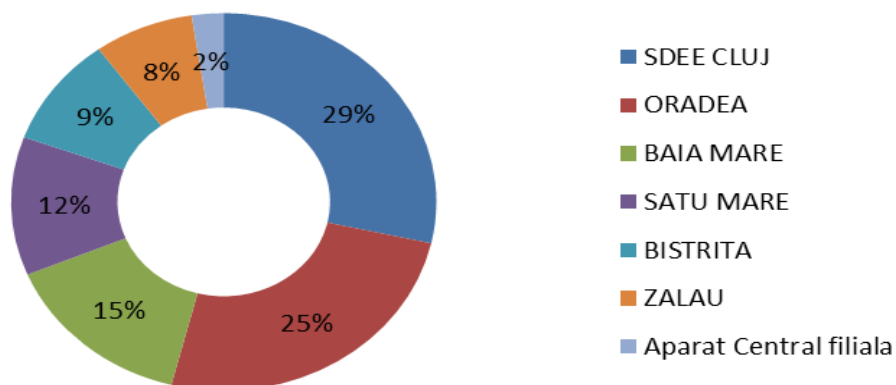




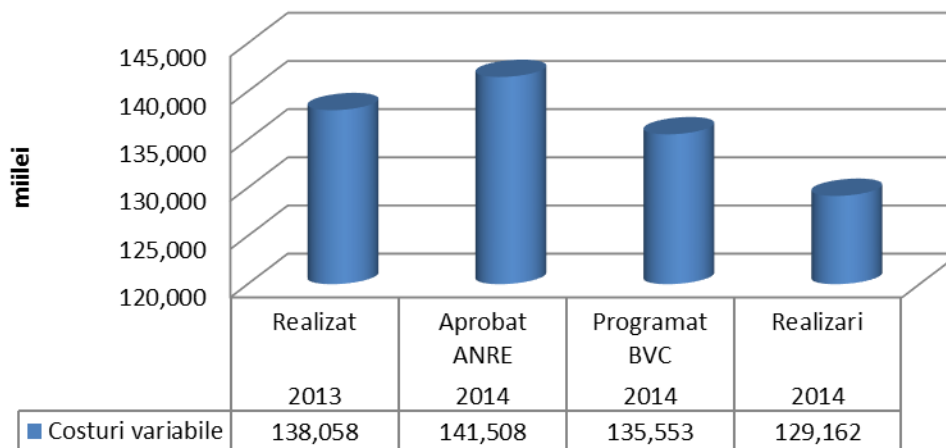
Evoluția tarifelor specifice serviciului de distribuție, aprobate de ANRE pentru anii 2013 și 2014 este redată în graficul de mai jos:



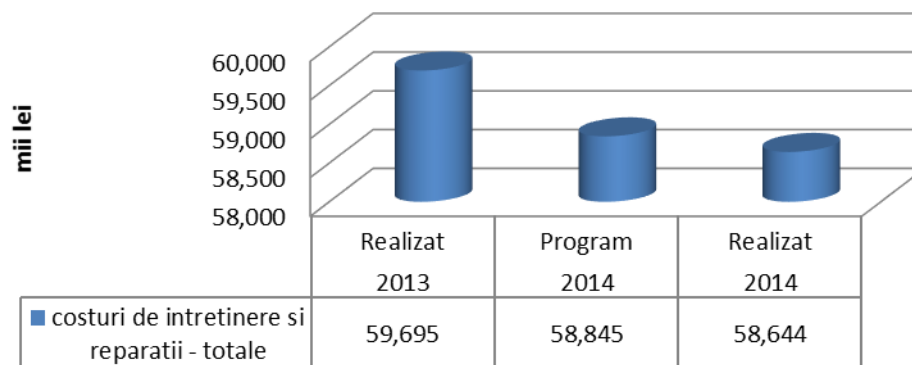
Venituri obținute pe sucursale an 2014

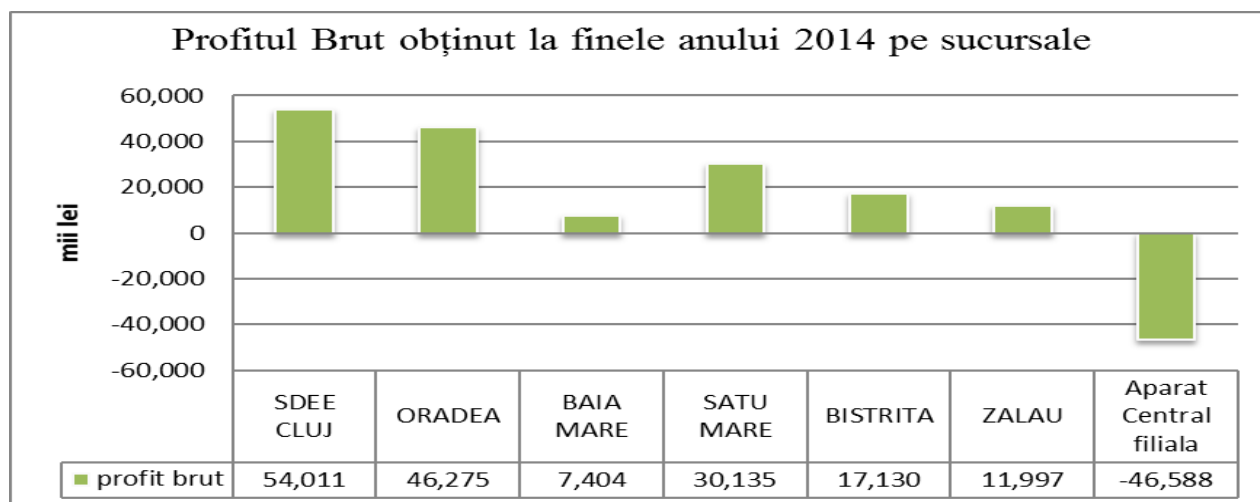


Costuri variabile



costuri de intretinere si reparatii - totale





5.3. Situația creditelor bancare și a creditelor furnizor

CREDIT	UM	VALOARE INITIALA - VALUTA-	SOLD LA 31.12.2013		SOLD 31.12.2014		ULTIMA scadenta
			Valuta-euro	Mii lei	Valuta-euro	Mii lei	
ING BANK	Mii lei			467		19.427	2015
BRD-Soc. General	Mii lei					19.501	2015
<i>1. Credit curent pt. nevoi capital</i>	<i>Mii lei</i>			<i>467</i>		<i>38.928</i>	
Siemens- Dej/Mănăstirea	euro	3.102	323	1.449	0	0	2014
Elco - Tg Lapus	euro	472	195	874	0	0	2014
Elco - Viisoara	euro	609	309	1.388	46	205	2015
Energobit - Carpați	euro	666	275	1.232	0	0	2014
Energobit- Jibou	euro	407	168	752	0	0	2014
Energobit- St. Alverna	euro	713	428	1.918	143	639	2015
Energobit- DMS	euro	4.053	2.297	10.300	743	3.330	2015
Energobit- Retrofit III	euro	4.509	4.433	19.885	3.457	15.494	2016
Electrogrup- Galaxy	euro	1.263	721	3.233	289	1.297	2015
Emsens- St. Mănăștur	euro	3.134	3.030	13.588	1.789	8.019	2016
Electroalfa- Vișeu	euro	308	148	663	11	52	2015
Electroalfa- Sinteza Iosia	euro	522	250	1.121	20	88	2015
<i>2. Lucrări finanțate din credite furnizor-cesionate la bănci</i>			<i>12.577</i>	<i>56.403</i>	<i>6.498</i>	<i>29.124</i>	
<i>3.Total sume datorate instituțiilor de credit si asimilate acestora (1+ 2)</i>			<i>12.577</i>	<i>56.870</i>	<i>6.498</i>	<i>68.052</i>	
ELM Electromontaj- St. Oradea Nord	euro	554	277	1.243	55	248	2015
Energobit- Carei 1	euro	1.494			433	1.939	2019
Energobit- Dej	euro	1.336			151	677	2019
<i>4. Lucrări finanțate din credit furnizor- necesionate la banci</i>			<i>277</i>	<i>1.243</i>	<i>739</i>	<i>2.864</i>	
TOTAL GENERAL (4 + 5)			12.854	58.113	7.137	70.916	

5.4. Principalii indicatori

Evoluția principalilor indicatori calculați la finele anului 2014, în raport cu cei calculați la finele anului anterior, se prezintă astfel:

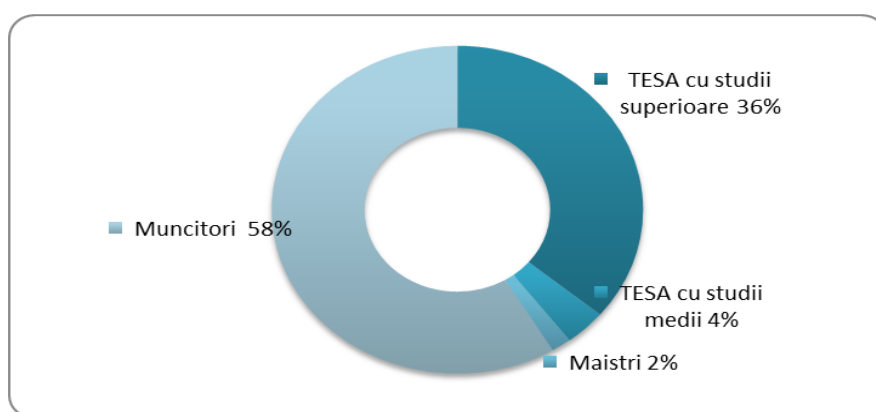
NR. CRT.	DENUMIRE INDICATOR	FORMULA DE CALCUL	31.12.2013	31.12.2014
INDICATORI DE LICHIDITATE				
1	Indicatorul lichidității curente	Active circulante / Datorii curente	0,954	0,839
2	Indicatorul lichidității imediate	(Active circulante-Stocuri) / Datorii curente	0,944	0,830
INDICATORI DE RISC				
1	Gradul de îndatorare	Capital imprumutat / Capital propriu * 100	3,01%	1,15%
INDICATORI DE ACTIVITATE				
1	Numărul de zile de stocare	Stocuri /Cheltuieli cu consumul stocurilor * 365 zile	44 zile	88 zile
2	Durata de recuperare a creanțelor	Sold clienți / Cifra de afaceri * 365 zile	58 zile	60 zile
3	Durata medie de plată a arieratelor curente	Datorii comerciale sub 1 an/Costul vânzării * 365 zile	93 zile	97 zile
4	Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri/Active imobilizate	0,40 ori	0,36 ori
5	Viteza de rotație a activelor totale	Cifra de afaceri/Active totale	0,36 ori	0,33 ori
INDICATORI DE PROFITABILITATE				
1	Rentabilitatea capitalului angajat	Profit înaintea plății impozitului pe profit și a dobânzii / Total capitaluri * 100	9,03%	10,44%
2	Marja brută din Vânzări	Profitul brut din exploatare / Cifra de afaceri *100	14,29%	18,90%
INDICATORI DE RENTABILITATE				
1	ROA (return on assets)	Profit net / Active Totale	3,70%	4,98%
2	ROE (return on equity)	Profit Net / Capitaluri proprii	6,53%	8,27%

Se constată la finele anului 2014 o evoluție favorabilă a principalilor indicatori.

6. Salariații Filialei

Toate datele se referă atât la personalul cuprins în structura Filialei (aparatură centrală) cât și în structura sucursalelor componente (SDEE Cluj-Napoca, SDEE Oradea, SDEE Baia Mare, SDEE Satu Mare, SDEE Bistrița, SDEE Zalău). Pentru a fi cât mai sugestiv, aceste date sunt prezentate procentual raportat la numărul total de personal al întregii filiale, la data de 31.12.2014.

Structura personalului pe categorii de studii la sfârșitul anului 2014, respectiv personal TESA cu studii medii /cu studii superioare, maștri și muncitori, este prezentată în tabelul de mai jos:



Situația personalului pe tranșe de vechime în muncă la 31.12.2014

Analizând situația personalului pe tranșe de vechime în muncă, constatăm că 65% din personal are vechime în muncă de cel puțin 20 de ani, acest fapt probând capacitatea personalului de a realiza atribuțiile din fișa postului, deoarece s-a demonstrat că în sectorul nostru este necesară o perioadă minimă de 2-4 ani pentru dobândirea cunoștințelor și deprinderilor specifice, iar în locuri de muncă cu complexitate deosebită sunt necesari chiar 6-8 ani vechime.

Vechime în muncă	Sucursale (%)	Filiala (%) (aparatură centrală)	TOTAL FDEE EDTN (%)
< 3 ani	0,4	0,5	0,5
3-5 ani	1,8	1,7	1,7
5-10 ani	8,2	5,2	7,1

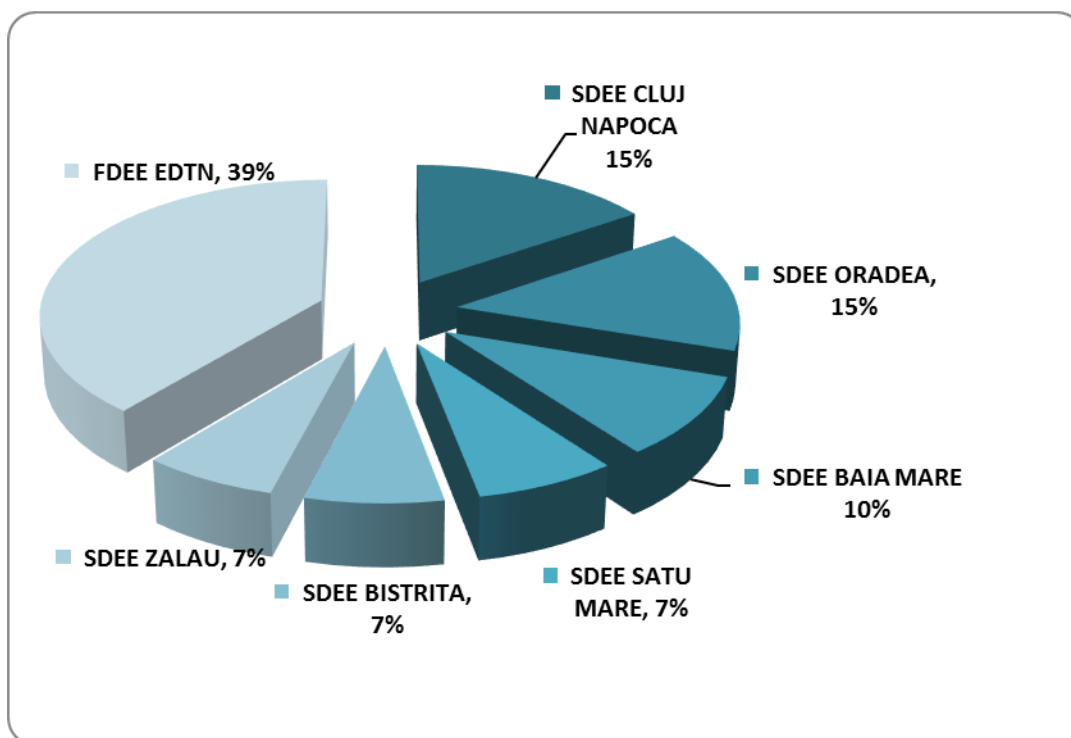
10-15 ani	9,5	10,1	9,8
15-20 ani	10,2	10,3	10,2
20- 30 ani	37,8	33,1	35,9
Peste 30 ani	32,1	39,1	34,8

Situația personalului pe grupe de vârstă la 31.12.2014

La data de 31.12.2014, cea mai mare pondere o dețin salariații cu vârsta cuprinsă între 31-50 ani (62%), fapt ce reiese și din tabelul prezentat mai jos. De asemenea, o pondere destul de mare o au salariații cu vârsta cuprinsă între 51-60 ani (26%).

Nr. crt.	Grupa de vârstă	Salariați (%)
1	sub 18 ani	0
2	18 – 30 ani	9
3	31 – 40 ani	22
4	41 – 50 ani	40
5	51 – 60 ani	26
6	peste 60 ani	3

În cursul anului 2014, personalul Filialei de Distribuție a Energiei Electrice “Electrica Distribuție Transilvania Nord”, a înregistrat o ușoară scădere față de anii precedenți din cauza reducerii pe cale naturală a numărului de personal (pensionari limită de vârstă, pensionări cu grupe de muncă, demisii etc.). Situația numărului de personal la 31.12.2014, la nivelul întregii filiale, este prezentată în mai jos:



7. Infrastructura IT și de telecomunicații

7.1. Sisteme și subsisteme informatice

Activitățile **tehnice, comerciale și economice din cadrul FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord sunt deservite de** sistemul informatic MIS [Management Information System]. Sistemul informatic MIS cuprinde:

- sistemul informatic **SAP**
- subsistemul informatic **IGEA** [Indra Geografic Enterprise Application]
- subsistemul Informatic pentru Managementul Incidentelor și al Deranjamentelor (**EMID**).
- subsistemul Informatic de Mesagerie Electronica [**E-mail**]
- subsistemele informatice specifice activităților de monitorizare infrastructură, asigurare securitate informatică, backup, gestiune acces utilizatori.

Activitățile din domeniul **măsurării energiei electrice** sunt deservite de subsistemele informatice de tip **AMR** [Automatic Meter Reading] și **AMI** [Advanced Metering Infrastructure]

Sistemele informatice de tip **MIS, AMR, AMI** sunt sisteme centralizate existând o aplicație și o bază de date unică la nivelul filialei, găzduită în Centrul de Prelucrare Centralizată a Datelor [**CPCD**] din sediul Filialei.

7.2. Infrastructura sistemelor MIS, AMR, AMI

Infrastructura IT conține::

- echipamente de rețea de date – **LAN (Local Area Network)**
- echipamente de stocare **SAN (Storage Area Network)**,
- servere, sisteme de Operare, baze de date
- echipamente acces utilizatori în sistemul informatic: desktop-uri, laptop-uri, PDA-uri
- echipamente de imprimare

Activități pentru asigurarea funcționării optime a infrastructurii IT

Administrarea, mentenanța, service-ul precum și dezvoltarea infrastructurii de tehnică de calcul a sistemului MIS este asigurată direct sau indirect prin terți de personalul biroului MIS [BMIS].

În afara activităților curente, în cursul anului 2014 s-au prestat activități de modernizare a infrastructurii sistemelor MIS în vederea creșterii performanței în exploatare a sistemului SAP. În acest sens s-a modernizat infrastructura de stocare date și cea de rețea de la nivelul Centrului de Prelucrare Centralizată a Datelor [CPCD] prin achiziția de echipamente de tehnologie nouă.

În vederea asigurării scalabilitatii în dezvoltarea sistemelor informatice s-a extins infrastructura de virtualizare trecându-se mai multe servere fizice pe platforma virtuală. Pentru asigurarea securității datelor s-a achiziționat un software de backup specializat în salvarea serverelor virtuale.

S-a trecut de la o soluție de conectare securizată și centralizată la internet printr-un provider unic la o soluție cu 2 provideri.

S-a finalizat punerea în funcțiune a infrastructurii de terminale mobile ce permit introducerea citirilor de contoare de pe teren în sistemul informatic SAP.

7.3. Sistemul SAP

Sistemul Informatic Integrat de Management SAP [SIIM SAP] la nivelul Societății FDEE Electrica Distribuție Transilvania Nord [EDTN] EDTN este construit în jurul componentelor SAP, care este un produs al companiei germane SAP AG și conține o suită de aplicații cu caracter general pentru gestionarea activităților unei companii (financiar-contabil, imobilizări, controling, proiecte, gestiune materiale, întreținere echipamente etc) grupate în modulele SAP Enterprise Resource Planning [SAP ERP] dar și una specifică serviciilor utilitare (gestionarea device-urilor, citirilor, profilelor de consum, tarifarea, facturarea serviciului de distribuție, gestionarea ordinelor de lucru, schimb de date cu clienții, etc) grupate în modulele SAP Industry Solutions for Utilities [SAP IS-U].

EDTN posedă personal propriu care asigură servicii de consultanță și suport pentru exploatarea, întreținerea și dezvoltarea sistemului SAP.

Întreaga activitate contribuie la realizarea celor două directii strategice ale dezvoltării și exploatării SIIM SAP și anume:

A) **Păstrarea Valorii Create**, (conservarea investițiilor) care se realizează prin:

- asigurarea serviciilor de suport în exploatare (peste 90% cu forțe proprii);
- asigurarea serviciilor de mentenanță licențe;
- asigurarea exploatării în conformitate cu legea privind dreptul de autor și drepturile conexe.

Având în vedere necesitatea obținerii informațiilor în mod unitar, centralizat și conforme cu situația din teren, în vederea susținerii deciziilor strategice și operaționale, s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor amintite mai sus.

Gradul de rezolvare internă a problemelor deschise SAP a crescut cu aproximativ 2% față de anul precedent (valoarea absolută este peste 90%).

S-a urmărit creșterea competenței utilizatorilor SIIM SAP, prin instruiți interne (scenarii, proceduri de lucru, instruiți remote, cursuri centralizate, etc);

S-a asigurat accesul la funcționalitățile sistemului informatic în funcție de fișele de post la solicitarea șefilor de compartimente.

În vederea creșterii gradului de integrare al informațiilor conținute între diferite aplicații adiacente SIIM SAP, s-au gestionat și s-au administrat mai multe interfețe (cu sistemele de telecitire –Automatic Meter Reading [AMR], cu sistemul informatic de facturare al Electrica Furnizare –OPEN-SGC, cu sistemul de conectări noi la rețeaua de distribuție (racordare) –

Managementul Accesului la Retea [MAR], cu sistemul de gestionare Baza de Date tehnică a Instalațiilor -IGEA, cu sistemul de gestionare citiri cu echipamente mobile PDA –Sistemul Gestionare Citiri si Ordine de Serviciu [SGCOS], cu sistemul de raportare de management –SAP Business Warehouse BW/BI-).

B) Adăugarea de valoare procesului de afaceri (dezvoltarea sistemului), care se face prin implementarea/extinderea sistemelor informatice, componente ale SIIM SAP - principale, care aduc valoare directă proceselor operaționale ale EDTN. Extinderea sistemelor informatice se va face pe trei direcții:

- extinderea funcțională prin care se creează noi facilități;
- extinderea numărului de utilizatori privind utilizarea componentelor SIIM SAP;
- extinderea gradului de integrare între sistemele/subsistemele informatice.

Ținând cont de obiectivele strategice ale EDTN din domeniul MIS [Management Information System] s-au întreprins mai multe acțiuni care au susținut realizarea celor amintite mai sus:

În vederea asigurării transparenței către clienții și partenerii EDTN, prin furnizarea de informații interactive, online, utilizând tehnologii specifice INTERNET / INTRANET, s-au dezvoltat funcționalități noi de portal și a optimizat altele existente. Se remarcă că jumătate din numărul de cereri de schimbare au fost necesare și au fost lansate ca urmare a modificărilor de reglementare impuse de ANRE și se referă la calculul profilului rezidual, calculul energiei reactive pe curbă, formulare aviz de racordare, certificate de racordare, schimb furnizor, etc).

Existența personalului de analiză-programare specializat în limbajul specific SAP – ABAP- a permis ca în cursul anului 2014 să se dezvolte peste 50 de obiecte noi și să se modifice/reproiecteze peste 120 de obiecte, iar aplicarea unor tehnologii moderne din baza de cunoștințe pusă la dispoziție de către SAP AG a permis optimizarea a aproximativ 10 obiecte. Toate aceste acțiuni de optimizări/modificări contribuie la scurtarea timpului de răspuns la unele solicitări operative, ușurarea obținerii informațiilor dorite de management respectiv la mărirea satisfacției utilizatorilor finali.

Consultanții proprii au participat, iar în unele cazuri au coordonat întocmirea documentelor necesare achiziției proiectelor noi (Sistem consolidat de analiza, raportare și planificare, Servicii de implementare aferente Managementului Accesului la Retea în sistemul informatic integrat SAP).

7.4. Subsistemul IGEA

Indra Geographic Enterprise Application este un sistem AM/FM/GIS - Automated Mapping/Facilities Management/Geographic Information Sistem (Producere automată a hărților/Managementul Instalațiilor/Sistem Informatic Geografic).

Sistemul IGEA este un element central în infrastructura IT în cadrul FDEE EDTN, fiind depozitul central de date tehnice și geografice și este interfațat on-line cu alte sisteme informatice(SAP modul PM, EMID, SAP ISU, MAR). Din IGEA se importă date tehnice pentru DMS.

Sistemul IGEA asistă activitățile de planificare și dezvoltare a rețelelor de distribuție a energiei electrice prin analize, statistici și previziuni realizate pe baza datelor tehnice și geografice existente.

Câteva dintre punctele principale care subliniază cerințele și beneficiile aduse:

- planificarea activităților de mentenanță și a intervențiilor, eficientizarea cheltuielilor (studii, reducerea costurilor de deplasare, etc)
- urmărirea instalațiilor (reducerea întreruperilor, identificarea stâlpilor utilizați de terți etc.)
- răspuns în situații de urgență (identificarea rapidă a locației echipamentelor de comutare, topografia elementelor sistemului de distribuție)
- previziuni de dezvoltare economică și folosință a terenurilor

În cursul anului 2014 direcțiile principale de acțiune au fost:

- introducerea datelor pentru **echipamentele electrice din PA/PT**;
- introducerea datelor pentru entitățile aferente **liniilor electrice de 110kV**;
- actualizarea datelor existente în OPEN-BDI(IGEA);
- rezolvarea incidentelor.

S-au introdus/modificat date în sistem, după cum urmează:

ENTITĂȚI	Noi	Șterse	Modificate
Total	130101	1252	67031

Situația datelor existente în IGEA(OPEN BDI)la sfârșitul anului 2014 este următoarea:

1.1 Stații (IT/MT, MT/MT) - 169 stații. În anul 2014 s-au **actualizat echipamentele primare** ca urmare a modernizărilor din stații și s-au introdus stațiile noi.

1.2 Linii electrice - s-au introdus în 2014, în sistem, 138 de **linii IT**. Datele cuprind: an PIF, tip conductor, lungime tronsoane, lungimi deschideri, catalog stâlp, rolul stâlpului, tip fundație, balizaj, tip izolator, traversări, intersecții, etc. Pe baza identificărilor de pe Google Earth, s-au pus **coordonatele geografice** pentru 667 stâlpi, în total există coordonatele pentru 5497 stâlpi IT. Pentru **liniile MT**, s-au actualizat datele existente și s-au creat linii noi pe baza cererilor primite de la gestionarii instalațiilor electrice. În același timp cu introducerea echipamentelor din PA/PT s-au introdus 16041 de **linii JT** (*denumire, cod adresa energetică*). **PA/PT** - S-au introdus până la 31.12.2014, **datele tehnice ale echipamentelor** pentru 8605 din 11421 **PA/PT** (*celule, separatori, întrerupători, TC, TT, tabloul de JT, grup de măsură*). S-au introdus **coordonatele geografice x,y** pentru **701 PA/PT**, în total existând în sistemul IGEA coordonatele pentru **1814 PA/PT**

7.5. Sistemul de telecomunicații

Sistemul de telecomunicații al FDEE-EDTN este un sistem complex, cu întindere geografică la nivelul celor 6 județe ale Filialei, ce asigură infrastructura de comunicații **de voce și date**.

Din punct de vedere al comunicațiilor **de date**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații de date administrative** - pentru sistemele informatice SAP, OPEN, e-mail, internet, monitorizare video, conferință/videoconferință, la nivelul sediilor principale;
- **comunicații de date operative** - pentru DMS-SCADA, telegestiune, AMR, protecții numerice, prin interconectarea stațiilor electrice și a posturilor de transformare cu sediile sucursalelor;

Din punct de vedere al comunicațiilor **de voce**, se diferențiază următoarele categorii principale de comunicații:

- **comunicații administrative interne și/sau externe**- deservesc activitățile din domeniile tehnic, comercial și economic. Sunt comunicațiile necesare tuturor compartimentelor funcționale pentru a-și desfășura activitățile cotidiene.

- **comunicații operative**- se desfășoară la nivelul Dispeceratelor DEL/DED și reprezintă comunicațiile necesare efectuării manevrelor, coordonării echipelor din teren.

Sistemul de telecomunicații propriu al FDEE EDTN este compus din 3 subsisteme interconectate între ele și cu furnizorii publici de servicii de comunicații, folosind ca medii de propagare fibra optică, liniile de transmisie (cupru) și undele radio:

- Subsistemul de transmisii date;
- Subsistemul de comunicații voce;
- Subsistemul radio.

Activitățile pentru asigurarea funcționării sistemului de telecomunicații

Administrarea, mentenanța, service-ul precum și dezvoltarea infrastructurii de bază a sistemului de telecomunicații sunt asigurate direct sau indirect de personalul propriu, care are ca principale atribuții:

- asigurarea funcționării sistemului de telecomunicații;
- colaborarea cu operatorii de comunicații pentru îmbunătățirea serviciilor oferite, concomitent cu reducerea costurilor;
- furnizarea de servicii de comunicații către terți.

Activități relevante în 2014 pentru modernizarea sistemului de Telecomunicații

- Continuarea lucrărilor de reorganizare și modernizare a cablării structurate din sediile Filialei (Centrul PRAM și Centrul 110KV Oradea, SDEE Zalau, PE Tg. Lăpuș și CEMJT Sighet);
- Extinderea și modernizarea rețelelor de comunicații administrative și operative pe fibră optică;
- creșterea vitezei de comunicație pe tronsoanele de fibră optică existentă de la 100Mbps la 1Gbps pe traseele:
 - Satu Mare – Seini - Baia Mare,
 - SDEE Oradea – Cas. Nufarul – Centrul Aleșd – Centrul Marghita
Centrul Sacuieni – SDEE Oradea
- interconectarea PL Șimleu-Silvaniei, PL Sărmășag la inelul de fibră optică al Filialei prin legătura St. Suplac – Zalau;
- Trecerea comunicațiilor pe fibră optică în subteran pe strada Grănicerilor (între Stația 110KV Baia Mare 5 și Stația Baia Mare 3);

- S-a realizat suportul de comunicație pentru conectarea BSTN radio trunking prin rețeaua proprie (renunțarea la serviciile Vodafone) la Balc, Oradea, Palatul Administrativ Satu Mare, Dealul Steluța;
- instalarea de echipamente de comunicație pentru teleconducerea prin SCADA a unor obiective pe tronsoanele noi de fibră optică:
 - PT Aeroport – St. Aeroport Oradea
 - St. Eurobusiness, St. Biharia
 - St. Șimleu și St. Sărășag
- realizarea de măsuratori de câmp pentru stabilirea zonelor cu condiții corespunzătoare de semnal GPRS la locații propuse pentru instalarea de reclosere telecomandate sau viitoare posturi de transformare integrate în SCADA;
- Reconfigurarea rețelei wireless la nivelul municipiului Zalău pentru SCADA Stații, PA și PT la nivelul orașului și extinderea acestui tip de comunicație și în jurul municipiului Zalău.

8. Asigurarea stării de securitate și sănătate în muncă

În anul 2014 în cadrul FDEE Transilvania Nord nu au avut loc accidente de muncă și nu au fost înregistrate intoxicații acute sau îmbolnăviri profesionale.

Acțiunile de îndrumare și control s-au desfășurat în conformitate cu tematicile și graficele de control aprobate de conducerea societății. Au fost efectuate și acțiuni de control inopinate precum și unele acțiuni de consultare și îndrumare din punct de vedere al securității și sănătății în munca.

S-a pus accent pe modul de respectare a prevederilor instrucțiunilor proprii de securitate în munca pentru instalații electrice în exploatare cod IP – 65, ediția 4 precum și a instrucțiunilor tehnice interne de protecția muncii (ITI- PM, editia 1), la executarea lucrărilor și manevrelor în instalațiile electrice .

La începutul anului s-a desfășurat autorizarea anuală a electricienilor prin examinarea profesională, de securitatea muncii, control medical periodic și psihologic.

9. Protecția mediului

- O problemă importantă din punct de vedere al protecției mediului este situația condensatoarelor cu PCB care se supun unor cerințe stricte stipulate prin acte legislative. În cursul anului 2014, în cadrul tuturor sucursalelor noastre au avut loc controale efectuate de către Garda Națională de Mediu. Obiectul acestor controale a fost și verificarea conformării la legislația de mediu, în special în ceea ce privește situația gestionării deșeurilor generate din activitatea pe care o desfășurăm. În toate sucursalele controlate nu s-au constatat neconformări față de legislația de mediu în vigoare și în consecință nu s-au aplicat amenzi.

- O altă acțiune importantă a fost aceea legată de auditurile efectuate în stațiile de 110 kV, ocazie cu care s-au verificat și etichetele aplicate condensatoarelor cu PCB (bifenili policlorurați) aflate în funcțiune (conform HGR 173/2000).

- Verificarea condensatoarelor cu PCB stocate se realizează periodic, iar înlocuirea etichetelor se face atunci când se identifică neconformitatea.

- în această perioadă nu s-au semnalat solicitări pentru realizarea niciunui tip de bilanț de mediu (de nivel 0,1 sau 2) din partea autorităților abilitate (Agenții Teritoriale de Protecția Mediului).

10. Asigurarea securității infrastructurilor

Electrică Distribuție Transilvania Nord S.A. a continuat și în acest an, prin structura specializată de securitate, implementarea și dezvoltarea prin tehnologizare a politicilor de pază și protecție fizică a obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor din cadrul aparatului central al filialei și din sucursalele subordonate.

Retehnologizarea instalațiilor electrice, introducerea de noi tehnologii în rețelele electrice, dezvoltarea rapidă a sistemelor de informații și comunicații care deservește întreg sistemul de distribuție a energiei electrice, au creat o nouă provocare pentru structura de securitate din cadrul filialei. Astfel, s-au întreprins măsuri pentru dezvoltarea culturii organizaționale privind protecția infrastructurilor speciale, s-a organizat în mod unitar procesul de management al riscului de securitate și s-au identificat cele mai potrivite soluții de securitate pentru infrastructurile speciale ale filialei.

11. Direcții strategice 2015

Obiectivele strategice și tactice specifice activității de distribuție, precum și obiectivele operaționale, se vor încadra în obiectivele generale ale societății, îndeplinirea lor fiind supusă funcției de control.

Din punct de vedere al contribuției la creșterea performanței economice se desprind două direcții principale de acțiune:

- ✓ scăderea consumului propriu tehnologic (CPT);
- ✓ scurtarea duratelor de neenergizare a RED.

Pentru perioada 2014-2017 s-au stabilit următoarele direcții strategice în domeniul dezvoltării:

- ✓ Eficientizarea și optimizarea costurilor;
- ✓ Promovarea performanței;
- ✓ Promovarea soluțiilor tehnice moderne prin investiții în smart grid și smart metering;
- ✓ Accelerarea și regândirea programului de investiții cu rezultat în creșterea bazei de active reglementate. Prioritizarea proiectelor de investiții, în primul rând după cele trei criterii definite de ANRE: Esențiale, Necesare și Justificabile, și în al doilea rând după criteriile de eficiența tehnico-economică – reducerea CPT, reducerea OPEX.

Programul de investiții 2015 este în concordanță cu strategia de dezvoltare și modernizare a instalațiilor electrice din gestiune, fiind parte integrantă din programul stabilit aferent etapei a III-a de reglementare 2014-2018, propus către ANRE.

Conform strategiei de privatizare aprobată prin HG 85/2013 și modificată prin HG 203/2014, ELECTRICA S.A. a impus creșterea la nivelul filialelor din subordine a volumului anual de investiții ce urmează a se realiza în perioada următoare, în vederea asigurării dezvoltării rețelelor de distribuție, a extinderii acestora în funcție de necesități, a modernizării sistemelor de automatizări existente, de implementare a altor sisteme de automatizări, de informatică de proces și gestiune, telecomunicații și transmisii de date, relații cu clienții, care să conducă la creșterea eficienței economice, a calității serviciilor prestate și în final, a satisfacerii necesităților clienților societății, în condițiile respectării cerințelor impuse pentru o activitate durabilă și sustenabilă.

Programul de investiții 2015 a fost stabilit la valoarea de 210.000 mii lei, având ca surse de finanțare:

Denumire	Valoare (mii lei)
Surse proprii, total, din care:	203.760
- Amortizare	133.000
- Cota din profit	13.652
- Majorare capital Electrica	57.108
Credite furnizor(surse proprii cu plata intirziata)	6.000
Rambursări fonduri europene	240
TOTAL SURSE 2015	210.000

Structura sintetică a programului de investiții 2015 se prezintă conform tabelului de mai jos:

Categorie investiții	Valoare (mii lei)	Pondere în total program (%)
Eficiență energetică și operațională	66.310,4	41,1 %
Calitatea serviciului	99.083,2	47,2 %
Utilaje și dotări independente	19.387,0	9,2 %
Studii și proiecte pentru anii viitori	5.316,4	2,5 %
TOTAL PROGRAM INVESTIȚII 2015	210.000	

12. Raportul auditorului independent



KPMG Audit SRL
Victoria Business Park
DN1, Scara de Acces-Poliste nr. 59-71
Sector 1

P.O. Box 18-191
Bucharest 013685
Romania

Tel: +40 (21) 201 22 22
+40 (272) 377 800
Fax: +40 (21) 201 22 11
+40 (272) 377 700
www.kpmg.us

Raportul auditorului independent

Catre Actionari

Filiala de Distributie a Energiei Electrice Electrica Distributie Transilvania Nord S.A.

Raport asupra situatiilor financiare

1. Am auditat situatiile financiare anexate ale societatii Filiala de Distributie a Energiei Electrice Electrica Distributie Transilvania Nord S.A. ("Societatea"), care cuprind bilanțul la data de 31 decembrie 2014, contul de profit și pierdere, situatia modificarilor capitalului propriu și situatia fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar încheiat la aceasta data și un sumar al politicilor contabile semnificative și alte note explicative. Situatiile financiare mentionate se refera la:

- Activ net/Total capitaluri: 1.152.907.262 lei
- Rezultat net al exercitiului financiar (profit): 95.331.140 lei

Responsabilitatea conducerii pentru situatiile financiare

2. Conducerea Societatii este responsabila pentru întocmirea și prezentarea fidelă a acestor situatii financiare în conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3055/2009 cu modificarile ulterioare și pentru acel control intern pe care conducerea îl considera necesar pentru a permite întocmirea de situatii financiare care sa nu contina denaturari semnificative, datorate fraudei sau erorii.

Responsabilitatea auditorului

3. Responsabilitatea noastra este ca, pe baza auditului efectuat, sa exprimam o opinie asupra acestor situatii financiare. Noi am efectuat auditul conform standardelor de audit adoptate de Camera Auditorilor Financiari din Romania. Aceste standarde cer ca noi sa respectam cerintele etice, sa planificam și sa efectuam auditul în vederea obtinerii unei asigurari rezonabile ca situatiile financiare nu cuprind denaturari semnificative.

4. Un audit consta în efectuarea de proceduri pentru obtinerea probelor de audit cu privire la sumele și informatiile prezentate în situatiile financiare. Procedurile selectate depind de raționamentul profesional al auditorului, incluzând evaluarea riscurilor de denaturare semnificative a situatiilor financiare, datorate fraudei sau erorii. În evaluarea acestor riscuri, auditorul ia în considerare controlul intern relevant pentru întocmirea și prezentarea fidelă a situatiilor financiare ale Societatii pentru a stabili procedurile de audit relevante în circumstantele date, dar nu și în scopul exprimării unei opinii asupra eficientei controlului intern al Societatii. Un audit include, de asemenea, evaluarea gradului de adecvare a politicilor contabile folosite și rezonabilitatea estimarilor contabile elaborate de catre conducere, precum și evaluarea prezentării situatiilor financiare luate în ansamblul lor.

© 2015 KPMG Audit SRL, o societate cu răspundere limitată de drept român, membru a rețelei de firmen independente KPMG afiliate la KPMG Network of Independent Member Firms ("KPMG Network"), o entitate asociată. Toate drepturile rezervate. TC-PDC-10022

Ent de Încercare Fiscală
RO12009778
M. Tenculescu Registrar
Cristian Gatu JUC024827000
Cămin Strada 2 020100



- 5 Considerăm ca probele de audit pe care le-am obținut sunt suficiente și adecvate pentru a constitui baza opiniei noastre de audit.

Opinia

- 6 În opinia noastră, situațiile financiare pentru exercitiul financiar încheiat la 31 decembrie 2014 oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Societății la data de 31 decembrie 2014, precum și a rezultatului operațiunilor sale și a fluxurilor de numerar pentru exercitiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3055/2009 cu modificările ulterioare.

Alte aspecte

- 7 Acest raport al auditorului independent este adresat exclusiv acționarilor Societății, în ansamblu. Auditul nostru a fost efectuat pentru a putea raporta acționarilor Societății aceste aspecte pe care trebuie să le raportăm într-un raport de audit financiar, și nu în alte scopuri. În măsura permisă de lege, nu acceptăm și nu ne asumăm responsabilitatea decât față de Societate și de acționarii acesteia, în ansamblu, pentru auditul nostru, pentru raportul asupra situațiilor financiare și raportul asupra conformității sale pentru opinia formulată.
- 8 Situațiile financiare anexate nu sunt menite să prezinte poziția financiară, rezultatul operațiunilor, fluxurile de numerar și un set complet de note la situațiile financiare în conformitate cu reglementări și principii contabile acceptate în țări și jurisdicții altele decât România. De aceea, situațiile financiare anexate nu sunt întocmite pentru uzul persoanelor care nu cunosc reglementările contabile și legale din România, inclusiv Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3055/2009 cu modificările ulterioare.

Raport asupra conformității raportului administratorilor cu situațiile financiare

În concordanță cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3055/2009 cu modificările ulterioare, articolul 318, punctul 2 din Reglementările contabile conforme cu Directiva a IV-a a CEE, noi am citit raportul administratorilor anexat situațiilor financiare. Raportul administratorilor nu face parte din situațiile financiare. În raportul administratorilor noi nu am identificat informații financiare care să fie în mod semnificativ neconcordante cu informațiile prezentate în situațiile financiare anexate.

Pentru și în numele KPMG Audit SRL:

Mikael Olsson



înregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din România cu numărul 662/2001

KPMG Audit SRL

înregistrat la Camera Auditorilor Financiari
din România cu numărul 9/2001

București, 20 martie 2015